

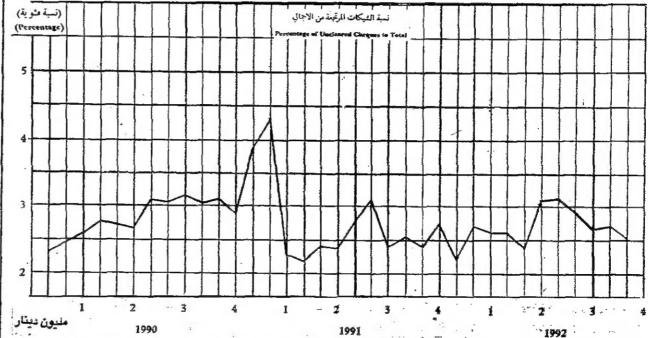
س القومي الاقتصادي في عهد كلينتون يستخدم اسلوب الصدمـة SHOCK THERAPY التجارية كشفت مصادر تغطية أمريكية ذات صئة بأن المجلس الشوم الالتهضادي الأمريكي الذي شكك الرئيس بيل كلينتون بشوة استفائية لاتجاد القرارات الاقتصاد ، سياسية . وتفاصيل

ا فاتورة تجارية بـ ٩ مليار دولار وتخفيض المدفوعات النفطية الامريكية بـ ١٢٠ مليون دولار يوميا

🗷 بلغ عدد الشيكات المرتجعة عام ۱۹۹۲ ما مجموعه ۲۲۲ الف شيك حتى نهاية شهر تشرين ثاني بقسيمسة تصل الى حسوالي ٢٠٠ مليسون بينار اربنى وينس

ارتفاع ٥,٦١٪ عن عام ١٩٩١ -

ويلاحظ ان محافظة عمان ستحونت وحدها على ما نسبته ه// من لجمالي الشبيكات المقدمة للتسقساص في حين أن بقسيسة المحافظات لم يتلها سوى ال ٢٠٪ المتبقية مما يشير الى تركن ني عسان ، في حين ان مسدينة الزَّرقِساء الَّتِي تَقُّع فِي نَطَاقِهِا المنطقة الحرة وكنلك مدينة العقبة واريدكم تتنسهند سسوى نشساطا محدودا على هذا الصعيد



مجلس الوزراء بيت الاسبوع المقبل بالموضوع

بقديد المملة فقط للسيارات المطابقة للشروط

تصريح لـ الاسـواق انه من القرر أن يبت منجلس الورراء

دالتفاصيل ص٢،

آلــى ۲٪ و AST ۴٪ فيما

. مُنمت COMPAQ نحبو ٢٠٠٠

كل هذه المتغيرات العالمية

وصراع الكيار " انعكس على سوق الكمييوش في الأردن -

كما يقول السيد خالد الكيلاني

رئيس الجسمعية الاردنية

للحساسيات - الذي اكد بأن

النقية ص٧

(تفاصيل صفحة ١١)

ستتعقد في مطلع الأسد القادم ومن المتوقع أن تسغر عن

من المجلس سيعمل بموجب تظرية الصدمة -Shock Ther py علاجه الاقتصاد الامريكي بانصاد تخفيض عسوراته

ويموجب هذه النظرية فإن الخيار الأول الذي تسلمه سجلس الامِنْ الاقتِصَادِي الامريكي وتسلمه جاهزا مِن ادارة علينتون حسب ما تحدثت به مصادر ذات صلة في واشم

تطييع العلاقات بين واشتطن وبغداد ، بشكل سيكلوجي متنرج

يصل بروته في أواسط العام الصالي برقع العظر والحص

بدراسة النتائج السوقية والاقتصادية التي س

ه هذم الحصول على مكافات

EK

ا ای شد

بين دري در

فيقدم الناء ك

٠٠. کار کار ۱۰

40 12

, قوربہ،

Car & 22

26 JAN.

WEEKLY

BUSINESS

JORDANIAN

ASWAQ

العاقي الاراكية والمسار المشأر

احد اكبر الأثرياء العرب زار عمان مُؤخرا للمشاركة في احد الإعراس . ثم توسط في مسسروع زواج العسروس اشترطت فيلا في النفسا ووزنها نهباً . للعلم وزنها

£6 كيلو غرام. • في لم تتأثر اسعار التامين البحري إلى ميناء العقبة بالإحداث الأخيرة في المنطقة في اللوقت الذي ركسرت فسينه سركسات التسامين واعسادة التسامسين الكبسرى في العسالم على منطقة الخليج ، مبنية اعتنزامها زيادة رسوم التامين على السفن للتجهة إلى دول الخليج أضافة إلى

زيادة رسيوم شيحز ● و يعبد شبيكات النَّمس النيجيرية واليابانية التي تحاول ايقاع رجال الإعمال الأردندين والعرب في شياكها ، انضمت إلى قائمة النصب عصابات تتخذ من كندا مقرا لها ، نجحت في ايقاع رجال اعمال عرب في شباكها . وقد تمت احدث عمليات النصب للعصابات الكندية عبس صفقة عقبتها لحدى الشركات الكنبية مع رجل و اعمال سعودي قام بفتح اعتماد اشركة كنبية بعيما تم الاتفاق معها عبر شركة وسياطة كننية اخترى على منققة الملابس وفق مواصفات محددة بعد أن تم ارسال عينات منها قبل ابرام الصفقة لتصميرها إلى روسيسا ، وقد قسوجيء الست وردون بان الشركة الكندية أرسلت طرودا من خرق بالبة ليس نها أي تبعة

تفتيش دواية ، وياوراق وفواتير مصيقة من غرفة تجارة تورنتو . وفيقيا الصادر الأمم للتحدة فيأن توقيت دفع التعويضات التضرري حرب الخليج ما زال بعيداً جداً علماً بأن حربران القبل هو اخرموعد لاعتمال تسليم طلبات للتعويضات بغئاتها الختافة للجنة التعويضات التابعة للأمم المتحدة .

مانية على الإطلاق في عملية

غش تجاري محكمة التسير

تلتنها الشركة الكنبية

بالإتفاق مع الوسيط الكندي

وساعد على تعريرها شركة

الدينار الكويتي في السوق الأردني لم يتاثر كشيراً الدينار الكويتي الذي جرى التخلص من كميات كبيرة منه خلال الأسابيع الخلالة الماضية في عدة اسواق بهذه التوقعات نظرا لضالة حجم التعامل اليومي الذي لا يزيد عن عشرة الاف نينار كويتي يوميا والتي يتم المكاتب الهنسسة تشكك بقانون

■ رغم التوقعات القوية بقرب الإعلان عن خفض رسمي

لقيمة الدينار الكويتي قد يصل إلى ٢٥٪ قبان سعر

قيمته بنسبة ٢٥٪ تتفاعر

■ شككت المكاتب الهندسية الكيرى يقانونية التعليمات الأخيرة التي اصبرتها تقابة المنسين الأربنين وطرحت احتمال تحويل القضية القضاء .. جاء ذلك في الاجتماع الحاشد الذي جرى يوم الشميس الماضي بحضور حوالي ألف وشمسمائة مكتب هندسي ومهندس من اعضًاء النقابة ، وفي هذا الاجتماع الذي شاركت به مكاتب منسية كيرى مثل جعفر طوقان والنكتور وضاح العابدي وجمال الشخشير طرحت تساؤلات وجدل حول قانونية التعليمات الأشبرة التي أصدرتها النقابة وبالذات فيما يتعلق بالية الدفع وانونات المب ، ققد اعترض للهنسون على ميدا أدخال اطراف فالثة ورابعة بين مالك العقار والمكتب الهندسي كذلك اعترض المهندسون على أحدجارُ النقابة والبنك الإحاب المهندسين لمدة ٩٠ يوما وهي المسالة التي قالت الكاتب الهندسية أثها ستَّوْدي إلى أَضُوار قد تصل حد اغلاق العديد من المكاتب متفاصيل اخرى ص٠١٠

أسباب متعددة لإمتناع التجار الجزئى عن شراء المنتجات الزراعية في السوق المركزي

كتب اكرم الخطيب

■ لم يتوصل الإجتماع الذي عقده مجلس ادارة السوق المركزي للخضيار امس الأول إلى حل بشان القرار الذي اتخذته ادارة السوق في الرابع عشس من الشهر العالي والقاضي يتحصيل سا يعرف برسوم

البلدية بواقع ٢٪ من البائع و٢٪ من للشتري على البضائع الواردة للتحار للصدرين من المزارعين مياشرة يدون الرور على ادارة السوق . ويبدو أن موضوع الرسوم الذي تسبب باستناع جرئي لبعض كيار التجار المسرين

كتب عوني الداوود:

■ حسرب الأستعمار داو انتشاه

وصف السيد كريغ باريت نائب

الرئيس في مجموعة وإنتل، العائمية – هذه الدسرب التي

عسصفت بكبريات شركسات

الكمبييوتر في العمالم وفي مقدمتُها شركة (L.B.M) حستى

الديثاص سورات ۽ - علي حــ

صفقة لبيع ٥٠ مليار دينار في لندن بخصم ٢٠٠٠ ، والطائرات والسيارات تنقل مليارات اخرى لاسواق الخليج

التخمة التي تشهدها أسواق السعوبية والبحرين

والإمارات نتيجة لعرض كميات هائلة من اللينار

الكويتي في اسواقها ، جعلت التحامل به رغم ضالة

سوق عمان المالي سيكون الافضل اداء في المنطقة خلال العام واشتطن - الأسواق

بيعها في وقت لاحق في الأسواق المالية والمصرفية الهمها تلك الصفقة التي تعت في سوق لندن وجرى

الْخَلِيْجِينَةُ مِنْ قَبِلِ الْبِنُوكِ التَّجَارِيةِ الأَرِدِنْيَةِ ، إِلا أَنْ خَلالْهَا عَرَضَ خَعسينَ بليُّونَ نبِنَارُ كويتي عبر شركة

غير النبتار الكويتي .

I.B.M تخسر 1,97 مليار دولار .. وحرب اسعار عالمية تتعكس على السوق المحلمة :

وصلت خنسائرها تحبو ٤.٩٦

مليار دولار مسجلة بنك اكير فسسارة في تاريخ الشمركمات

الأمريكية . أنتِ هذه الحرب إلى

تخفيض هائل في استسار

الكمييوش في العالم ، حيث

اضطرت الشركسات الكيسرى

لتخفيض اسعار كل موبيلاتها

ناست I.B.M تخفيضات تصل

إلى ١٤٪ و ĀPPLE من ١٨٪

مؤسسة ليهمان برائرز البريطانية :

🛎 توقع تقرير صادر عن مؤسسة ليهمان برداررُ السريطانية أن يكون سوق عمان للالى اكبر اسواق المنطقة استقطابا للاستثمارات خلال عام ١٩٩٣ الصالى ، ورشح التقرير السوق لأن يكون الإفضل من حديث الأداء خالال العنام الحنالي ووصف التقرير سوق عمان الالي بأنه سوق يتطلب عمل للحثرفين وأن للستثمرين النين ليس لديهم خبرة لا يستطيعون التعامل في هذا

و البقية ص٧٠ التقرير وضع سوق عمان المالي على رأس قائمة

السنوات القليلة المقبلة .

وساطة عالية للبيع يسعر يُقلَّ ٠٦٪ عَن قَيمتُه الرسعية ، كما شهدت اسواق الخليج دئات الصفقات لبيع الدينار

الكويتي بالمتاح من العملات المحلية والاجتبية ، في

الوقت الذي شهد فيه السوق الكويتي ندرة في العملات

البورمسات العربية في ضمس دول مطلة على البحسر الابيض المتوسط وهي سوريا ومحسر والمغرب وتونس اضافة إلى الأردن . واعتبر التقرير أن نسبة العائد للاسهم في الأربن خاصة والنول الأربع الأخسرى عامة هي نسبة معقولة وفقاً لكل الأعتبارات . وجاء في التقرير الذي استند إلى بحث اجبرته موسسة ليهمان بردارد أن سوق عمان المالي يحظى بالثقة حيث يوجد تحول جذري من رقابة النولة إلى تطبيق البات السوق الحرة مما زاد من اهمية السوق المالي . وقال التقرير أن بورصات النول الخمس موضّع الدراسة هي أسواق واعدة خلال والتقاصيل منء

واشتطن - الأسواق ■ تحول حفل تنصيب الرئيس الامريكي بين كاينتهن إلى عناسبة استهلاكية بقوة ترويج قدرتها صحيفة وول ستريت جويذال بحوالي ٣ عليارات دولار . ُ فَالْفُسِتَانَ الذِّي صَعْمَ خَصِيصًا للسَيَّةِ فَيَالَّرِي تَلْمِنْدُونَ وَفَهُرْتُ به في الحِفْل المُسَائِي الذي اقيم مِسَاء الأربِعاء المُأْضِي ، تَصَرَّى فُورِا إلى سَلعة استهلاكية بميث عرضت في الشارع الخاسس بنيويورك

خسائر التجار تقدر بمئات الملايين من الدولارات

لتسريحتي الرئيس وزوجته ، كما بيعت كسيات كبيرة بن الأغنية يسرقون مالديهم من اموال ولوازم للدرجة التي يمكن معها اطلاق

🔳 حدر السيد توقيق قعوار

الدولية . وكشف السيد قعوارفي نقيب وكلاء الملاحة البحرية في حييثه لـ الإسواق عن وقوع نحق الاردن من مغية الوقوع في حيائل ثلاثمائة حانث قرصنة بحرية الاحتيال البحري الدولي الذي خلال العام ١٩٩٢ في اشتارة الَّي تفاقم مؤخرا بشكل كبير وواسع

صفارة الخطر امام التجارة

ظهور عصابات متدربة تستخدم قوارب سريعة ومجهزة باسلحة متطورة تعمد إلى استغلال مرور البواخر عبر المرات الصيقة تسبيبا ويصعدون الى الباخرة بطريقة جهنمية ويقومون بتهديد الربان ويحارته بالقنل ومن ثم

ثمينة كما هو الحال في مضائق 'ملقه' التي تقع ما بين آندونيسا وماليزيا آلتي تشكل معرا بحريا رئيسا للنواخر المتجهة من جنوب شرق اسياً او الشرق الاقصى الى اورويا ويالعكس.

القرصنة البحرية هي اخر ما استحنثته اساليب ألامتجال العالمية مؤخرا على خلفية تطور التسجسارة الدوليسة وترايدها وانشفاض ارباحها الامر الذي

. النالزة باعجاء العائد عرادًا (بلجيرو) والدة صناعة الالكترونات في الأربي هي ا CASE STUDY .

للأطفال جزى طرح كميات كبيرة منها في الأسواق

الحفُّل الذي أقامته هوليوود .

حَلَ تَنْصِيبُ كَلِينَتُونَ تَحُولُ الْي سَوْقِ لَسَنْهُلِأَكِي بِثَوْةً ۗ ۗ رُخْتِرُ لَهُ لِهِ الْ

نماذج معاثلة له وياسعار تثراوح من 4٩.٥ نوير ندصل إلى ٥٠٠

بولار . وكذلك الساعة النجيتال التي كانت على معصم الرئيس . أما

الساكسفون وهي الآلة الموسيقية التي عرف عليها كلينتون في الحفل المسائي الراقص فقد تحولت هذه الآلة إلى جنّ من لعبة

وينفس الاتجاه التسويقي فقد بدأت صالونات التجميل تروج

التي غناها مايك جاكسون في حفل اللبلة السابقة التنصيب وهو

با شده

تقاليد

نالء في

البرداد الشرك

مسورته dey a

من اتخانها لقرض اللصيقة

الكويت يه . وكان مسسروع

القانون قد اثار رجال الاعمال

حال تطبيله . بزيادة الأثر

الومسول لحل نهائي لشكلة

المتيونيات الصعبة كما أته

سيجعل القطاع الخاص خاضعا السلطة التشريعية معثلة في

مجلس الأمة وهو ما لا يحدث في

الدول الذي تتبيع نظام الاقتصاد الحر كالكويت،

وسارعت غرفة تجارة وصناعة

الكويت إلى اصدار منكرة رفعتها إلى رئيس مجلس الأمة ،

ووزير الماليسة والتسخطيط

مشروع القانون اكنت فيها أن

مشروع القانون بصورته

الحالية يؤدي لتوسيع الرقابة

والتدخل الحكوميين في أعمال

القطاع الخساص ، الأمسر الذي

يتناقض مع التوجهات المعلنة

وانتهنت للنكرة مشروع

القانون الذي يضغض نسية الحكومة في الشركات التي تخضع ارقابة بيوان المحاسبة

عن ٥١٪ وهي النسبة المعمول بها حاليا إلى ٢٥٪ وبعت إلى

ذلك ، غير أن المبالغة في اعطاء

الصلاحيات لجهات الرقابة ربعا

تؤدي للتحسف في استخدام

هذه الصلاحيات بما يضرولا

ينفع ، وهذه هي نقطة الحسوار

بين المؤيدين للقانون والمطالبين

بتعديلة . واضاف أن المؤيدين

والمسارضين لمشبروع الفياتون

متفقون على أغلب ما جاء فيه ،

ولا يوجد بين الفريقين خلاف

حقيقي اتصور ان يتم حله

تضمنت ست مالحظات موالي

في الكويت واتهموه بالتسبب

المنيون فيعل ا

و تواصل معاتب انقاص عی

منسنة لهندمن بسك تبلغ

المنفاء فيما مذ فيلال عد

لنوك لمتابعة تقاص

ولد اظهرت الاحساس

للسة للتقاص وتفعت

والمرالة لعام ١٩١٢ ومن جم

المرى فقد ارتفعت قنعة ٥

لمبلو بينار خلال الفترة وبد

منا الرعاع اللوسي

الريني المتصاطد عام ٢

اللاسي عيث بعكن الفظو إلى عنجع

الناط من خلال عدد وقد

فيشوك ويتوضيح نشك ة

للعلاقات الداخلية الجنعية

الجهاز المصرفي أكاردسي في

الدور الانحساب

اله لا يعكن المعاني الاتس الد

والسيء لهذه الإرقباء ص

فلق إلى عدد وقبيمة الشد

الإنصافة والشي شي أني

فَكُلُّ الْفُصْرَةُ لِمُا سَهِمَا صَلَ لَحُ

فبيارة على هسجيع الشق

فين خشانا الشاعا

🛭 ستوفر الذونة الدخوا

من الإنسطال العيامية والا

للعللية ، والشمية الإحشم

والزراعة ، وفسمو في الله

تنفيةالدن وإنفرش ، وسطعا

الجنير بالدكس ان ال

سيادة الشويف زيد بن ت

اللول الماضي يرتاسه ورد

التسجيارة والصداعية

للاقتصاد ألارسي ولايد

بلعو الامتصار وتعسل ال

المستشاح دورة ضبيط اأ

يقيعها المتساوع المريشي

والمقاييس مور سسيدي

العساعة لي تسدعال العلا

حسبت بنسطة حسوالي

عنس الفطاع لمي أسيساه

للطبية سحق المستعورة

وعذان الانحاضان منوثه

والجودة دافاة تج بهتع

تشجيع الاستلفار وا

وستبغى اشعادية باغصيا

وأنسد حسرص ا

عؤسسة الدبية تنعوا

مشروع تنآ ير مسلاما

للتلذام لملواست مت

الوزارة بالمعية تلواضا

الطائب لنتعاون الغمي

لنطوس المواصفات وال

العناصر نآبعة من ان

البضائع الااذا دارت

شهادات أختسال حسا

الخسيس أن المغنبوات

تعيز مُوفِّقَ معها (ت

وارتباطها بالمعايس ال

ويقنول المهليس

الموادسغات والمغاييس

الغسوه على جبانب

الارسنية ومو فسطا

في موحلة المتقالية د وتتوفر الجوددا تتنافس في الاستواق النفة الجيدة لها

وتقول السبدة إل

وافساق استبد عع

بابين البنوك

. 32" 1" 15"

والواقع انه برغم ما أصاب عرض النقد من ارتفاع حاد سجله عام ١٩٩٢ الأ أن ما قابله من لزَّدياد كبير في معدلات النمو أدي لان يمتص جزء كبيرا من الاثار التصخمية التي يمكن ان تتجم

ومن هذا أمإن حركة عرض الثقد بشكل عام لا بدوان تكون مسحكومسة ألى مسعايلة التوازن بين الكتلة النقدية والناتج والمرتبطة انشد الارتباط بمعدلات ألنم و المتوقعة في الناتج

المحلي الإجمالي ، اضف إلى ذلك أن حركة الزيادة في عرض النقد ايضنا لهذا العام لابد وان تكون مرتبطة بواحد من محددات هذه الزيادة الا وهي للودائع لاجل.

فإذا سجل كل من معدل النمو والودائع لاجل نفس مستوى الزيادة المتى سجلاها لعام ١٩٩٢ مع يقام المتغيرات الاشرى ثابتة معندها نتوقع أن يزداد عرض التقد عام ١٩٩٣ بنفس معيل الزيادة لعام ١٩٩٢ . وياقتالي تكون الزيادة في السنوى العام للاستعار قريبة أو مساوية استواها للعام ذاته

اما وأن الودائع لاجل لعام ١٩٩٣ لا يتوقع لها أن تسجل ارقاما في زيادتها يولزي ما سجلته من زيادة عام ١٩٩٧ ، فإن عرض النَّقَدُ والصالةُ هَذُهُ سُوفَ لَنْ يِتَسَعَ بِذَاتَ المُسْتَوِى وِيَالْتُالَى فَإِذَا افترضنا ثبات معنل النمو لمعام ١٩٩٣ وتسجيله لذات المستوى الذي سناد عنام ١٩٩٧ وبإقتراض بقناء العوامل الاخرى ثابتة مُعنَّدُها يكونُ مُعنل الارتفاع المتوقع في المستَّوى العام للاسعار حتى تهاية هذا العام اقل مما سجل في العام الماضي الامر الذي يكون معه الارتفاع الحقيقي للقوة الشرائية اكبر مما كان علية

اليابات تغازل النمور الأسيوية في مرحلة الأسواق العالمية الضخمة

 السعى اليابان جاهدة الآن القامة سوق كبرى في جنوب شرق اسيا اثر قيام سوق أمريكا الشمالية وسوق أوروبا الواحدة بعد أن كانت تتمتع في السابق عن البحث في هذا الموضوع مع جاراتها.

ويبدو أن التحرك الياباني في هذا الاتجاء قد جاء متاخرا بعض الشيء ، فبينما يتدهور اقتصد البابان نرى اقتصادات ألدول المجاورة لها تزدهر بصورة كبيرة ومن المتوقع أن تحقق اقتصادات هذه الدول أسرع نعو

في العالم هذا العام كما حققت ذلك في عام ١٩٩٢ . ومع ذلك فبإن اقتصادات النول الأسبوية الصناعية الجديدة وهي هونج كونج وسنفافورة وكوريا الجنوبية وتايلاند واقتصادات بعض النول الاسيوية الصناعية الاحدث منها والتى تليها مباشرة وهي اندونيسيا وماليزيا وتايلاند ، قد تاثرت هذه الاقتصادات بصورة سيئة بالركود اللوجسود في اوروبا وايضسا في الولايات المتسحدة والتي تَشْكُلُ السواقُ الْتُصْنِينُ الرئيسةُ لهذهُ النولِ الأسيويةِ .



تواجه ازمة سيولة بشأن تعويل الاسواق مشتريات السلاح وأنها ساهمت في الصفقة كخطوة سابقة ■ تتفق توقعات مختلف أسواق لتّسييل كميات كبيرة من المال على أن الدينار الكويتي مقبل على انخفاض كبير في قدمته أمسام العصلات الأخوى ا وقد تعززت هذه التوقعات آثر عمليات البيع الضخمة التي تعرض لها النينار الكويتي أ اسواق الكويت ولنين وللنامة

سيدون المستحدد المستحدد

وعواصم خليجية اخرى . ففي الوقت الذي كان سوق المال البريطاني يضج مؤخرا بانباء تحويل ٥٠ بليون دينار كويتي إلى لندن عبر شركات وساطة مالية بهدف بيعها بأسعار تقل عن ٢٠٪ من قيمتها الرسمية المعلنة كسان الكويتسيسون على اختلاف فئاتهم يستخيمون ما تيسسر لهم من وسائل النقل سيسارات وطائرات مسحسملين بالدنانير للكويتية إلى أسواق الخليج لاستبدالها بعملات اخرى بعد أن اختفت جميع العملات غير الدينار الكويتي من سبوق الكويت وحمث نقص شبيد في اسواق الخليج من العملات الإجنبية

دولار فقط فإن الشركتين اكنتأ أن الصفقة صحيحة منة بالمئة وأن الدنانير ليست مزورة ولا مسروقة بل هي محولة من

وقب اغسري عسرض هذه اعتماد كما أن عروضا لخرى الشراء جاءت من شركات أخرى

في انجلترا . مصادر سوق المال البريطائي

والتي رفسضت فكرة أن تكون لُلليارات الكويتية سزورة او مسسروقية قيالت أن وراء هذه المبققة الشبشعة عدة اسجاب منها ان الحكومة الكويتسية والجنيهات الاسترلينية نقدا

احتياطي الذهب الكويتي من اجل الحصول على نقد اجتبي تنفع مشتريات فاتورة السلاخ وهو الأمس الذي سيسؤدي إلى اضعاف الدينار الكويتي لاحقا كما أن عدم شعور الكويتيين بالامان على كافة المستويات دفع بافراد العائلة الحاكمة إلى تهريب اموالهم واستبدالها يعملات اجنبية وقد منتُقتُ مصادر سوق للال

للبسريطاني للنين يهسربون مناتيسرهم إلى المسارج إلى نوعين : الأول مستثمرون وتجار عاديون تصل تصويلاتهم إلى سلايسين السولارات وهؤلاء يقومون باجسراء معظم تحسويلاتهم من خسلال قنوات

التحويل المسرفية العابية ، وعلى دقعات وليس في صورة كمية ضخمة ومرة وأحدة . أمسا النوع الشباني وهم

> قصة أل وه بليون دولار وتعود الضجة التي احدثها الكثيف في لندن عن صفقة الضمسين بليون دولار التي تم تصويلها برسم بيعها إلى الحجم الهائل لهذه الصفقة وللخصم الكبير الذي عرضت به ، وكان تحويل هذا المبلغ الضخم قد تم عن طرق شركة فايف ستسار ترستس في باريس لمسلحة شركة دوروثيا سلطانا . ومع أنَّ القيمة الرسمية للمبلغ تصل إلى ١٦٢ مليــار دولار وعرضت للبيع مقابل ١٣٠ عليار

المنيارات من الننانيس للبسيع بسعر يقل عن ٢٠٪ من السعر الرسمي التجار في محتلف القطاعات ويرزت في هذا المجال شبركنة متوهركنو وهي القبرع البريطاني لمجموعة التمويل الترويجية اوغست موهر والتي تواجه احتمال اغلاقها

ومنها شركات غير مالوقة في عالم المال ومنها يعض الشركات العقارية في مقاطعة هامشير

اختفاء الاسترليني والدولار والطلب على الريال السعودي ارتفع ١٥٠ %

الخفض الرسمي المتوقع في قيمته قد يصل الى ٢٥%

الطائرات والسيارات شحنت منات الملايين الى أسواق الخليج

بصفة شخصية في أحيان

كثيرة سواء للتمسول على

العسمسلات للطلوية نقسدا أو

تحويلا . وقد لجات اسواق

الصرافة الخليجية إلى اعادة

شحن أوراق النقد الكويتي إلى

الكويت عرة اخرى لإيداعها تحت

الأعمال والمستثمرين الكويتيين

والتي تتم من العسميلات

الخليجية والاجتبية إلى الكويت

بالدينار ، كما أن من الأساليب

الأخسرى التي انبسعت مسؤخسرا

لاتمام تبسائل الديثار الكويثى

بالنولار والاسترابني والريال بين شركات الصرافة في للنطقة

أسلوب شحن النيتار بألطائرات

إلى المكان القصود الذي يقوم

بدوره باعسادة شسحن ألنقسد

المطلوب للكويت بنفس

ويه تحويلات رجال

الستثمرون قكبار جدا وشيوخ العائلة الحاكمة فإن تحويلاتهم هي التي تصل إلى الليارات. ومن أجل أن لا يتم الكشف عن أمرهم فإنهم يقوسون باجراء تحسويلاتهم من خسلال بيسوت الوساطة لللبية في الخيارج وهي البيوت التي تأتزم عادة بعدم اعبلان اسماء عميلائما وتحافظ على سرية هذه الإسماء حتى تتم الصفقة على الآلل كما أن التحويل عبر شركات الوسساطة الماليسة في المسارج وليس عن طريق البنك المركسزي يمنع الهبوط الحاد والقوري في أسعار النيتار بشكل لا يعكنهم من بيع الكف تصدرللخارج بالأسعار التي يطمحون اليها .

شحن التنانير بالطائرات والسيارات وفي الوقَّت الذِّي ما تزال فيه لنين تتسحسن عن مليسارات النئائير الكويتية في سوقها

فإن عواصم الخليج التي شهنت هجمة غير مسبوقة من العملة الكُويتية تتحيث هي أيضًا عن مثات الصفقات التي أبرمها مسرافون كبويتسيون لشبراء مليارات الريالات السمعودية والعملات الخليجية الاخرى علاوة على الدولارات الامريكية

وتصويلا من أسواق للصرافة الخليجية لتلبية الغلب الشييد على العملات في الكويت . ووفيقيا 14 ينور في استواق المسرافة الخليجية فإن

الصرافين للكويتيين لجاوا إلى حنفل أمتوالهم بالنيتار تقندا وانتقلوا إلى المنامة ودبي وابو ظبى والدمسام والرياض والدوجة للحصول على العملات الأخرى للعودة بها إلى الكويت وهم يستخدمون الطائرات والسيارات في انتقالهم حسب - النقب للتي يحسلونهاوالوقت المتساح لهم لتلبية التزاماتهم داخل السوق الكويتي ، ويالطبع فإن هذه هي المرة الأولى التي يتحدث بها منرافو الكويث بهذا الأسلوب وهم النين برعوا تقليسيا في

تأمين حساجساتهم من النقسد الأجنبي من الأسواق العالمة الرئيسة في اندن ونيويورك إلا أن الحديث عن الانهيار الكبير في سيعسر الدينار الكويتي والكشف عن فستصسالح الاختلاسات المقدرة بالمليارات والمعلومات عن صفقة عن لندن التي قام بها كبار اصحاب الأسوال وتشدد البنك المركري في اعطاء العملات الأجنبية نقدا وتحويلا كانت اسباب

رئيسة في الهجمة الكويتية

على الأسواق الخليجية حيث

ارتشع الطلب على الريال السعودي في البحرين مثلاً إلى ١٠٥٪ مع ارتفاع في استعاره واستعار العمالات الخليجية الأخرى مقابل الدينار الكويتي ومع ان استواق المال في دول الخليج تقول بأن المعروض من للديثار الكويتي في اسواقها وهو بكميات كبيرة جدا إلا أنها لم تستطع اعطاد ارقاء نهائية لحجم الصفقات باعتبارها تعتد بين عدة مدن خليجية وتتع

إلى الهاجس الأمنى بهاجس قُضَايًا الْأَحْتَالُسُ فَيْ القَطَاعَ النَّفْطِي وقطاع الاستَثَمَارات الحُسارُجُسيَّة التي نهيت في اسبانيا ويريطانيا وَقَرنسا والولايات المتسحسدة مع ربيح الاقتلاس والاختسالاسات ولم يشفف قانون حساية الأسوال ألعنامنة للذي صندر منؤشرا والهـــانف إلى الحــد من التسجاورات المالية في القطاع العام من حدة الثّقة في السوق

المؤسسات والشركات الحكومية الضاضبعية له ملزمية بابلاغ ديوان المحاسبة ومجلس الأمة الكويتي بكل قسراراتهسا الاستثمارية خلال عشرة أيام

ووفقا للقانون الجديد فإن كل

مع احتدام التنافس على الاسواق والاستشمارات

التركير على وضع معايير حقيقية تتمثل في اختيار وفى الوقت للذي افسادت فيه اشتضاص اكفاء ويتمتعون أستوأق الصرافية في للنامية بالنزاهة لادارة اموال الدولة .. وعواصم خليجية اخرى انها وقال للستشار الاقتصادي تشبيعت بالديدار الكويتي وان لمُجلس الأمة جاسم السعدون أنّ طلب المواطنين العماديين عليه الأهداف العامة لمشروع القانون متوقف تمامأ رغم انه معروض صحيحة ولاشك أن هناك مالا للبيع باسعار متدنية فإن عاما سُرق ، لكن الرقابة الزائدة 🎪 المؤشرات الاقتصادية من دلخل أو بمعنى أنق المبسالغية في الكويت تدل على تردي الأوضاع للرقاية قد تعرفل العمل ، واكن التجارية وميل الكشيس من يجب تعسنزين دور السلطات التجار إلى الاحتفاظ باقل قدر القضائية والتشريعية في معكن من الأرصيدة داخل الكويت تحماية المال البعام ، لا خلاف على التي ما تزال مشغولة اضافة

الكويتي .

بمرور الوقت والزيد من الحوار للبيمقراطي الصحي وحول عند الشركات التي تساهم فيها الحكومة بنسبة ٢٥٪ فاكثر اكد السحدون عدم علمه يعبدها واشار إلى انه فيما يبدو لا يوجد رقم محدد نهذه الشركات حبتى في ملفيات وزارة المألية تقسها ويالتالي هي بصاجة لحصر چئيد .

مسؤول دولي يتحدث عن ربط الاسواق من ايران الى المغرب

نائب رئيس البنك الدولي: انفتاح اسواق الشرق الاوسط بقسيسادة القطاع الخاص وبعمالة لها حرية التنقل يؤدي الى الانتعاش المطلوب

النولى لمنطقية الشسرق الأوسط وشعآل افريقيا إلى ضرورة اتباع دول منطقة الشوق الأوسط وشسمسال المريقسيا من المملكة المغربية غربا إلى ايران شرقا لاتياع استراتيجية ترسم للقطاع الشاص دورا أساسيا في النشاط الاقتصادي على أن يقوم للقطاع العام بدور اضيق انما أكثر فأعلية ومساندة من جهة تركيره على توفير البنية الاساسية والخدمات الاجتماعية ، كعا نما في نراسة حنيثة تتضعن برنامجا لتنعبة النطقة إلى تعاون اقليمي يركن على الاقتصاد الحر لإعمال اصلاحات جريئة على الصعيد الداخلي لكل دولة من أجل زيادة الانخار واعبادة تخبصيص النفيقيات الجارية لإهداف ذات مستوي اعلى من الأولوية واستخدام الموارد المتسوفسرة بمزيد من

وقبال أن الشعباون في الميدان التجاري بين دول المنطقة سيودي إلى توسيع الاسواق كما يتيح تحقيق مكاسب من وفورات الحجم ومن اعتماد تكنولوجيات حديثة ، ويشكل مماثل فأن حسرية تنقل ألب العاملة تحسن تخصيص الموارد بين البلدان ذات البيد العياملة الوافعدة والبلدان ذأت رؤوس الأمسوال الوافسرة ، وبإمكان التحققات الراس مالية في

الفاعلية .

المُنْوحِة على أسلس ثَنَائي والاستثمار الاجتبي للباشر ان تحقق غاياتها . كما أن يعض الشاريع التعلقة بالبنية الأساسية والبيشة لايمكن تنفيذها إلا في أطار اقليمي ، ومن شان مشاريع كهنده أن تسهم في الازدهار الانتصادي وتحقيق أستقرار دائم . وربط المستؤول النولي بين ازدهار التحصارة بين اسعواق

المنطقسة ووجسود قطاع خباص نشط تتوافر له حوافر ملائمة . المسؤول النولى تحنث أيضا عن عدد من المساريع القدمة من داخل للنطقة وخارجها لتشجيع التعاون والتنمية الاقتصادية في النطقة وتشمل استثمارات كبيرة في البنية الاساسية المانية بهدف التصغلب على عوائق التعاون الاقليمي ومنّ المساريع المؤسسية الكبيرة التي أوردها المسؤول الدولي : شبكة الليمية للمعلومات

الماكية هنفها الساعدة على تحسين الشخطيط والادارة في سيدان الموارد المائية عن طريق توفييس مبطوميات مسوثوقية ومستسسقية تقيدم في الوقت

• خطة للعمل البيئي في خليج العقدة للمساعدة في اعداد استراتيجية تواجه بقاعلية وحاجسات للحسافظة على نظام البيئة البحرية الفريد من توعه

في هذا الخليج . • شبكة مراكز للتعليم العالي الاتجاء المعاكس أي القروش المتفوق هدفها تشجيع التعاون في مواضيع البحث العلمي ذات الاهمية الاقليمية وتحسين طاقة البحث لدى المؤسسات المساركة في هذه المراكل . • مشروع تعاون بين شركات النقل الجوي لتحسين مستويات الخدمة وخفض تكاليف السف

الجوي داخل المنطقة عن طريق الوقير الذاجم عن العسمليسات للواسعة النطاق . ● أنشاء رابطة سياحية في شرق المتوسط لتشجيع النشاطات السيامية في

عدة مشاريع الخطوة الأولى

المادية بجاذبية قصوى إذ يقوى التكامل الاقليسمي ويؤدي إلى منافع اقتصادية كبيرة ومن مشاريع هذه الفئة التي تبشر بنتائج جيدة : ٥ انجار وتحسين شيكة الطرق العسريضة التي تربط بين اهم الراكز الحضرية والصناعية في المغرب العربي . 0 اعادة بناء الطريق الدولية على شباطيء المتوسط الشرقي التي تربط اوروبا وشسم

• مشروع لتسهيل التبادل

التحجاري من اجل تحسين

المؤسسات والإجراءات التي

تشجع حرية تنقل الأشخاص

والسلع داخل المنطقة ويتصف

الاستثمار في البنية الأساسية

وسسوريا ولبنان واسسرائيل 0 الربط بين الشعبكــــات الكهربائية الوطنية للارن وسورية ولبنان للاستفادة من القروق الكبيسرة بين انماط الطلب المعلى وتكلفة انتساج الكهرياء ومن المكن في النهاية توسيع هذا الربط ليشمل ايضا استبرائيل ومسطسر والملكة العسرييسة السنعسودية وبلدان

افريقيا عن طريق تركيا

الخليج العربية واليمن . 0 انشاء خط انابيب التسوريد الغاز الطبيعي الجنزائري إلى أوروبا (في صورة خناصة إلى اسبانيا وفرنسا والبرتقال) عن طريق المعلكة المغربية.

دفع جزء من الضريبة مجلس الاقتصاد القومي لا مجلس الامن القومي هذا الشهر يعطي 🗷 دعي مصادر العلاقات

> العامة في ذائرة فسريبة المذل الساءة المواطنان الراغيين بالإستفيارة من الخمس التشجيعي الذي ريبه القادون بواقع 🕮 من فننة للضريبة لن يقوم بالسلام كليفه خاتل كانون كائي الجساري ولا تعكنهم طروقهم الجالية من تقديم الكشف إلى تلتسلوه إلى تقوم عالم على المساد حنث سيتم فتحهر الخمعر التشجيعي بولقع 1/ من النمة الدأع التي يجبري دامعها خلال الشهر الجاري وفسريطة ان يقسوموا متاسبة العشاب فالحال الهترة الفاتونية التي

تنتہے ہے ہے کیسان

وبعث هند للصباير كل

من له صميدر بخل او اکثر

فناضع للفسريبة إلى

ضرورة تغليم فكشف عن

عنام ١٩٩١ شبلال القيشرة

للكانونية تلاقيا لاتجاد

الإجــــر افلت الإدارية

والقانونية يحق المتخلفين

فتهم ولجنب اللغيرانيات

التى رتيها القائون بواقع

٥ ١٪ من قدمة الصريبة عن.

كل شهر ناشير .

■ بدا مع تولي الرئيس الأمريكي الجعيد بل كلينتون مهام متصبه عمل اول مجلس للاقتصاد القومي في الولايات المتحدة والذي يراسه الرئيس تفسه ويديره من البيت البيض رويرت رويين (٥٤ عاما) . وكان التفكيس في انشباء مثل هذا المجلس الجديد سيزيد اهمية على مبجلس الأمن القبومي مع ظهمور الجماه في التسفكيس الاستراتيجي يركز على أوجه الإنكشاف لدى الولايات للتحدة وأدى منافسيها ويقضي بتبني استراتيجية التنافس والتي تركز على أوجه الإنكشاف هذه والاستراتيجية الجديدة تتطلب ليتكار مؤسسات وهياكل جديدة قادرة على اتساع هذه

الاستراتيجية وقادرة في الوقت

ذاته على التعامل مع المشكلات

الجديدة وفي مقدمتها المشكلة

الاقتصادية

ومع قدوم التسعينات انضح أن الولايات المتحدة اصبحت أكثر أعتمادا على الضارج التحقيق رفاهيتها الاقتصابية فعن ناحية قفر تمنيب التجارة النسارجيبة في الناتج المحلي الإجسسالي ويلغ الربع خسلال السنوات الشلافين الأشيرة ومن ناحية اخرى تزايد اعتساد الاقتصاد الأمريكي على تدفقات راس المال المُسَارِجِيّ ، وعلى النمو الأماد الموجعة التصدير ومن ناحية ثالثة فإن مع هذه القضايا.

الطلب المحلي وسيكون عليها الاعتماد بدرجة كبيرة على الإسواق الخارجية . ومن هذا نشسا تفكير الادارة إلى انشـــاء هبكل مؤسسي جديد وفاعل قادر على تكشف ألطرق لانعاش القاعدة

الاقتصادية الصناعية للولايات المتسحسدة في الداخل وعلى اقتراح سياسة تجارية متماسكة عبر البحار والربط بين البعدين الداخلي والخسسارجي في السياسة الأمريكية ، بأختم لقد أصبحت الادارة الأمريكية في حاجــة إلى جــهــاز يســعي القحضايا الاستحسانية الاستراتيجية لاسيما وان السياسة الخارجية الأمريكية سوق تتشكل في بيئة انتقت يشدة في اتجاء الإقتصاد مع أحتدام التنافس على الأسواق والإستشمارات والمسراع علي

الْعَجْرُ الْعَالَى فَي الْمُخْرَاتُ ، فضلا عن تزايد احتمالات نشوب منازعات تجارية وهذا كله يعني أن قضايا الاقتصاد اصبح لها الأولوية على قضايا الأمن الأمر الذي أدى إلى حسنوت تحسول استاسي دفع إلى التفكيس في انشاء عجاس قاس على التعامل

يدير العلاقات الامريكية مع الاسواق الخارجية في عمد كلينتون

التسعينات وهي لا تملك ادوات سياسية قادرة على تشجيع

الأبحاث والاستثمار. اصيحت القضايا الالتصابية

جنب رؤوس الأسوال نتيجة كمؤشر يدل على هذه الاهمية

القومى على النحو الذي اقترحه بيل كلينتون ، وبالشخصيات ألتى لختارها اعضويته يعكس اهتمام الادارة الجديدة بأتباع سياسة خارجية تخنع المسالح الاقتصادية في الداخل فتعدين رويرت رويين رئيسا للمحلس يشير إلى أن كلينتون فضل خيآر اتباع سياسة معتلة ترمي إلى أنعاش النمو

الاقتصادي الأمريكي على المدى لخفض العجن وتوقير حوافن ضريبية لتشجيع مشروعات ومع تزايد الدور الذي يلعيه الانتصاد في صياغة السياسة الشارجية الأسريكية وبعد ان

لها اهمية تفوق القضايا الأمنية مع تقلص التهديدات العسكرية للولايات المتحدة من الطبيعي أن يحتل المجلس الجديد اهمية تفوق اهمية مجلس الأمن القومي التقليدي ، تولى كلينتون رئاسة الجلس الجديد ، ومع هذا يبقى لجلس الأمن القومي دور في صبياغة السياسة الخارجية بحيث بكون مدعما لنور مجلس الاقتصاد القومي لا سيما من حيث القيام بمهمية الحقاظ على علاقات أي سلسة بين الولايات المتحسنة والقوى الاقتصالية العظمى

١٩٩٦ مليون دينار اردني قيمة الشيكات المرتجعة عام ١٩٩٧ اكثر من مجموع رؤوس اموال الشركات المسجلة لدى وزارة الصناعة عام ١٩٩٧

ومسهما قبل او يقال فيان

ظاهرة للشبكات للرتجعة هى

وتؤثر على أهسواء الشيقسة والتعامل في الجهاز المسرفي الردني للطي وعلاقة الجهاز

المسرفي الأرنثي مع الضارج

وهذا يدعونا إلى مزيد من النقة

لللازمة العالجة هذه الظاهرة لان

عللم اليوم عالم قائم على الدقة

استثمارا أمثل وعالم الكمبيوتر

والسرعة . ولهذا إذا أريد

للارين أن ينحد دوره في المنطقة

كمنطقة جذب استثماري ولتقديه

الخدمات للالية وللمسرابية

المتطورة اسإن المنطق يقسرض

الشاعة جو الثقة الذي يحقق

ميزة الاستقرار القديم الشدمات

الايسة والمسرفسيسة للاردن

ضعالجة هذه الظاهرة السلد

لتسفسمسار المال والزمن

ظاهرة طليية بحد ذاتها

نت الغاربين مان مستسمال رجسال الأعما

وو بالملسس

مزيلة ألا سنك عسد السائم المستن

عسة معال

النضاص خاض

عية معللة في

وسألا يعطل

سسسبع ننغل

هسر شفلوید.

شجبكوة ومستكن

سنندال مسلكسوة

من سيلس المل

ين الحلت لمبها إنَّ

سانون بعسون

فتنوسيع لانابا

يحومسين لمن أعدار

عاصل ، الإمسرقان

المقوجهات المطاة

الملكسوة مسسروا

ي مِحْسَقِعَن نَسِدٍ

بآة هيوان المعاسا

إلى ٢٠ وبعثالم

لي وضع معايد تعمل في اختب

كلفاء وبتمتي

وة أمسوال الدولاً

لشبار الاقتصاد

جامسم السعدون

امة الشروع القاني

رلا شبك أن هناك به

لق المبسالف أ أ

عرقل العمل ، ولا

بزين دور السلط

والتشريعية ا

يُ المبالغة في الما

لجهات الرقابة رس

بىق في استخد

للقانون والطالب

اغساف أن المؤس

المشبروع القنان

إللي ما جاء أب

ين المربقين خلا

تصسور ان يتبهنا

والمزيد من الحرا

الصنحي وحولاء

تى تساقم لىپا سېة 70٪ فاكثر أ

ته قصما ببلا حعد لهذم الشركة غسات وذارة الملب

التالي هي بحلبا

سارات

عمد کلسال د

سليسا عدليس لاسريكية ويعدا

فيليا الاقتصابا

: تغنوق القنف

علمن التسهيية

ويات المتعلة

ية تفوق المعر

القومي التقليم على هذه الاهما

لن وتاسـة للجل

إحلاا يبلن الم

مجلس الامتد

ر دور کی صد

فكن الرقابة الزلائ

🗷 تواصل مكاتب القامن في كل من عسمسان والزرقساء وأريد والعقبة تقديم خدماتها للبنوك الإعضاء فيها من خلال عقد جلسات ويَّد خسور مندوبي الينوك غنابعة تقاص الشيكات ما بين البنوك .

وقسد أظهسرت الاحسصسامات

الرسمية أن عند الشبكات القنمة التنقناس ارتفعت من ٠٠٠٠ ، ٢٠٩٠ مليون شيك ما بين ۱۹۹۰ ـ ۱۹۹۲ (حتى نهاية تشرين الثاني) . وكانت نسية مسلامظاند المنابع المناعبها ٧.٠٪ لعبام ١٩٩١ و٨.٠١٪ لعام ١٩٩٧ ومن جهة لخرى فقد ارتفعت قيمة هذه الشبيكات من ٢٦٣٨ - ٢,٩٩٧٤ مليار ديتار خلال الفترة ويلغت تسبيسة هذا الارتضاع ٨٪ لعمام ١٩٩١ و٩. ٢١٪ عسام ١٩٩٢ وتعل هذه الأرقاء بشكل واضح عن صجم النشاط الاقتصادي الأربني التحاظم عام 1997 حيث يمكن النظر إلى حجم هذا النشباط من خيلال عدد وقيمة الشبكات المقدمة للتقاص ما بين البنوك ويبوضح ذلك نعبو العَالَةِ الدَّاخَلِيةِ النِّبَكِيةِ في الجهاز للصرفي الأرنني بشكل

رغم هذا الدور الإيجابي إلا انه لا يمكن اغفال الاثر السلبي والسيء لهذه الأرقام من شالل النظر إلى عبد وقيمة الشيكات المرتجاعة والتي هي في ترايد كبيرة على صجم الثقة في

التحسامل في الضيوق للالي والمصرفي والإعساقية بالمعتى لْنُسْبِي لَلنَّشَاطُ الاقتصادي . أَ قُد بِلَغَت عَدِيدِ الشَّيِكَانَ المرتجعة عام ١٩٩٠ حوالي ١٩٧ الف شيك مقارنة بـ ١٩٤ الف شيك عنام ١٩٩١ اي ينسبه تراجع -٠. أ٪ إلا انها عائدت وارتضعت إلى ٢٢٦ الف شبيك عام ۱۹۹۲ وینسیه لرتفاع ه ١١٩٪ عن عام ١٩٩١ ليما يلغت قيمة الشيكات الرتجعة ١٤٨.٧ و١٩٦٠ ، ١٩٦٠ مليــون دينار لظاهرة الشيكات الرتجعة أن

> وهذه الأرقسام تنل على أن الرتجعة لعام ١٩٩٧ والبالغة • ۱۹٪ كانت اعلى من نسية نمو عدد الشيكات المقدمة التقاص

خالل للقترة ١٩٩٠ - ١٩٩٢ على

والبالغة لنفس العام ١٠٠٨٪، كنك الحال أأن نسبة نمو قيمة الشبيكات الرقمعة لعام ١٩٩٢ والبيالقة ١٦٦ كنانت أعلى من نسبة نمو مجموع الشيكات المقيمة التقاص والبالقة ٢١٠٩٪ التأس العام وما توضحه الارقام تدل على أن نمو قيمة الشيكات خلال القترة هو نمو متصاعد خسلال للقستسرة وهذا له اثره السلبي للذي لا يخسقى على الساملين في الجهاز المسرفي ورجالات الأغمال وتاثيره الضار

على حجم النشاط الاقتصادي بشكل عام . وما يوضح خطورة هذه الشيكات أن نسيتها إلى المجموح الكلي ليست بسيطة حدث كانت ١٩٠١ عام ١٩٩٠ ١٪ عام ١٩٩٢ اضافة إلى أن نسبة .

قيمة هذه الشيكات إلى الجموع الكلى ارتفعت من ٢٠٦٪ عسام ١٩٩١ إلى ٢٠٨٪ عام ١٩٩١ وإذا اخذنا بعين الإعتبار إن ارقام عام ١٩٩٢ محسوية حتى نهاية تشسرين الشاني فيقط فيإن ذلك يشبير إلى أن عدد الشيكات وقيمتها لعام ١٩٩٧ قد ترتفع الأسر الذي قد يرفع هذه النسب التى تنل على خطورة هذه قد يرى البعض غير المدرك

هذم النسب بسيطة وقد يرى البعض المشتص انه يجب ان تعيسرٌ منا بين نرجيات الخطورة الكافية في الشيكات الرتجعة والتي تتنقاوت فهناك الأضطاء الادارية والسههو المكن أن يرافق الشيك وهناك الشيكات ذات الخطورة الكيسيسرة والتى تتضمن مخالفات كاتوتية مالية كسنا في جنالة للتنزوير وهذا الأضيس نو خطورة عماليمة لما يحسمله من لجسواء ومناخ عسدم الشقة والإقتسان والذي هو بطبيعته منأخ منقر للاستثمار . وهذا صحيح لكن حقيقة هذه الأرقام أن نسب هذه الشبيكات للرتجسعة إلى المجمسوع الكلم بسيطة ليس تقيقا إذا اختتأ

وحجمه واستثماراته ، فقده الشيكات المرتجعة لعام ١٩٩٢ والبالغة ١٩٦,٦ مليون دينار هي اکتر من منجمبوع رؤوس

أموال الشركات السجلة لدى

وزارة المساعة والتجارة لعام

بعين الاعتبار الاقتصاد الاردنى

تقديم الخدسات المصرفية الاردنية للمنطقة

V. V.			Vanas			- 4 47.
تجعاقي الجعوج	Holesher	للرتجعة	alsocia.	نعة للكلمن	क्षा अस्त्रक	
القيسة	N-ell	القيمة بالثيون	العدبالليون	القيمة بالليون	العدبالليون	
%Y.A	27.4	1EA,V	,14V	A.7770		: 144.
				-	-	نسنة الثعو
7.7%	7.T.A	107,+	. • ,148	*****	0,17	1441
		74+	71:0-	/A+	70.8+	تنبية النمو
/Y ,A .	7.5	147,7		1447,8	0,7.4	1117
		zr.	Z17. 4 4	711.14	73+. A 4	تسعة النعو

🏙 ستوفر الخطة الحكومية الشاملة التي وضعت لمعالجة مشكلة البطالة اكثر من ٢٤٠٣١ فرصة عمل وستشارك في تتفيذ الخطة ويرتامجها للتعامل كلِّ من :الإنسقال العامة والإسكان ، والطاقة والخرو ا المُعبنية ، والتنمية الاجتماعية ، والبريد والاتصالات

الجدير بالذكر ان اللجنة التي كان قد شكلها سيادة الشُّريف زيد بن شاكر في الْللاثين من شهر ليلول الماضي برئاسة وزير الاشغال العامة والاسكان

، والزراعة ، وصننوق التنمية والتشغيل ، وينك

تتمية للدن والقرى ، وسلطة الطيران للبني ومؤسسا

مهيل تنفيذ خطة التشعيل ومن هذه التوصيات: -شعول للعنبين الجعد بقانون الضعان الاجتماعي وذلك لتسهيل الانتقال من القطاع العام لو الخاص

- تشجيع التقاعد المبكر للعناملات في أجهزة النولة وتطبيق وتوسيغ الاستيداع الاخْتِياري للراغبين فيه بحيث يكون ١٥ سنة خدمة للنكور و ١٠ سنوات خنمة للاناث والسماح باعطاء اجازات بدون مرتب للعاملين بعقود شريطة العمل في الخارج ودفع بدل سنوات تقاعد للراغبين والراغيات

الخاضعين انظام الخدمة المدنية الثين لم يصلوا بعد الى سن التقاعد وذلك وفق اليه شاصة كما هو الحال في تقاعد الضمان الاجتماعي

المتعاريع الكثيفة للعمالة ويالذات العاملين في القطاع الزراعي كوته يشمل بعض القلبات غيس

الشمولة بالضمان الحالي . او يتضمن توسيع مظلة الضمان الاجتماعي لتشمل بالتطبيق فكات جديدة من العمال وبالذاتُ في المؤسساتُ الَّتِي يِقَلَّ فيها عند العاملين عن خمسة عمال ، اضافة الر تشجيع العمل الجردلي والمؤقت ليعض العاملين مثل لغراة ذات للسؤولية العائلية بناء على رغبتها والمعاقين المتعلمين الباحثين عن عمل.

- إعادة النظر بقانون بنك تنمية المن والقرى يحيثُ يسمح بالأستثمار الباشر في مَشْباريعُ انتاجية بالتعاون مع المؤسسة الاستثمارية في القطاعين العام والخاص ومع الافراد خارج حنود

السكتية في الناطق المختلفة داخل وخارج حدود

— الله المستخدام العمالة الارسية في تنفيذ عمامات المساريع الحكومية للموله من قبل الحكومة او القروض المقدمة للجكومة . وتقديم التسهيلات والحوافر التشجيعية للمتعهدين النين ينفنون عاريع حكومية ويقومون باستخدام عمالة اربنية .

ُ - تُوسَـيع وتَهُـع بِلَ انشطة صندوق الثنمـدِ والتشقيل ويرامجه وتشجيع منح القروض للعاطلين عن العسمال مُع اعطاء اولُويَّة الصَّرِيجِي النَّسانويَّة والكليسات والعساهد والجسام عسان وتطوير برامج تأهيلية واعادة تأهيل للعاطلين عن العمل ممن لاتتوفر لديهم الخيرات والقدرات الفنية .

٢٤٨ ألف رقم هاتفي

السحيمات يرعى الاجتماع التأسيسي الأول

في الملكة في ضبوم احسدت

المؤشرات الاقتصابية للاقتصاد

الإربني . هذا وقد اعدت جمعية رجال

الاعمال الادليين تصورا للواقع

الحالى للعلاقات الاقتصادية

الاربنية الكنبية ، وأضاق التطور

لهده العبلاقيات في الصقبول

التجارية والصناعية والسياحية

وغيرها من مجالات التعاون

ومما تجدر الإشارة اليه في

هذا الصيد أن خطوة تأسيس

المجلس الاربني الكندي للاعمال

هي أهـدى ثعـار چـولة عساهب

الجلالة الملك الحسين التي قام

يها في العام الماضي لكندا وعدد

🖠 يزعاية تائب رئيس الوزراء/

وزيس النقل المهندس على

السحيمات يعقد في عمان خلال

الفترة من ٢٩ كانونُ ثاني وحتى

اشداط ١٩٩٣ ، الاجتماع

التأسيسي الأول للعجلس الكندي

- الاربني لرجال الأعمال . ويشارك في هذه الاجتماعات

وقد رقيع الستوى من رجال

الأعمال للكندين يربوز عسدهم

على العشرين وحوالي مائة من

ومن المقرر أن يجري خلال

هذه الإجتماعات التي جرت

بتنسيق بع للجلس التجاري

الكندي العربي في كندا والسفارة

الكندية في عمان من جهة ويين

جمعية رجال الأعمال الارسين -

التوقيع على تاسيس للجلس

الاربدِّي – الكنِّدي للاعتمال الذي يضم في عقبويته شمسة من

رجال الاعمال الاردنيين يقابلهم

عند مماثل من تظرائهم الكنديين

وسوف يضطلع المجلس المسار

اليه بمهمة للتهوض بالعلاقات

الاقتصابية الاربنية الكندية من

مستواها للتواضع حاليا للي

مستويات اكثر تقيما تحقق

الفائدة للطرفين الاربنى والكندي

ومن المقرر أن يقدم تأكب ركيس

الوزراء/ وزير النقل كلمة يتحدث

فيها عن مناخ الاعمال والاستثمار

رجال الأعمال الارتنين

■ صييدا في عام ١٩٩٣ ، تنفيذ البرنامج الوطني الاستثماري الرسسة المواصلات السطكية واللاسلكية وسيلبي مشروع البرنآمج الذي ستقوم للؤسسنة مِتنفيتم في الفترة مِن ١٩٤٣ إلى ١٩٩١ م معظم الاحتداجات الهاتفية للمواطنين

في مقتلف انحام الملكة مما يتمح المجال اربط حوالي ١٨٠ الف عشارك جديد والتحدد الهاتفية ر اضافة الى تامين سعة احتياطية وتحويل الخدمات من - تبلغ كلفة البرنامج حوالي ٢٠٠ ملايين بينار منها ١٤١ مليونا قروضا اجتبية ميسرة و ١٤ مليونا سيلم رفد الشروع بها من خزينة الدولة . وسيتم

تلمين ومنرف مجموع هذه المبالغ خلال سنوات البرتامج الخمس . - سيتيح تتفيد البرقاعج حوالي ١٥٠٠ فرصة عمل جديدة مابين مهندس وفني واداري وغيرها من التخصصات - سيتم تركيب عشرين مقسماً جديداً رئيسيا إضافة الى ١٠٠ مقسم محلى

سغير وتوسيع بعض القاسم الحالبة بهنف ثامين الخدمات الهاتفية وتحقيق التوازنُ بِينَ الْمُدُنُ ولاريف قدر الإمكانُ لدّ من المتوقع ايصال الخدمات الهاتفية

- مسيتم انشاء شيكات ريط رقمية من خالل انظمة الميكروويف والكوابل ليصرية لريط للقاسم الجديدة فيما بيتها ولربطها مع الشبكة المحلية والوطنية وقدولية وتوسيع وانتباء شبكات معلية لريط الشتركين الجند . وانشاء الباتي اللازمة لايواء هذه الاجهزة .

ابيتر

خلال افتتاح ندوة ضبط الجودة في الصناعة

مروان عوض: لابد من التركيز على الصناعة في التنمية الاقتصادية في الاردن السعودي: بدون الجودة لن تقدر الصناعة على المنافسة محلياً اوخارجياً

 قال السيد مسروان عوض امين علم وزارة التحيارة والصناعية أن الصناعية هي المخرج للاقتصاد الاربئي ولايد من التركير عليها حتى يتعو الاقتصاد ويصل كلى المستوى للطلوب -واضاف السيد عوض الذي كان يتحدث المتتاح دورة ضبط الجودة في الصناعة التي يقيمها الشروع الارتني الالمائي لتطوير المواصفات والمقاتيس يوم السبت الماضي أن مساهمة تطاع للصناعة في مُجمل الناتج للحّلي لاتزال غير كافيةٌ حيث يشكل حوالي ٢٠ - ٢٥٪ ، ويجب الاعتماد على القطاع في أتجاهين الاول إحلال المتنجات للطبية محل ألستورد والثاني زيادة الصائرات وهذان الاتجاهان مرتبطان بنقطتين هما السعر والجودة ، قادًا لم تهدم بالجودة قان ما تقوم به من تشجيع للاستثمار وخلق الجو المتأسب أن يفيد

وستبقى المعادلة تاقصة . واكسد حسرص الوزارة على أن تكون هناك مؤسسة اربنية للمواصفات والقلييس وتم رفع مشروع قابِرَتْ متكامل بذلك وأرسالة ألى مُجلسُ - الوزراء للدراسـة منذ العسام الماضي الماتاً من الوزارة باهمية المواصفات.

وتقول السيدة اسبرنس قصير من الوكالة الطائية للتعاون الفني أن المشروع الأردني الألماني لتطوير المواصفات والجودة والاختيار واهمية هذه العناصر نأبعة من أن السوق الاوروبية أن تستورد البضائع الأاذا كائت مطابقة للمواصفات وتحمل شهادات اختبار صادرة عن مختبرات معتمدة ، وتضيف ان المُختَبرات المعتمدة ادوات القياس فيها تكون مرفقة معها (شهادات معايرة) تثبت دقتها وارتداطها بالعابير الدولية .

ويقدول المهندس حسسان السعدودي مطير للواصفات والمقاييس ان الدورة تهدف الى تسليطٌ المنوء على جانب من أهم الجوانب الصناعية الاردنية وهو منبط الجودة لي المساعة لان الاردن في مرحلة انتقالية لتعاوير الصناعة ، ويضيف اذا مي مرسد لم تتوفر الجودة في الصناعة فلن تستطيع أن تنافس في الاسواق المحلية والضارجية وتيني الثقة الجيدة لها .

ويؤكد الهندس حسبان على ضرورة اهتمام فعلي من قبل مؤسساتنا الصناعيه لوضوع ضبط الجورة من أجل تقنيم سلعة جبينة ويسعر مقبول حتى تستطيع غرو الاسواق للخارجية وزيادة الصادرات الاربنية .

ويقول المنسس حسان ان الدورة كذلك تيررُ اهميَّة هذا الموضّوع من خلال تناولها جميع السائل التظرية والعملية الكفيلة بانشاء ادارات متخصصة للجورة في الصائع

وحول المشروع الاردثي الاثلثي قال انه تنسيق للجهود الوطنية في المواصفات والقاييس وسيشمل المشروع العديد من الانشطة من بيتها اعداد وتطوير المواصفات الإردنية والتركين على التدريب في جميع الانشطة المتعلقة بالمواصد فيات والقباييس والجبودة كنلك الشركيين على المعلومات وتوثيقها بهدف ايصالها الى جميع الإطراف ذات

المنتجات المحلية وُتجدر الأشارة ان يرنامج الدورة يمتند است اليام ويشارك فيها العديد من المهنسين العاملين في المسانع







يوم علمى

تحت رعاية معالي وزير الاشغال العامة والاسكان

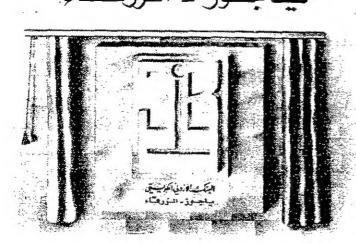
تتشرف شعبية هندسة المناجم والتعديين والهندسة الجيولوجية والبشرول في نقابة المهندسين الاردنيين بدعوة الزميلات والزملاء لحصور اليوم العلمي بعنوان:



اسباب حدوثها وتأثيراتها على المنشآت وتخفيف مخاطرها

وذلك يوم السبت الموافق ١٩٩٣/١/٣٠ الساعة التاسعة والتصف صباحا وحتى السادسة مساء في قاعة الرشيد بمجمع النقابات المهنية الشميساني .

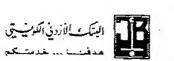




خدم ات مصرفية بممتكاملك

- شبكة اتصالات سريع ومتبادلة بينكافة فروعنسا المنتشره في جميع انتحاء المملكة
- البنك الآلي في خدمتكم عَلى مَدار السّاعة

برزيدمن العكومات مكتب كياجدون ص.ب ۱۸٤٣ الزرقاء



Janu

إلما للقرير أن هدد ؟

التوالعآه المتبعث الإرسابي المنجع فيفني

وأساده باحسور سوء الاحسب

الغي بعضور عسد شدعين من

عنفسان الماليسة والمعسس لهسيسة

الإفاء المنطقت والسان المستقيف

بخوالمنت مد والمناس ١٩٦١)

الماوال مديب منوضعة ال

النفائر الأقتصيادي بدائي الموهدة

ألاه الغام المناصبي شام المشعاشمية

الخيفا واعزب عن المنه أن مشمهد

الموافقاتي السعات اعاسال والوقق مشالاوني الكويذي كسان فمعد

فنتن نعدد خاسي الد، قسووة

إفقالين ليدر وعاء مانعة على

موقا الشماعية مستب جمعوا لمغنق معتب شدارج الفيانسيعي

الغنونساري من و منظف عمر

غسنة ضحيفت حسسم والوضعة

الأطبية اعتناء بنائب بالمس

للمزفي شدد بالمستقية المعلقظ

وايصال كل مايستخدمه العالم

السوق الاردني ، وأحال أن أحد اسباب تجاحثا هو ايلاؤنا هذا

الحانب اهمية خاصة فنحن

تعكف ويشكل مستمر على حضور

المعارض الغبريية ويخاصية

الالمانية ذات الصلة بالتجهيزات

الكتبية للوقوف على أخر العدات

والالات ذات الصلة يطييعة عملنا

ولسنا حسريصين فتقطعلم

استسيراه التكنولوجيا وانما

استخدامها وتسخيرها لانظمتنا الإدارية في اشارة الى استخدام

لوفتك لفلسفة للحاسوب بانتلمة

للتطوره وحسب مايرى البعثن

قَانَ أُوفَـٰتُكُ هِي وَاحِدَةً مِنَ أَكَثُرُ

الشركات تطوراً بين منافسيها في

هذا للجال ويضيف السيد باسم

ولم يكن استخدامنا للحاسون

وليد الامس بل منذ نحو عشر

سنوات حين بدانا بالخال كافة

للعلومسات للتسوقيره لنبيثا ومسا

تعلكه من مسواد على الحسانيسوب

ولدينا الان نحنسو ٥٠٠٠ نوع

وجميعها مسجله على الحاسوب

للذي يخبرنا اولأ باول حين يقل

معدل للشرون عن الصد المعين

نظام الرواتب على الحسامسوب

وجميع لنظمة التسعير الفعلية

وَالْسَتُقْتِلِيهِ اصْافَةَ الْيُ نَظامِ اخْر

أكثر تطوراً معمول به في قسم

الصيانه . أذ اكل قطعه يتم بيعها

ملف في الجاسون بخيرك بكافة

البيانات عنها ومثى تم اصلاحها

والى نلك ونظام لخسر يتسعلق

وينتهي السيد باسم سعيد

الى القول بأن مأيج علنا شركه

رائدة في مجال التجهيزات ذات

خبرة عريقة في السُوق الاربني منذ ستين عاماً وليبها الان اربعة

فروع وستون موقلقاً هو اصرارنا

وحسرمتنا الدائم على التطوير

بكاقبة شنرويه واتواعه التطوير

الاداري وتطور العسمل بل

واستيراد كل منهو متطور ..

وكان هاجستا طوال الاعتوام

الماضيه وسينال سلازما لناهو

انخال التكنولوجيا العالميه اولأ

بأول للسسوق الأردني وسنظل

نراقب عن كثب كل ما شيستجد

في هذا الحقل حتى نضمن ايصاله

واضاف انه لا نيسة لمنح أية

باعمال الصبيانة .

وليس هذا فحسب بل كذلك

وعن احتياجات الشركة .

الغربي من ادوات والخسالة الي

"الانسواق" تسلط الضوء على تجربة "أوفتك"

كتبت سلام الشوا

كثيرة هي الشركات التي بِدأت ألاساليب الادارية المتعارف عليها ونكن كم عسدد الشبسركسات التي استطاعت ان تاخسذ الطابع سبى الذي له القيدرة علي التواصل والاستمرارية وتحقيق النجاح عبر السنوات والعقود .. انها قلة . الاسواق اختارت ان تسلط الضوء من خلال زاويتها ال CASE STUDY على احسدى

الشركات التي بدأت اعمالها عام ١٩١٠ ، أي منذ نُحُو ثمانية عقود وبطابع عسائلي طنسرف ولكن وَجُودُ الشركة في عام ١٩٩٣ ، هو بالضرورة مؤشر فعلي واكيد على نجاح كبير استطاعت أنيه الشركة ان تحسافظ على وجسودها بل وتطوير هيكلها للدرجة التي تجاوزت فيها الطابع العائلي الي الطابع المؤسسي .. فالشركة لم تصبيح مرتبطة بأفراد أن غابوا . انهارت وان وجدوا نجحت وانعا

بهيكلية ادارية ونظم كانت السنب ورام نجاحها .. وهي شركة مكتبة الأردن العلمية المحدودة التي تأسست عنام ١٩١٠ ، وحس اسمها الجديد "اوفتك" الذي تم بدء العمل به منذ كانون اول لعام ١٩٩٢ ، لتخاسب وسرحلة عنقب التسعينات وما صاحبه من تطور تكنولوجي ارتقت معه طبيعة اعمال الشركة للدرجة التي تتطلب تعد تتعاطى بالكتب العلمية كمأ كانت عليها قبيما ومنذعقد العشرينات بل تجاوزت هذه المرحلة لكى تفي يكافة التجهيزات المكتبية والمعدآت والألات تبعأ لاخرما استحدثته التكنولوجيا فى العالم الغربي ..

وهذه النقله النوعسيسه بدءأ بالاسم وصرورأ بطبيعة الاعصال وللهمات وانتهاء بالنظم الإدارية والمصاسبية التي تتم جميعها يواسطة الحاسوب حسب مايرى رويرت سعيد كانت مسالة حيويه بل وضرورية في هذه المرحلة التي تعيشها لسد أحتياجات الجبل الجادد بدائه الشايه .. فالحاجات تتغير تبعأ لتغير

ويعود السيد رويرت سعيد على القاعدة وتم افتتاح فرعنا

أفضليات جمركية واسعة في السوق التركي

منحت تركيا انضليات جمركية واسعة اشركائها التجاربين

وقد بلغت نسية واردات تركيا من للجموعة الاوروبية عام

في للجموعة الأوروبية ودل الاتحاد الأوروبي للتجارة الحرة .

١٩٩١ حوللي ٤٣٪ من اجمالي واردات تركيا وبلغت قيمتها ١٤

مليار دولار وبلغت نسية صائرات تركيا الى المجموعة ٥٠٪ من

لجِمَّالَى صَايْراتها ووفقا للاتحاد الجمركي ستكون تركيا قد

الغت جميع العوائق التجارية امام سلع للجموعة الاوروبية

بحلول عام ١٩٩٦ كما ستكون قد تبنت التعرفة الخارجية

تمات التمات تطبيع العلاقات

الذَّى فرضته الأمم المتحدة على تصدير النفط العراقي ، وعلى

سيتاريو الصدمة الذي يتريد في واشتطن بأن المجلس القومي

١ - في حَالُ رَفِعِ الأَمْمِ المُتَحَدَّةِ لَقَرَارِ الْحَظْرِ عَلَى تَصِيدِ النَّفْطِ

العراقي سيتعرض سوق البترول العالمي إلى صدمة جراء

الفائض الكبير حيث سيصل حجم المعروض من النفط الخام إلى

حوالي ٢٧ مليون برميل يوميا ، الأمر الذي سيؤدي إلى هيوط

الاستعار من ١٦.٥ دولار حاليا إلى ١٢ نولارا وريما ١٠ نولارات

للبرميل ولو لفترة سيكلوجية مؤقتة ، حجم الوفر الذي

سيتحقق للفاتورة النفطية الأمريكية سيصل إلى ١٣٠ مليون

بولار يوميا وهي مسالة تقع في مقدمة اولويات برنامج لدارة

٢ . ومَنْ جانب آخر فإن هناك دراسات وتقديرات مبدئية اعدتها بعض الشركات الأمريكية الكبرى تتحدث عن حوالي ١٠٠٨

ملدارات دولار ستحققها الشركات الأمريكية من السوق العراقية

على مدى السنة الأولى التي تعقب رقع الحصار عن العبراق

وترى اوساط المتابعة في وأشنطن والتي ترقب التعديلات

المُمونِّية فِي الخط البِياني للْعلاقات الأمريكيَّة الْعراقية حاليًا ..

ترى أن ادارة كلينتون تعيل بقوة لاستخدام هذا السيناريو

التجاري كيديل للسيناريو للسابق في عهد الرئيس جورج بوش

وترجع هذه المصادر أن تتنامى مؤشرات التطبيع بين السوقين

للمجموعة التي تفرض على سلع طرف ثالث

الاستيراد والتصدير من وإلى السوق العراقي

الاقتصادي يدرسه يتضمن التالي

وتطبيع العلاقات بين واشتطن وبغداد .

لتصل تروتها في اواسط العام الحالي -

العالمية للحدودة في القدس على يد والدم المرحوم بولص سبعيد الفكرة جيدة . وأم يكن هو انذاك مسولوداً بعسد وسكت السيد رويرت سعيد برهة وهو يستنكر تك الاجداث ولكن ذكرياته استقاها من والده الذي كسان بعدس الحسديث عن البدايات فهي اساس ما تم بناؤه في مراحل لاهلة من عمره .. ويقول كان والدى يبيع في مكتبته القرطاسيه والكتب

وغيرها من الإنوات وتطور الامز تدريجياً حتى بدا بيع اول الة وفي عبام ١٩٢٠ ، حين كسيس

حجم العمل وتطور قام والدي برعين للمكتبة احدهما ف يافأ والإخر بحيفا وكان يقوم تحسرك الأفسلام والانوات لْلَكْتَبِيةَ انْدَاكُ مِنْ أُورُوبًا .. أَذْ تَعَدُّ عائله سعيد من اقدم وكلاء اقلام شيغرفي منطقة الشرق الاوسط واستطاع أن يرسخ علاقات قويه ومشيئة مع العديد من كيريات الشركات العالمية ذات العلاقة بالإنوات للكتبيبه اسقرت فيعا بعد عن عقود طويلة .

في تطوير حجم العمل أكثر فأكثر وأرتاى حينذاك ضرورة العمل على فتح فروع للعكتبة في دول مجاورة لاسيما واننا كنا وكلاء للعديد من للأركات والعلامات التنجارية للعروفية في عبالم

ومع ذلك كان الوجبود بحد ذاته في سبوق نحن كنا رواده كسان انجسازا هامسأ ولازال ذاك القسرع وقى عنام ١٩٣٠ ، رغب والدي الذي فتحقاء عنام ١٩٤١ ، في

شارع السلط قائماً حتى يومنا

الادوات للكتبية ووقع الأختيار فلسطين، والماكسي بالماضي البعيد ليتوقف عند عام رسميا عام ١٩٣٠ ، واستلمه خالي

السيد وديع سعيد وبالفعل لقى ١٩١٠ ، حين تاسست مكتبة الارين

القديمة والتي لم يكن حينها على مسرحها وانما تناقلت اليه عير للعائلة ليقول ثم توفى والدي عام ١٩٤٠ ولكن هذا لم يعن على الإطلاق انهيبار منا قنام يناؤه من خلال كده وتعيه على مدى ثلاثين سنة وانما استلم اخى مكانه أتسيد يوسف بولص سعيد والستمر على ذات النهج .. الرغية فى التطوير والبناء وزيادة فتخ المزيد من القروع في المنطقة لضَّمان أسواق جنيدة . فتم فتح فرع في الاردن عام ١٩٤٦ ، واحر في بيروت وثالث في بغداد ولكن الأدارة الرئيسة كانتٌ في القبس . ويضيف السيد رويرت كان السبوق الاربني صغيرا ومحدودا جداً انذاك في أواخر الاربعينات

اعادة انطلاقة

رواها ونجاهأ كبيرأ وكانت

أما عام ١٩٤٨ ، عام الهجرة . فقد انقلبت الأصور رأسيا على عقب ... وكان لا بد لعائلة من هجرة العمل في لُلُسوق الإربنِي مُحدوداً



مواكبة التكنولوجيا سر النجاح والاستخدام الواسع للكمبيوتر

اعتباء العبائلة بأكملها وعلى ضوئها تم التوجه للاقامة بالقاهرة . وكان نلك لصالح فرع القساهره الذي تطور قسيه حسجم العمل وكبر للدرجه التي قمنا أضيسهما بضنج مسحل لخسر فى الاسكندرية .. وظل العمل مرّدهراً حستى عسام ١٩٥٢ ، حين قسررات الحكومسة المسسرية ايقساف

العلمية .. تانسست عام ١٩١٠ وحافظت علم

وابدأ فان الازمات والنكسات اللثي تصيب المرء تزيده صلابه وقوة وليس العكس وكأن لابد من البدء مَنَ جَـديد .. وَفَي تَلَكُ أَلِاثِنَاء وَفَي فَتَـرة رَمْنيه مَتَقَارِيه تَعَرضنا الاستيراد .. الا وفقاً لكوته وهذا لانتكاسك لخسرى حين قسامت يعنى فعليأ تحجيم اعمالنا بسبب صعوبة الاستثيراد .. وامام هذه المصارف العراقيته يوضع ينها الصعوبة الجديدة . فكرنا عندئذ هي كذلك على إصوال الشركات واضطرونا الى اغلاق فرعنا في بالتصنيع والصناعه فسادام الاستيراد شاقاً . لم لانقوم وعلى اثرها شسد الرحسال اخى يوسف الى المانيا ليعقد اتفاقية مع الالمان لتصنيع غسسالات في القاهرة .. وكان الأمر عسيراً جداً في للك الحين مع غــــيــاب التكنولوجيا والإمكانات المتوفره

حالياً وصعوبة المراسلات أذ لم

یکن ایامها فاکس او تلکس کما

هو الحسال هذه الايام .. وظلت

الاتصسالات والابحساث قسرابة

العامين حتى استطعنا انتاج اول

غــســالة بآنتــاج بدائي اذ كنا

نستورد من شركة ميلي ألالمانية

للحراك ونقوم بتصنيع الباتي ..

ويقضل الاداره والتصميم نجح

المستع نجاحا كبيرا انذاك وكانت

منتجاتنا تلاقى رواجاً في السوق

المصري وكان عدد الموظفين نحو

قمت بعدة زيارات للاربن اعجبت فيها أيما اعجاب وقررت التيش فيسها دون سيواها من الدول المجساورة وحين حسدثت تلك النكسات كنت أنا أتابع أعمال فرع الاردن يتشاط وتحد وكنت لراهن بان المستقبل اللامع امام فرع ألاردن بسبب الاستقرار السياسي الذي تنعم به البلاد . ولما كنا من رواد السبوق

١٩٦٣ ، سنة التاميم حين وضعت

الحكومسة للصسرية ينشاعلى

المصنع وكان نفك بعثابة نكسة

للعائلة وخسارة فألحة .. ولكن

كما كانت فلسفة العائلة دومأ

الاربئي فكائت القرصة سائحة لتأ نون سيوانا ممن بداوا بعينا بالنمسو والتطور مع التطور المضطرد الذي يشسهده حسج السوق الاردني ..اضافة الى عملناً الناجح في القبس والضفة حتى عاد ۱۹۳۷ ، لا كان لدينا موزعون هناك بالضغه وتابلس والخليل وبيت لحم ولم يكن العمل مقتصرا

نى الشرق الاوسط والحسران الغساز وفي عسام ١٩٦٨ ، تعرضنا لانتكاسة جديدة ولكن

الحرب الإهلية في لبنان. وهكذا ترين فيان العبائلة قيد تعرضت للعنيد من النكسات بدءاً بالهجرة من فلسطين وسرورا بتاميم للصنع في القاهرة ولحتجاز اموالنا أني العراق وانتهاء اعمالنا في لبنأن بسبب الحرب الإهلية ولكنَّ رأس الْمَالُ مُنْ واقع تُجسريتنا يَاتي وينهب وما يظل هو الادارة السليمة والقوية

القائرة على استرجاع ماقامت بنحقيقه في وقت سابق بل الشغل والصيانة . ويذهب السيب سنعيب الي القول .. انه التطور الذي يحسل اهمیة کبری فنحن اردنا آن نطور انفسسناً ونتطور مع السوق الاردشي وبعا يتسسلاءم مع المريحي ويتما المواثل المواثل المواثل في السنديراد معظم الاجهزم

والعدات المكتبيه .. كما اذكر جيداً ألالة الحاسبة ألبدائيه التي كانت تدلر ينوياً مثل مطحنة القَهوة .. وانكر جيدا اول الة كاتب أحضرناها للارس وكانت ماركة لنيال وقسمنا بتسوزيعسها على المدارس والدوائر الرسمية .. واول

ماكينه تصوير 3M . وكم اثارت ضجة انذاك . وقي عبام ١٩٧٤ ۽ اقتمنا اول معرض لاجهزة الكاتب الحسثه والالكترونية وكنا اول من قام



هذه للرة في بيبروت بسب اندلاع

الإَحْهُرُةُ الْكُتبِيةِ أَنْ الشَّرِكَةِ الآن ذات ثلاثة أنسام:

ألات ذات تكنولوجياً عاليه

واشسار السيب مسروان في

واضياف أن الوفيينة الإن بشويها الجديدهي معنية باحتياجات الجيل ألجديد من

اما السيد باسم سعيد وهو



وتم أرجاؤها الى مرحلة لاحقة

• التجهيرات الكتبية . اجهزة والات خاصة بالمكاتب

. محثل الميكروقسيلم وطباعسة

حديثه مع 'الاسواق' الى اعادةً لازالة صبورة رسيخت في انهان البسعض بأنهسا تعنى بالكتب والتباكييد على تطور اعسال

الشياب والوقوف على احتياجاته .. وفقاً للتطلبات العصير الحالي

منير قسم الاجهزة الضاصة والالات ذات التكنولوجيا العالية .. قىقىد اكىد يدوره على لھمىيىة اللحاق بركب التكنولوجيا



والكرجيدأ اننا استلمنا اول فاكس لدى افتتاح السيد الوزير للمعرض ولَكن الحكومة انذاك لم توافق على استخدام الفاكسات اما عن التطور الإداري ، فيفيد السيد مروان سعيد وهو مدير

البطاقات والخزان وتجهيزات

الانطلاقة اللتي بداتها شركة مكتبة الاردن باستحدام لفظة الوقتك الشركات لتشمل تجهيز الكاتب والمؤسسات بل والبدوك بانظمة

٤٠٠ موظف واستمر العمل به على الانوات المكتبية وانما باستيراد جهاز الفاكس انذاك جداً فانه لم يكن قادراً على تكيد قرابة العشرة اعوام حتى سنة الادوات الكهربائية كالغسالات

انكماش كبير في حصة العرب من التجارة العالمية

افرانها ذاتيا ، حتى آلى مستوى الضروريات

سواء بالنسجة لكل دولة أو بالنسجة للدول

العربية مجلمعة ويكلفها نلك تكاليف باهظة ،

وتتضح لنا هذه الملحوظة بيسر وسهولة من

تزايد اعتماد النول العربية على العالم

الحيوب على سبيل المثال من ٦١٪ خلال الفترة

١٩٨٠ – ١٩٨٩ الى نجو ٤٨٪ خالال القتارة

١٩٨٦ -١٩٩٠ وكنلك تراجعت نسبة الاكتفاء

الذاتي من الزيوت النباتية والحيوانية من

فُقَدُ هبطت نسبة الإكتفاء الذاتي من

وملحوظا بين الدول العربية ، فوققا للبيانات المتلحة بالتقرير الاقتصادي العربي الموحد الاخير نجد انه في الوقت الذي سجلت فيه الدول العربية البترولية فائضا تجاريا قدره حسوالي ۲۳٫۳ مليساردولار و ۱۱٫۲ مليسارا و ۲۰٫۸ ملیار و ۱٤٫۳ ملیار و ۲۷ ملیار دولار خلال الاعوام ١٩٨٩, ١٩٨٧, ١٩٨٧ ، ١٩٨٨ على التوالي ، اسفر الميزان التجاري الخاص دالدول العربية غير البترولية عن عجز قدره

صادرات وواردات بشكل اكتر من ٥٠٪ من ۱٤٫۸ ملیار دولار و ۱۲٫۱ ملیار و ۱۲٫۱ ملیار و٢٠٢١ مليار دولار . ١٢٠٣ مليار دولار شلال نسبة الناتج للحلى الإجمالي للدول العربية إلا نفس الاعوام. ان حجم الأسهام العربي في التجاره النولية وفي هذا للجال تجيرينا الاشارة الى انه اخذ في التناقص حيث تراجعت نسبية مساهمي صادراته من ١٢,٥٪ من الصادرات على الرغم من تحقيق الدول العربية اليترولية لَهُ أَنُّصْ تَجِارِي مِنْ عَامِ اللَّى عَامِ خَلَالَ الْفُتَرَةَ العالمية عام ١٩٨١ الى ٢٠٥٪ ، عام ١٩٨٥ ، التي ذكرناها ، الا أن منفوعاتها الاحمالية عن ٨,٧٪ عام ١٩٩٠ ولخيراً ٢,١٪ عام ١٩٩١ ، اما الواردات العربية فقد تناقص تصييها ايضا وارداتها شهدت ايضا ارتفاعا من حوالي ٥٣ مُلْيَارِيُولِار عَامَ ١٩٨٦ الى ١٦,٦ مليار يُولِار من ٢٠٧١ من الواردات العالمية عام ١٩٨١ الي عام ١٩٨٩ ، وهو مايؤكد عدم قدرة الكثير من ع. ٤٪ عام ١٩٨٥ ثم الي ٤٣٪ عام ١٩٨٩ ، الاقتصابيات العربية على اشباع حاجات

وينظره سريعة على الميزان التجاري للدول العربية نجد انه - وفقا للبيانات الصادرة عن كل من التقرير الاقتصادي العربي الموحد وتقديرات صندوق النقد الدولي - قد سجل عجراً قدره حوالي ٢١ مليار تولار عام ١٩٨٩ و ٤٤ ملياراً عام ١٩٩٠ و٢٤ ملياراً عام ١٩٩١ ، ونلك مقابل فائض قدره ١٨ ملياراً عام ١٩٨٥ ، وذلك في الوقت الذي ارتفعت فيه المنفوعات عن الواردات من ١٠ مليار دولار عام ١٩٨٥ اي ١٠٣ مليارات عبام ١٩٨٩ ، ثم الي ١٢٨ مليارا

■ من المتوقع ان تتراجع الصادرات العربية خلال عام ١٩٩٣ ، ومعظمها تقط الى صوالي ٨٠ مليسار دولار ، أمسا الواردات فسينتظر ان تسجل نحو ١٢٠ مليار دولار الامر الذي يعني عهراً تجاريا بحدود ٤٠ مليار دولار وذلك على ضوء التطورات الاخدرة في الاسواق التجارية ورغم ان قطاع التجارة الخارجية العربية

و١٩٦١ عام ١٩٩١ .

عام ۱۹۹۰ و ۱۱۳ مليارا عام ۱۹۹۱ .

٢٤٪ الى ٧٧٪ . كما بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي من السكر خلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٩٠ حوالي ٣٥٪ قَقَطُ من اجمالي الطلب عليه ومن البن

والشاي والتيغ ١٣٪ . وكذلك يعاني الوطن العربي من عجزه عن اشباع حاجته من الاسماك رغم أن كل ألدول العربية تطل على البحر الأبيض والبحر الاحمر وللحيط الهندي وللحيط الاطلنطي والجُليج العربي ويحر العرب ، وقد ادى هذا العجر في االاحتفاء الذاتي من المواد الغذائية بالطبع الى تدهور للبران التجاري الزراعي. ووفقاً نتقييرات عام ١٩٩٠ وصلت المدفوعات

عنُ الوارداتُ الزّراعية العربية ٢٤,٣ مليار دولار في حين لم تتجاور الصادرات الزراعية العربية ستة مليارات من النولارات وهو مايعنى ان معدل تغطية الصادرات الزراعية نلواردات الرواعسية لم يتحساور ٥,٤٤٪ . والنثيجة الطبيعية لذلك عجزفي الميزان التجاري الزراعي مع تضاوته من دُولة الى لخرى حيث بلغ اقصاء في مصر ١٠٥ مليار دولار والنَّاء في العراق "فر المليار دولار" .

واذا كانت هذه هي السمة الإساسية فيما يختص بتوفير الضروريات من الغذاء المواطن العربي ، فما بالنا اذن بالمدفوعات عن الواردات من مستلزمات الانتاج ومعدات النقل التي تكون حوالي ٢٠٪ من للنفوعات الاجمالية عن الوادرات العربية ، أو بالبيضائع المستعة والتي تمثل حسوالي ٥٠, ٢٢٪ من اجسمسالم الواردات . أن الصبورة بالطبع تبييو قياتمة وتحتاج الى المزيد من الاهتمام والتعاون من جانب الدول العربية .

۱۵۰۰ خبیر اقتصادی پناقشون اليوم توجمات السوق العالمي

■ يبدأ غدا الحميس ولمدة أربعة أيام في مدينة داهوس السنويسرية المؤتفر الاستصنادي الدولي السنوي والذي يشارك فيه هذا العام ١٥٠٠ مفكر وخبير اقتصادي من كافة دُولُ العالَم . وستجري مناقشة الوضَّع الاقتصاني الدول الشرقية والاسكلة المطروحة حول المجموعة الأوروبية في شكلها الجديد اضافة إلى طروف الإنطلاقة الاقتصادية في

جنوب شرق اسيا . ويشارك في هذا للؤتمر عشرة خبراء امريكيين من صناع القسرار المقربين من الركيس كلينتون وسيقوم المؤتمر باختيار ٢٠٠ شخصية من بين ١٠٠٠ مرشح متوقع أن تلمع اسماؤهم في مجالات الاقتصاد العالي خلال السنوات المقيلة

الجمل: لا اعفاءات

الكويتية التي نخلت البلاد بعد ارائلة بسبب عوامل فثية أو تاريخ ١/١٠/١ وفيما عدا تلك أية اخطاء في البيانات أو فإنه سيتم التخليص عليها وفق الشروط السابقة الأوراق الثبوتية .

واضساف أن اللجنة أوصت بالتعديد لكافية السيارات التي كانت تنطبق عليها الشروط قبل تسهيلات جديدة وإنعا سعاح ٩٢/٩/٣٠ ولسكسن لسم يست

مجلس الوزراء بتمسيد المهلة التخليص عليها بسبب من للتخليص على السيارات الكويتية التي لم يتم التخليص

الأسباب الأنفة الذكر الجدمل أنها تلك المنسيبارات الصعية .

اما السيارات التي لن يقبل عليها ضعن المهلة الزمنية التخليص عليها فاوضح السيد المسيدة بسيب ظروا ١٠٠٠

الأربعاء عَبْ ١٠ شعبان ١٤١٢هـ الموافق ٢٧ كانون ثانر ٢٠ شياط ١٩٩٣ه العبد (٤٧)

مؤسسة ليهمان براذرز البريطانية :

سوق عمان المالي سيكون الانفضل أداء خلال عام ١٩٩٣

السوق شهد انفجارا في حجم التعاملات خلال ٩٢ وهو مرشح لقدر اوفر من الاستثمارات في العالم الحالي

المستثمرون الذين تتقصهم الخبرة لا يستطيعون التعامل

فسي بورصنة عنمنان التني تتطلب عمل محترفين

لندن ـ الأسواق

🗷 اعلن تقسيرير صسادر عن مؤسسة ليسهمان براذرز لله البريطانية أن سوق عمان المالي سيكون أكبر أسواق المنطقة استقطابا للاستثمارات خلال عبام ١٩٩٣ ، كسعسا أنّ السبوق مسرشيع لأن يكون الأقسضل من حيث الأداء خلال العام الحالي . التسقسرير الذي رصسد أداء البورصيات العربية المطلة على البحر المتوسط جاء استنادا إلى نتائج بحث اجترته مؤسسة ليهمان برائرز شعل بورصات

وجاء في التسقرير أن هذه البورصات تحظى بالثقة حيث يوجد تصول جنري من رقبابة النولة إلى تطبيق اليات السوق الحرة مما زاد من اهميتها ، وقال التقرير أن هذه الأسواق وبعا تظل صغيرة إلا أن هناك اعتقادا بانها ستصبح واعدة خلال السنوات القليلة للقيلة ، ووضع التقرير معدل النمو في

الدول الخمس عند ٦٪ في عامي

الأردن ومنصس والمغترب وتونس

۱۹۹۱ ، ۱۹۹۲ مع تسبة تضخم معتدلة (الجدير بالنكر ان معدل النمو في الأردن خلال عام ١٩٩٢ زاد عن ۱۱٪). وقال التقرير ان نسبة العبائد/ السعس للإسهم في

الاردن والدول الاربع الاخساري المستويات . سوق عمان المالي وحول سوق عمان المالي قال

تحظى الأردن من بين الدول

الخمس التي شعلها تقرير ليهمان بقدر أوفر من الاستثمار في العسام الحسالي ووصف التقرير بورصة عمان بانها تتطلب عسمل للحستسرفين فالمستثمرون النين ليس لنيهم خبرة لا يستطيعون التعامل في بورصة عمان .. واشار التقرير إلى أن بورصة عمان ربعا تكون أفسضل بورصسة في الدول

الخمس من حيث الأداء في عام ١٩٩٣ كما أشار بقرير ليهمان إلى أن بورصة عمان للأوراق المالية شهدت انفجارا في حجم تعاملاتها العام الماضي ، وقدر التقرير حجم الأموال المستثمرة في بورصة عمان العام الماضي بـ ٣.٢ مليسون دولار بارتفساع ٧٧٪ عن حجم تعاملات العام

• المغرب: توقع تقرير ليهمان براذرز انتسعاش البورصية للغربية نظرا لعوامل الاستقرار السياسي التي يعشها المغرب حساليا ونكسر التسقسريو أن البسورصية هناك لديها من للقومات ما يجعلها تتطور وتجنب الزيد من المستثمرين .

🗗 تونس : توقع تقرير ليهمان حدوث انتبعاش في يورصة تونس للسجل بها ١٦ شركة فقط والتي تعد صنفيرة نوعا ما قهناك حوالي خمسمائة شركة

في طريقها للخصخصة كما ان تجسن مستوى السيولة يحتمل ان يجسنب أمسوال السسوق والودائع للحلية . وقال التقرير أن تونس لديها الرغبة في النهوض وتبعا لنلك فهي ثمر بمرحلة أثبات الوجسود لتكون واحدة من افيضل اسواق المال الصغيرة . • سوريا : توقع التقرير بناء

على دراسته التي اجراها على الدول الخمس أن تفتتح سوريا بورصة في العام الصالي فكل الستويات متوافرة في سوريا لإقامة مثل هذا السوق ومع ذلك فهو غير موجود . ● مصر: جاء في تقرير ليهمان أن بورصة القافرة تعد مثالا

جيدا لسوق الأسهم المغمورة يعد أن كانت خامس يورصة في العالم من حيث الحركة في عام 1900 .. ولكنها الآن في حالة القاهرة وه في الاسكندرية) احتضار ولا تجد اسهما كافية وتشهد البورصة في التوسط

تعكنها من وضع مؤشر لها . وقال التقرير إن هيئة سوق المال (المشرفة على أعسمال البورهات) لم تعرف ما انجزته للبورصية على ميدار السنوات ومع ذلك ، فإن بورصة القاهرة تتسوافسر لهسا الآن عسوامل

الانتعاش مثلما توافرت لبورصات اسريكا اللاتينية وأسيا . فعونة تنفق رؤوس الأموال والاصطلاحات المالية والنقدية وتراجع مسعدلات التضخم والنمو الاقتصادي كل هذه العناصر تثنير إلى ازدهار بورصة القاهرة .. وصف تقرير ليهمان مصر بانها سوق صعب لا يمكن تجساهله ، وتوضح الأرقام الرسمية أن ١٢٧ شركة مسلحلة في آليلورصلة و١٨٥ شركة مقلقة منها ومعظم الشركات المتبقية في حالة تعاملات نادرة وأشار تقرير ليهمان إلى أن ٤٠ شركة تواصل التعامل في البورصة وأن هذاك ٢١ سمسان (١٦ في

تعاملين صغيرين يوميا وتتوقع ليهمان أن يصل حجم الأموال: الستثمرة في البورصة إلى حوالي ٥٠٠ مليون دولار مقابل ١٠١ مليون دولارفي عام ١٩٩١ . وقد تضمن تقرير ليهمان عن استارالاسهم رخيصة وهي تحتاج لكمية بسيطة من المال

عدد الشركات المسجلة في الدورصيات قدمة التعامل في السوقيالدولار عدد الشيركات וצעני זיייו مصر ۱۹۹۱ ١.٩ بليون للغرب ١٩٩١ ١,٥٢ بليون

■ مدير عام البتك السيد محمد جمجوم يقتتح الفرع الجديد

فكمة التسعير الفعا

عاما ولنيها الان الله

نون موقفة هو اصرارة

روبه وانواعه التطل

إد كل مناهو منظل

كتولوجيا العالميالأ

سسوق الاردنى وسنظل

ساقشون

ع الإستصادي للمول

سوعة الاوروبية أي

لالة الاقتصادية في

العربيتين من صناع

شح متوقع أن تلمع

كىلىن كل ما سېس

تعقور تلحا

اقتتاح مكتب يلجوز الجديد للبنك الاردنى الكويتي

تتوقع لن تصل فروع البنك خلال الاعوام الثلاثة القلامة (١٠) فرعا

للدير العآم للبنك الاردني الكويتي مكتب جديدا للبنك في منطقة للزرقساء - ياجسور يوم الاحسد للاضى بحضور عدد كبير من للقاعليات المالية والمصرفية ووجهآء للنطقة واشبار السيد محمد جمجوم أنه اصبح لدى البتك بإنت تاح هذا المكتب (١٦) فرعا و (١) مكاتب، مؤكداً ال الانتعاش الإقتصادي الذي شهده الاردن العام الماضي كان انتعاشا

عظيما واعرب عن امله ان يشهد العام الحالي انتعاشا الضل ، وان البنك الاردني الكويتي كسان قسد افستستح العسام الماضي (٥) فروع وخطة البنك لهذا العام قائمة على التح (٥) مكاتب جديدة في مكتب ماركا الشمالية ، مكتب جمرك عمان ، مكتب شيارع الهاشيعي ومكتب شارع مكة ، ومكتب حي نزال ، وإن مكاتب البنك لع ١٩٩٢ ستصبح عندافتتاح هنه الكاتب (۱۲) مكتبا .

السيد محمد جمجوم اوضح ﴿ إِنْ المعينة المتتاح مكتب ياجور تكمن في هذه المنطقة الكتظة

خسدمسات المكاتب والفروع لدى بالسكان ولديها بعض للعامل والصناعات الصغيرة وان مكتبنا البنك الاربني الكويني من ماثلة وتقدم كافة الخدمات البنكية حيث في ياجوز هو الثاني بعد بنك تتوفر لدينا الكننة وأستخدام الاسكان الموجود في المنطقة لتقديم الخدمات المصرفية والمالية الكمييوتر وتوه أن أي عميل لدى باشكالها للختلفة والمتعددة ، وأن هدفنا من هذا الافتتاح هو خدمة الجمهور ، وما نتوقعة من مزاولة عسمل هذه المكتب ليص الربيح بالدرجة الاولى وأنما ليصال خدمات البنك الاردني الكويتي الى جسمهور هذه المنطقة والتي

> وحول قرص العمل التي وقرها افتتاح مكتب ياجوز اشار السيد جمجوم، أن مكاتبنا عادة توظف ما بين ١٠ - ١٠ موظفين ، وهذا ما حققه مكتب ياجوز على صعيد توظيف العمالة ، واضاف انه في حال ان وجد البنك ان اقسالً المتعاملين عليه كبير ويحتاج الى تحويله الى فرع سنعمل على ذلك وهذا بالتاكيد سيؤدي الى زيادة فرص العمل حيث أن فرص العمالة المتوفرة لدى كل فرع من فروعنا بحدود (١٥-٢٠) فرصة عمل ، واوضح السيد جمجوم ان

البنك في اي منطقــة من مناطق المملكة من الممكن أن يحصل على خدمات البنك يكل سهولة ويدون عبوائق حستى لو كبان حسسايه للقت وح ليس في البنك الذي يراجعه ، واشار ان تكلفة مكتب ياجسور بحسدود ٢٠ الف سنار نعتبرها خدمة اعلانية للبنك. مكتب ياجـــور نوقع ان تصل

مجموع أروع ومكاتب البنك خلال الشلاقة اعوام القائمة الي(٤٠) فرعا ومكتباً في الاردن واكد على حول اهمية افتتاح مكتب ياجوز والخدمات المصرفية والبنكية الخدمات المقدمة من قبل القروع ، واوضح ان المكاتب المنوي افتتاحها هذا للعام واليالغ عندها (٥) مكاتب لديها ترخيص من البينك المركزي الاربيني -



١٠,١ مليون دولار اجمالي المساعدات الانسانية الايطالية للاردن ١٨ الـف طالـب اردنــي فـي ايطاليـا

 بدأت العلاقات ما بين روسا وعمان تاخذ بعدا انسانيا جنبدا اضافة إلى العلاقات الاقتصادية المتينة التي تربط

البلدين وذلك مع الحسروس الدؤوب الذي تبديه روما في مد الاردن بمساعدات انسانية لدعم الفقراء والمحتاجين واللاجيئين

الأردن السيد رموالدو بتيني في حفل اقامه بمنزله في عمان لدى وصول السيد ارتستو اوليفرو

الذي وصبل على متن طائرة انسانية أن أجمالي الساعدات الإيطالية التي قدمت لغايات انسانية في اعقاب اندلاع ازمة الخليج قد بلغ عشرة ملايين ومائة وثمانية آلاف مولار .

السيد بتيني الذي أعلن ليضا أن قيمة المساعدات الأخيرة التي وصلت على متن الطائرة الثالثة عشرة من المساعدات بلغت نحو ٨٠٠ الف نولار أكسد في الوقت

ذاته أن المساعدات التي بدأت بسب أزمة الخليج واستقبال الأردن لآلاف اللاجدين لن تتوقف بسبب انتهاء الإزمة وأن الساعدات مستمرة لايجاد للزيد من الروابط والصسلات بين

الشعبين الأربني والإيطالي حكومة وشعبا بالعلاقات وادوية إلى فرع الكارتياس في الاردن اللَّذي قَــــام بدورهُ بتوريعها على نحو ٢٠٠ اسرة الثنائية التي تأخذ طابعا معيرًا

وتحتل المرتبة الأولى بين الدول الغريبة من حيث عند السياح النين يرورون الأرنن سنويا اضافة للى وجود نصو ١٨ الف اللتمالك طالب اربَّني يَنْرسُون في معاهد وجامعات أيطالية . شركة عقارية

وكان داعية السلام الايطالي السيد اوليفرو أوكل مهمة توزيع المساعدات الإنسانية والتي تتضمن اغنية وملابس

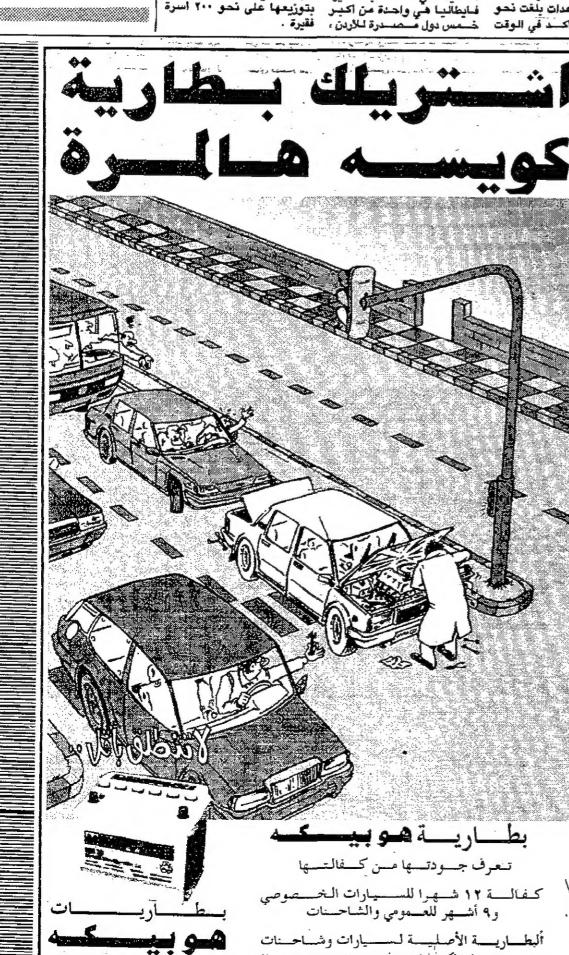
تونس ١٩٩١

682951

49)

نال، غام البرتام الشرك منورته

لعدد (٢م



شبركة نقبولا أبو خبضر وأولاقه متد: ٧٢٢١٤١

والضدمنية في كلفاطؤ والخسساق المعواد واللوازم إليسهسة من المحلى واقامنة المشناها الصيانة داختها وفيعا يتعلق علىان الاربنية للاستشمار حب رقم ا العاء ١٩٩١ دشم مؤسسة عامة السعاها الأراشية للاستشميا عيها الشخصيلة

4 100

نيس هو محور المسطة حبث تعبيد اوسياه الحرضاري أن القسوال ف المناسسة الني ات المشحلات الاصطبع أهم تواجه التجمار المعم الامتناع الجرشي عن هو إلا احتجاج على م السنات التي تواجه ومي مشابعة معمدا بهنا السنواق لمم الموضوي والنغت خيلالم الشجيار ، اوضح الله خلوي الضطيب . مو

السمق المركزي ولله لموال الوبيسوم على ا المُسْتَواةً من خارج التى إنى الامستشاع 11 العنبر من المنتجات لتباع في السبوق () تابليتها نلثم تستونى عليها اا اعادتها فإنها وبثد

اعلان مد تعلق شبوعة .

AMPLIFIER) الاشتتواك بالمغاغ عمان - شارع للحمسول على الم اخسر مسوعد 1447/1/2

FINANCE & INVEST.

الأسواق - الفايننشال تايمز - وول ستريت جورنال - بيزنس ويك

الاقتصاد البريطاني وانخفض امام الدولار من مستوى ١,٥٦١٠ الى ١,٥١١٠ جنيه استرايني وأمام المارك الالمائي انخفض من ٢,٥٤ الى ٢,٤٣ مسارك / جنيسه استرليني في الاسبوع الماضي. ويرى الدولار من الناحسي الفنية Technical فان حواجز الدعم هي: ١٠٦٠١٠ ، ١٠٦٠١٠ . الله ١٥٥١٠ . ١٥٩٤٠ . ١٥٩٧٠ سارك وان حواجر للقاومه هي كمايلي: 1.770. . 1,77.1 . 1,7140 1.70 .. . 1,777 . 1,7780 .

. مسارك ويبرى للتولاد مسوتضعساً إلى

مستوى ١,٦٢٥٠ مارك واذا لم

يستطع تجاوزها واختراقها فانه

سبوف ينشفض الى مستوى

١٥٥٠ مارك عما قريب

واستطاع الدولار لختراق الصاجر السيكلوجي لدعم ١٠٦٠ مارك وليلامس مستوى ١،٥٨٨٠ مارك ، وكذلك كعما يجدر تكره تراجع سعر الجنبه الاسترابني بسبب ظهور مؤشرات اقتصادية

والتي جاوزت ٤٠٠٤ لعام ١٩٩٢، هذا ولايتوقع أن يكون هناك أي تغير فوري للسياسة الالتمانية الأمريكية ، أما في أوروبا فهبالك تكهن باحتمال تخفيض اسعار القائده على معظم العسلات الاوروبيه بعآفيها للأوك الالمائيء واجتمع مجلس ادارة البوند سينك يوم الخميس للاضي ولم يتمخض اجتماعهم عن تغير في أسعار الفائده ولاسيما أن نسب التضمُّم مازالت عاليه ومرتفعه .

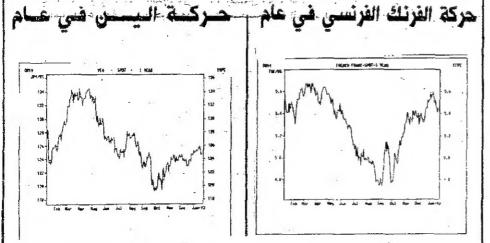
اعداد و ناصر الحدي

🔳 اسکمرت اسعار صرف الدولار بالتراجع الاسبوع الماضى في الاستواق الماليسة بالرغم من توأصل الاعتداءات العسكرية الامريكية وقوات التحالف على العراق مؤخرا وكذلك شهه الاسيسوع الماضي تولي الرئيس الامريكي الجديد ببل كلينتون مهام اعماله في البيت الإبيض وسوف ينصب جل اهتمامه على انعباش فباعليات الاقتصباد الامريكي وعلى تخفيض العجث التجاري الامريكي للموازنه العامه والذي أثقل كاهل الاستسساد الامريكي منذ عدة سنوات وكنلك سيعمل على ايجاد فرص عمل

DATE	BUY	SELL	
10-Jan	0.69	0.692	2000
11-Jan	0.689	0.691	0.692
12-Jan	0.688	0.69	0.694
13-Jan	0.689	0.691	0.689
14-Jan	0.688	0.69	0.688 BUY
15-Jani	0.689	0.691	0.687
17-Jan	0.689	0.691	0.686 0.685
18-Jan	0.689	0.691	0.684
19-Jan	0.687	0.689	0.683
20-Jan	0.687	0.689	222222222
21-Jan	0.686	0.688	2222322222
23-Jan	0.686	0.688	5-4645-6868

	DEM	. GBP	JPY	CHF	FRF
DEM	*	0.4104/09	78.60/71	0.9167/79	3.3807/47
SBP	2.4338/69	*	191.41/69	2.2318/48	8.2268/68
JPY	1.2705/23	0.5217/24	*	1.1650/67	4.2964/16
CHF	1.0894/09	0.4475/81	85.71/84	*	3.6854/00
FRF	0.2954/58	0,1214/16 AT CLOSE ER	23.25/28	0.2710/13	*

Source Housing Bank



with a gain of 8.2%. Madrid rose 4.8% and H	n cheerier mood this week. Milan was the star, ong Kong 4.0%. But IBM's losses helped depress
Wall Street, and London slipped on fears of	big rights issues.
Stock price larlices	% disange on

	4.	15	92/93	000	con .	necord	Dec 31st	1991
1	Jan 19th,	high	low .	week	. Aest.	high	in local	in \$ terms
Australia	1519.1	1684.5	1357.2	+ 0.6	- 7.8	-34.1	- 8.0	-18.6
Belgium	1145.7	1235.4	1046.1	nil	- 3.0	- 7.3	+ 4.9	- 1.2
Canada	3288.1	3666.0	3195.4	- 0.8	- 9.2	-20.1	- 6.4	-15_2
France	480.1	555.9	441.7	- + 0.5	- 4.8	-15.0	+ 0.7	- 4.2
Germany	1578.8	1811.6	1420.3	+ 3.2	- 6.3	-19.8 ·	+ 0.1	- 5.8
Holland	200.5	215.5	189.7	+ 0.7	- 1.2	- 7.0	+ 4.8	- 1.2
Hong Kong	5897.9	6447.1	4301.8	+ 4.0	+ 30.4	- 8.5	+37.2	+38.0
ttaly	488.0	551.6	354.9	+ 8.2	- 9.6	-46.3	- 3.9	-253
Japan	16798.5	23801.2	14309.4	+ 0.7	- 19.5	-56.8	-26.9	-27.3
Singapore	1573.0	1577.0	1311.0	+ 1.8	+ 2.4	- 2.1	+ 5.5	+ 3.9
South Africa	4539.7	4689.0	3936.0	- 0.4	+ 0.6	- 3.2	+ 8.9	-28.21
Spačn	229.6	266.5	179.5	+ 4.8	- 9.1	-30.2	- 6.8	-21.0
Sweden	934.8	1014.5	539.0	រាដ	- 4.4	-31.9	+ 1.9	-21.8
Switzerland	2063.9	. 2127.9 .	1670.1	- 0.7	+ 17.6	- 3.0	+23.6	+13.6
UK	2737.6	2861.5	2281.0	- 0.7	÷ 7.6	- 43	+ 9.8	- 9.1
USA	3256.0	3413.2	3136.6	- 0.3	+ 1.0 .	- 4.6	+ 2.8	+ 2.8
World:	493.7	542.1	467.5	+ 0.9	- 5.7	-13.5	- 7.4	- 7.4

MONEY AND INTEREST RATES The 12-month rate of growth in America's broad money supply, M3, slowed to a paltry 0.1% in December. Over the same period. Spain's broad-money

		o year ago	FROSE	y market	COURSE	ercial banks	bo	nd yields	BUFFIX	зетелку
	ROTTOW (M1)	broad		3 months	prime lending	deposits 3 months	gav't long-te	corporate ma	deposits 3 months	bond
Australia	+21.7	+ 6.6 0	5.72	5.70	10.00	5.70	8.84	9.77	5.69	na
Belgium	+ 2.2	+ 8.4 4	8.41	8.17	11.75	8.44	. 7.52	7.50	8.25	7.52
Canada	+ 6.8	+ 7.9 O	c 7.00	6.45	6.75	6.65	8.68	9.67	6.56	8.97
France	- 0.2	+ 6.1 No	12.19	11.63	10.00	11,44	7.94	8.52	11.50	8.03
Germany	+11.2	+ 9.7 No	8.65	8.50	11.00	7.74	7.02	*7.01	8.31	6.75
	+ 8.0-	+ 7.4" No	7.94	· 8.05 ·	10.50	8.05	7.09	7.89	8.00	6.87
Italy	+ 3.0	+ 6.1 No	12.63	12.69	13.63	na	11.64	12.07	12.50	11.38
lapan	+ 2.5	- 0.5 No		3.72	4.50	3.50	4.35	5.34	3.72	4.54
Spain	- 1.5	+ 5.4 pe	~	14.37	14.00	8.00	12.07	13.51	14.10	12.50
Sweden	nà	+ 0.7 No	10.50	9.66	12.50	10.15	10.01	11.83	10.35	9.57
Switzerland		+ 2.4 od		5.75	7.63	5.25	5.35	5.73	5.69	5.14
UK .	+ 3.0	+ 4.7 No		7.00	8.00	5.91	8.83	10.10	6.94	7.85
USA	A14 1	- 01 0-	3 35	3.21	6.00	3.16	7.30	. 8.06	3.25	5.27
Other key ra	tes in Lor	adon: 3-mth	Treasury bill	6.4%, 7-da	y interbank	7.0%, clearing	banks' 7-	day notice 4.	0%. Eurodic	Alar rates

حًا أبو عيطة - قرص

انضفض سعر الدولار الأصريكي مقابل معظم العملات الرئيسة في العالم بينما كان تجار العمائت بانتظار الخطاب الذي سيلقية بيل كلنتون عند توليه الرئاسة الامريكية لمعرفة مأ سيشمله بالنسبة للسياسة الاقتصادية والخارجية . كما اوضح تجار العملات أن القلق حيال مخططات كلينثون وانخفاض نسية الفوائد الامريكية قد انت الى هيوط الدولار ، أما بالنسبة للخطاب الذي وجهه الرئيس الامريكي الجديد ، فقد مر بسرعة على موضوع الشؤون الاقتصادية ولم ينكر عجز الدرانية القنرالية سوى مرة واحدة ، داعيا فيها للى تخفيض ما وصفه بالديون الهائلة ، وقد اوضح المسؤولون الاداريون للرئيس بيل كُلنَتُونَ انهم يتوقعون صدور ملخص للمخطط الاقتصادي في منتضف الشهر القادم، اضافة الى عرض مغصل للميزانية العامة في النصف الثاني من شهر اذار القائم.

ومن ناحية اضرى فقد اقصح البنك الركزي الالماني عن اتفاقٌ وأضعي سياسة البتك في لجَّتماعهم الثَّاني لهذا العام والذي انعقد يوم الضميس الماضي ، على ترك نسبة لومبارد وسعر الخصم على ما هما عليه .

اما في المُفلكة المُتحدة ، فقد اوضح للطُّلون أن الأرقام الانتصادية لشهر كانون اول التي جامت أسوا مما كان متوقعاً بالنسبة للمبيعات بالمفرق ، قد اشارت يوضوح الى تتابع ضُعف الاقتصاد البريطاني اضافة الى ازدياد احتمال تَحْفيضُ استعار الفائدة في المستقبل القريب حيث قدمت دائرة الاحصاءات المركزية يوم الاربعاء الماضي تقريرا اشارت فيه الى انخفاض نسية عوائد المبيعات بمقدار ٧, ٥٪ مقارنة بشهر تشرين ثاني ، وارتفع بنسبة ٢ ، ١٪ بالمقارنة مع شهر كانون اول العام الماضي ، اضافة لذلك فقد اصدرت دادرة التوظيف في الملكة المتحدة تقريرا بشان العاطلين عن العمل ، عشيرة الى رْيادةبعقدار ٢٠٨٠٠ في شهر كانون أول ، وهو الارتفاع الاشد قَوَة منذ ١٧ شيهرا ، كما انه اعلى بكثير من ٢٥٠٠٠ وهو الرقم الذي توقعه الاقتصاديون ، ويناء على تقارير دائرة الاحصاءات المركزية ، فقد زاد انخفاض الانتاج الصناعي بتسية ٢, ١٪ من

وَمْنُوحَ الصورةُ بِالنِّسِيةِ للأقتصادِ ٱلبِريطَانِيُّ الْمُتَضَّعَضَعِ . القفل سعر الدولار مساء يوم الجمعة الماضية على ١,٥٩٥٠ مارك الماني، و١٢٥,٣٠٠ ين يآباني مقابل ١,٦٣٤٥ و ١٢٦,٠٠٠ قبل اسبوع من نلك ، كما اقفل الجنيه الاسترليني على سعر ١٠٢٠, ١ دولار و ٢,٤٢٨ مسارك الماني مسقسايل ١٩٣٠، ١ و

يصدر باللغتين العربية والإنجليزية ، ويمكنك استسلامه كل يوم اثنين بواسطة القاكس ، حيث يغطى هذا الشحليل اخر العوامل الاقتصادية التي تؤثر في إسواق العملات العالمية كما يعظي مؤشرا واضحا للتوقعات المستقبلية لحركة العملات العالمية وذلك من خلال تحاليا حوهرية وتقنية . المزيد من المعلومات بمكنك الاتصال على العنوان

WINDSORSTOCK TRADING CO. LTD

P.O.BOX: 6526 LIMASSOL - CYRPUS TEL, 357-5-350126 FAX. 357-5:350227

التحليل الأنسبوعي لنشاط سوق عمان المالي للفترة ١١/١٦ - ١٩٩٣/١/٢١.

\$, ١٠ مليون دينار حجم التداول خلال الاسبوع الماضي ويواج بنسبة ٢٤,٧ عن الاسبوع الذي سبقة

لصناعة الرئية الاولى، حيت ولقطاع التامين (٨,٧) تقطة ، اي ما تسبته (۸٫۵٪) ولقطاع الخدمات (٣,٥) تقطة ، اي ما سُبِتَه (٢,٢٪) ، وَلَقَطَاعِ الْهُنَّاعَةَ (٣,٧) نقطة ، اي ما نسيت . (7.4.0)

ولذى مقارنة اسعار الاغلاق للشركات المتداولة اسهمها خلال هذا الاسبوع والبالغ عددها (٨١) شركة مع اسعار اغلاق الاسبوع السابق ، فقد تبين بأن (٦٤) شركة

قد اظهرت ارتفاعا فی استعار اسهمها ، بيتما انخفضت اسعار استهم (۸) شــرکــات ، في حين استنقرت اسعار الاسهم لـ (١) شركات .

ان التراجع في حجم التداول بالدينار الأردني في سوق عمان الماني رغم عودة ارتفاع اسعار اسهم الشركات التعاملة في البنوك المالي تابع من تراجع في عدد الاسهم المتداولة خلال الاسبوع للاضي مقارنة بالاسبوع الذي سبقه من ٨٠٠ - ٨٠٩ مليون

حقق ما مقداره (١٠,٥) مليون ديتار وبنسبة (٥,١٥٪) من حجم التداول الاجمالي ، واحتل قطاع البنوك والشركات المالية المرتبة الثانية بحجم تداول مقداره (٢,٧) مليون ديتار وبنسبة (٢٢,٨) تلاه قطاع الخدمات حيث حقق حجم تداول مقداره (۲٫۷) مليون دينار وينسبة (١٣,٢٪) ، واخيرا قطاع التامين بحجم تداول مقداره (٥,٥) مليون دينار وينسبة

اما عن مستويات الاسعار ، غقد اظهر الرقم القياسي الجديد المرجح بالقيمة السوقية والذي بدا السوق بنشره اعتبارا من مطلع هذا العام ارتفاعا لاغلاق هذا الاسبوع ليحمل الى (١٢٧,٢) نقطة مقارنة مع (١٣٢,١) نقطة لاغلاق الاسبوع آلسابق بأرتفاع مقداره (1, 1) نقطة ، اي ما نسبته (۵٫۳٪) ، وعلى الصعيد القطاعي فقد ارتفع الرقم القياسي لقطأع البنوك والشركات المالية (٥,٢) نقطة اي ما نسبته (١, ٤٪) ،

للمحرر الثالى:

🗷 شهد سوق عدان المالي تراجعنا في صجم التداول هذأ الأسبوع مقارنة بالاسبوع السابق ، حيث سجل حجم تداول يقارب (٢٠,٤) مليون دينار مقارنة مع حجم تداول الاسبوع السايق والبالغ حسوالي (۲۷,۱) مليون دينار ، اي بانخفاض نسيسته (١٤,٧) . ادا عسد الاسهم المتبداولة التي سجلها السموق خلال هذا الاسبوع فقد بلغ (٥,٥) مليدون سيهم ، نفذت من خسلال (١,٧٨١) عقدا ، وهول معدلات

التداول اليومية والتي سجلت على مدار اربعة ايام تداول ، فقد بلغ المعدل اليومي لحجم تداول هذا الاسبوع حوالي (٥٠١) طيون دينار مقابل (٤٠٥) مليون دينار للاسبوع السابق ، سجلت على مدار خمسة أيام تداول .

وعلى صعيد الحركة القطاعية لحجم التداول ، فقد احتل قطاع

النشرة الرضمية لاسعار صرف العملات الاجنبية الرئيسية الصادرة عن البنك المركزي

بيع	شــراه	العملة	بيع	شراء	العملة
3/00.	., ¤£AV	الين الياباني	•.W	<i>F.</i> 17	الدولار الأمريكي
٠,٢٨٠١	- , ۲۸۲۲	الجلدر الهولندي	1,.079		الجنيه الإسترليني
.,-170		الكروثا السويدية	٨٢٦٤.٠	., 27.7	المارك الألماني
	.,.EW	اللين الإيطالي*	-" TXXI "	., £74	الفرنك السويسري
٠,٠٢٠٨٧	.,.۲.w	الغرنك البلجيكي	1771	., 1777	الفرنك الفرنسي

القرتك القريك	القرنات القرنسي	الين الياباني	المارك الإلماني	الجنيه الاسترايني	الدولار الاعتركي	العملة
TFA,3	14,4.	\$11,Y	0,740	.,£7.7	.7.2.	ىينار الكويتي
7387,	1,501	77,77	,1747	117,0	T, Y0	ريال للمنعودي
,£+YA	1,EAT	75,10	,£7AY	0,0%-	. 7,77	هم الإمارات
7,471	15,27	TTT, . £	٤,٣٧١	, eviv :	,577	ببثار البحريني
T,A	18,17	770,4	٤,١٩٣	APA9,	,TAE .	ريال العماني
,\$+31	1,540	TE; 74	, £ £ 77	0,010	7,72	ريال القطري
1,377	770,7	11,04	1177, 5	1,054	1440	ليرة اللبنانية
,27.0	1,790	PA,44	,0.17	2,475	7,71	جنيه للصري
£,V£7	14,54	£+1,A	0,174	,£V14	,7110	بينار الغراقي

E CURRENCY FORECASTS This week we launch a regular round-up of currency forecasts. Once a quarter we will publish consensus forecasts based on the latest poll by the Economist Intelligence Unit, a sister company of The Economist, For each exchange rate, the EIU polls between 20 and 30 banks or blue-chip companies. The table shows the mean and the range of forecasts for three, six and 12 months ahead. The currency seers expect the dollar to rise against the D-mark over the next year: their average forecast for January 1994 is DM1.73, compared with the current DM1.61. The dollar-yen rate, however, is expected to remain broadly unchanged. It is anybody's guess what the pound will do over the next 12 months. The mean forecast of \$1.52 suggests only a modest fall against the dollar (implying some strengthening against the D-mark), out the range is huge: from \$1.29 to \$1.66.

Exchange-rate forecasts

*			lanuary con s of current	
Jan 19th		3 months	6 months	12 months
Yen 126	mean	126 123-136	126 120-131	127 121-133
-	mean	1 67	1.60-1.75	1.60-1.85
FFC 5.45	mean	5 65	5 74 5 45-6 04	5.45-6.38
Lira 1478	mean	1498 1400-1615	1527 1428-1663	1562 1444-1758
	range	151	1 36-1 63	1.29-1.66
	range	1 28	1.23-1.32	
Ptas 114	mean	117	119	121
A\$ 1,49	mean	1 45	1.43	1.40
SKr 7.22	mean	7.21 6.55-754	731	7.42
SFr 1 47	meatr	150 146-155	1 52	1 55

COMMODITY

PRICE Cocoa traders at Gill & INDEX -Duffus expect a world cocoa deficit of 110,000 tonnes this season, compared with a shortfall of 69,000 tonnes in 1991-92. The ratio of stocks to consumption is set to fall to 53%, the lowest for five years. Even so, world stocks could be a hefry 1.3m tonnes at the end of the season. Grindings (a measure of consumption) are forecast to rise by 5%, to 2.4m tonnes; thanks to increased demand in the former Soviet Union. Grindings in the Soviet Union were 200,000 tonnes in 1988-89, but fell to only 25,000 tonnes last season because of a lack of hard currency. This year consumption is forecast to recover to 100,000 tonnes.

1985=100			% change on
	Jan 12th	Jam 19th#	one one
			south year
Dollar index			
All items	108.4	108,7	+ 0.6 + 1.0
Food	88.8	89.3	+ 0.5 - 1.0
Industrials			
All	127.9	128.0	+ 0.7 + 2.3
Nfa **	130.8	131.3	+ 4.1 +10.5
Metals	125.8	125.6	- 1.6 - 3.0
Sterling Index	1.9		
Al items	90.2	90.0	nil +17.8
Food	73.9	74.0	ni! +15.5
Industrials			
All	106.4	106.0	tul +19.4
Nfa **	108.8	108.7	+ 3.4 +28.9
Metals	104.7	104.0	- 2.2 +13.2
5DR Index			
All items	80.0	80.2	+ 1,5 + 3.2
Food	65.6	65.9	+ 1.4 + 1.2
Industrials			
All	94.4	94.4	+ 1.6 + 4.6
Mta ##	96.5	96.8	+ 5.0 +13.0
Metals	92.8	92.6	- 0.7 - 0.8
Gold			
S per oz	330.05	329.25	-09 -80
Crude oil North	h Sea Brer	rt.	
5 per barrel	16.78	17.25	-6.9 - 2.1

سعار الفائدة الأوروسة على العملات الدولمة

			:		3	
ظی	من	ظئ	من	الى	من	العملة
7,417	T, WY	T,ETV	4,414	7,717	7,144	الدولار الامدركي
T,AY.	7,770	7,077	7,277	T,AYO	7,70	الجنبة الاسترليني
7,037	Y, 17Y	7,077	T, 177	Y, Y0	4,770	الين العاباني
Y, #17	Y, ETY	A, . 77	Y, 477	A, ETY	A,TIT	المارك الإلماني
1,770	4,40	1.,17	10,217	11,577	11.717	
*,£YY	717.0	770,0	0,277	977,0	0,01	الفرنك السويسري
17,77	14.14	17,77	17,17	17.77	17,17	الليرة الايشلالية

ا اعلى سعر 1/4.

	744	the.	444	1 0000
AY, e	7,74	7,77	F, V.	فضة أ
077	TOA.0.	4-14	: Y71.5+	بلاتين

الني مستوى ١٩٣/٩٠		اعلی مستوی ۹۳/۹۰		1995		الخام
للتاريخ	السعر .	التاريخ	السعر	1/71	1/17	
4-/1/11	17,70	4-/1-/4	40,7	12,30	10,10	
1./1/10	10,7.	5-/1-/1-	٤٠,٦٥	14,10	14,75	يج برنت
. 4./V/a	17,10	4./1./1	£ . , Vo	14.70	IA, VO	ب تکسیاس

السحر	44	11		
السلعة	1/44	السابق	تسليم	
سکر (جنبه)	149	19.	اذار	
بن (دولار)	May	41.	أذار	
كاكان (جنيه)	VT	YYY	أذار	
نمنح (جنيه)	177	ITA	اذار	
نىغىر (جنيه)	177"	177	اذار	
صوبا (جنبه)	100	101	نيسان	F
طاطا (جنبه)	11	77	نيسان	



فرص الاستثمار الاردنية عام ١٩٩١ واثرها على النمو في عام ١٩٩٢ / ١٩٩٣

شبهد عبام ۱۹۹۱ العبيد من التشريعات ألجديدة وتعبيل بعض التشريعيات للقييمة واتخذت الحكومة العديد من الإجـــراءات ذات العـــلاقــة بالاستشمار تحقيقا لهنف مواجهة عبم البطالة من تأحية وجنب الاستثمارات المطبة والعربية والاجنبية من جهة أخسرى لريادة نسب النمسو الاقتصادي في اطار سياسة الإصلاح الأقتصادي . التشريعات والاجراءات

الحكومية الأردنية عام 1111 فيما يتعلق بالتشريعات

الضرببية فقد صدر القانون

قلع ١٢ أسنة ١٩٩١ المتالكة

بتعديل قانون رسم طوابع الواردات تضمن لحرض ضربيا مستسفساوتة على الواردات والمبيعات للنصبوص عليها وبوضع جدول جحيد لرسوم طوابع للواردات ، وص القنانون رقم ٢٠ لنفس العنام المتعلق بتعديل قانون الضريبة الإضافية والنظام الضاص بتسعديل القسريبة على الاستهالك والنظام المتعلق بتسعسديل رسسوم تسسجسيل فكنات اصحاب المسائع من ضريبة الاستهلاك على السل وصدرت تعليمات معدلة بشان الوثائق الواجب ارضاضها مع البيانات الجمركية وعدل بنود التعرفة الجمركية وقرر اعفاء الات التــــــوية من رســوم الاستنسارك وقند اصندر وزير الزراعة قرارا يمنع بمقتضاه لبح اناث الحيوانات بلغتلاف فصائلها باستثناء ما تحتم الضبرورة تبحها على أن يكون نك بموافقة محيرية الشروة الحيوانية ، وصدر تعليمات تتعلق بتنظيم السائل المتعلقة بالاستثمار والناطق الحرة من حبث ابداع البضائع واخراجها منها والتنازل عن تلك للبضائع والمنشات وعقسود الإيجسار المتعلقة بها وكنلك تضمنت

التخليص الجمركي والملاحة . وتناولت من جسهسة اخسرى التعليمات المتعلقة باقامة الشاريع التجارية والصناعية Source Figure

سن لسي فطاه

WORLD BOURSES !

Whatene of 8.2%. Vall Suger and Lor

11.24

1 55 1

- 8 H

Attenda

de top i

2. 63

1,74 5

1 64 E

35.05

undank ritch

to the on Year

MONEY AND INTERI

ph. Mr. slowed to a

sunth quickened to

Aurualia

rance

Hollond

holy

Spain

Sweden

witterland 1

Other key rates in Low

+ 14

dutt

Burlion

Smaden

priod priod

والضدمية في المناطق الصرة وادخيسال المواد والادوات واللوازم إليها من السوق المحلي واقامة المشاغل وورش الصدائة دلخلها .

وفيما يتعلق بشان للؤسسة الاربنية للاستثمار صدر قانون رقم ١٨ لعام ١٩٩١ بشأن لتشاء مؤسسة عامة اسماها للؤسسة الأربنية للاستشمار وأصبغ طيها للشخصية القانونية الاعتبارية وحسد القانون

أموالها واستثماراتها الساهمة للؤسسات للالية الارتنية في رؤوس أموال الهيئات التي والبنوك التجارية عن طريق تهسدف إلى زيادة الصسادرات ضمان تلك القروض . الوطنينة الإنتساجسينة التي من جهة أخرى وقع الجانبان تتميمنها خطط التنمية للدولة الأرنئي والسوري على سحضم وإلى تشجيع ودعم استثمارات اجتمأعات الجمعية العمومية مسغار الصناعيين والصرفين لشركة الملاحة البحرية الذي وإلى تشجيع الشباريم ذات تضمن مواققة الجمعية على. التقنية المتقدمة وتطوير أوجه شراء سفينة ثالثة لتنظم إلى استخدامها كنلك المتاجرة اسطول الشركة وحققت شركة بأسبهم الشبركات للساهمة الجسر العربي للملاحة ارباحا

> وفي اطار رقابة الدولة علم الأستعار تم أصدار العديد من القرارات التي تقضي بتعديل العديد من أسعار المواد والسلع واتخنت وزارة للتموين بتاريخ ١٩٩١/١٢/٢٤ قسرارا بالغساء للدعم عن الذرة حسيث تم رقع سنسعسر الطن من ٧٠ إلى ١٠١

وبيسها لحسباب المؤسسة

والبحث عن قرص الاستثمار

الجديد ودراستها والترويج لها

بنائير اربنية . وفى قطاع النقل والمواصلات امسرت لجنة الامن الاقتصادي القرار رقم • بشان الصمولات للصورية حست بمقتضاه الأوزان المسافية والإجمالية لجميع أنواع الشاحنات بما فيها الصهاريج ، كما أصدرت القرار رقم ٧ المتمسمن لجراء بعض الاستثناءات للقرار رقم ١٠ يختصبوص الحتمسولات

وفيما يخص تنظيم للتجارة فقد صنر النظام رقم ٣ ويحند هذا النظام طريقة عمل لجنة الإصدارات والاحكام المتعلقة بالنشرة التي تصدرها وكذلك النظام رقم الالقاضي بتعديل نظام ألفرف التجارية شمل وضع تعريفة جنيدة للرسوم كسنتك مسس القسانون رقع الأ القاضي بتعديل قادون البنك الركزي الأربني فيما يتعلق بادارته وفيعا يتعلق بنظام أشركات فقد صنر النظام رقم ١٩ يشنان الشنركتات العنفناة ويجسيسن هذا النظام للوزير الموافقة على تأسيس الشركات المعقاة في الأردن وحند شروط واجراءات ورسوم ذلك وصدر ترخيص للصائع

واستثمارية عام ١٩٩١ لقد أمسسرت أجنة الأمن الاقتصادي قرارا يتص على أن تكون ارباح السنة المالد للنتهية من حق مالك السهم السجل في سجلات الشركة بتاريخ عقد اجتماع الهيئة العامة الذي توافق فيه على توزيع الأرباح وليس من حق مالك السهم في السنة المنتهية ، وبدأ العمل بتنفيذ مشروع ضمان القروض التابع لبنك الإنماء الصناعي الأردني الذي يهنف إلى مسأعدة اصحاب

الإعمال الصغيرة في الحصول

مسرتين . هذا من ناحسيسة ، ومن

ناحية ثانية فإن عدد التجار

الصدرين في العلكة لا يتجاوز

عسيدهم من ٢٠ ـ ٣٥ تأجسرا

يشترون ما نسبته ٤٠٪ من

الإنتاج ، وقد توقف الكثير منهم

-

تنمات

وقائع واحدآث اقتصادية

السعوبية مرارا يسبي ين الحقود على بخول الشاحنات الأردنيسة إلى الأراضي الأراضي السعوبية قرارا يقضي يرقع السعودية وأصيحت مؤسس الضعان الاجتماعي من اكبر. المؤسسات الاستشمارية في الأردن حيث ارتقع راس مالها

الامريكية القيود على المعونة الامريكية للاردن وطلبت الادارة الأمريكية في هذا الشان تخصيص ٣٠ عليون دولار مساعدة اقتصابية واصدرت

البروتوكول التجاري مع العراق باقامة مراكز تجارية ومعارض لزيادة حجم التبادل التجاري متخصصة لمنتجات البلدين البلدين ليحمل إلى مليسار وتبادل الزيارات بين رجال سُنُوبًا وَتَم الاتَفَاقَ فَي

نَةَ العَلْيَا الأَرْبَئِيةَ الْيَعَنِّيَةُ الأعمال في البلدين وانشاء غرفة تجارة وصناعة اربنيا ليبية مشتركة يهدف تعميز الروابط التجارية والاقتصابية

، وتم الاتفاق في اللجنة الفرعية

الأرينية السورية الشدركية

للاشتقال العامة والإسكان على

عقد اربع ورش عمل متينة خلال

بادل التجاري بين البلدين عبل إلى عشرة ملاين دولار سريكي وتسمهيل الإجراءات الادارية الخاصة بطليات رخص الاستدراد من وزارة التموين والتجارة واليمنية وتوجيه

والخدمات المرتبطة بهما وبعوة

منتظم بينهما أضافة إلى زبادة

لان التصدير لم يعد مجديا ، وبالتالي الخشية - كل الخشية

- بأن تُؤثر التعرفة الجمركية

سلبسسا على مكانة الأردن

الإقليمية كسوق نشطة في

قعوار

نجم عنه الدشول في عسمله

تجارية دون التاكث من اهلية

واشار الى وجود العديد من

. Jibill

الشريك الاخر .

منهما . وثم الإنفاق في اللجنة الأردنية - السودانية أنشتركة على اسس التعاون في مجالات التعمالل التجاري والنقل والمشروعات المستركة والمقاولات والاستشارات الهندسية وتبايل الزيارات والمعلومسات بين مؤسسات القطاعين الخاص والعام في البلدين وتم الاتفاق

وعلى ضوء هذه التشريسات

والاجراءات والتطيعات الأربانية

والاتفاقيات والترتيبات أنتي

وقعت من قبل الأردن سنواء عنس

الصعيد العربي أو الدراي لات

ايجابي على الإنتصابة الأرنش

بالمعنى النسبي عُقَّه مِنْ عهد

المشروعات الاستثمارية المتريد

في الأربن والمرضصة عام ١١٠٠

۲٤٨ مشروعا برؤوس أماران

بلغت ١٤٠٧٦٢.٤٢٤ مليسون

بنيار اربني اشتخنت على

القطاعات الصناعية والتجارية

والخدمية والزراعية وكأنت

الاستثمارات المريدة لصالح

والسحودية والتويتنية علر

وبلغ هجم الشيريذي فد

حصل طيها الإردن و جهدة

عمريية من فسال المانات

العربي للإنماء . يُلت عسدر

كويتم ، ومن جسسان

دولار امريكي د الاعادي

بلجيكي و٣٠ منيون دوتار 🖮 ج

و١٧٠ منيون وهند نقد أورين

و٨٦١، ٥٩ مليسان يين يياد، د

و١٠٠ مليسون شئن الندسسة:

و٢١٤ مليون صارك الناني والأ

مليار لير ايطالي و١٠١٥ واجن

جنيه استرليني ، و١٥ صاباري

وزارة الصباعة والشعدان

عية (مرفق جيول بذننا

حسسة ومسلاقهات وهساهل من

واساسيا كي زياده الاستس

الدضاعة المؤمنة هي الرابي ك

من نلك الاعماء بضرب المعاضرة

يينعا تكون الباشية أماده أر

ومن المقرر إن تحالم المجالة

الوطنية الاردنية لغرك الذجارا

الملاحك البحصرية نس كيمن

والمكتب البحري الدوني عارتا

موليها عن الاحتسبال الخدرج

الدولي في العاشر بن شير 🚉

الدولية بالتعاون مع المناه الما

تحت نفوذ عصابات المتاجب

والنعو الاقتصادي عام ١١٦٠

تعد

ے ضیہ

تقالين

نال: في

الدرنان

الشرى

مبورته

Ley 21

جهتها قدمت ١٧٥ دستار ويد

التوالي كسف هي واشق

العراق ومن ثم ...

الجدول أغرفق

اتفاقيات وترتبيات اردنية على الصعيد الدولي لعام

علی بحث او تسعساون بين ت التسادل البلنين في بض والمراكسة التجاري التحارية و وتبادل زيار تراؤود التجارية وتوثيق العساء ت بين غسرف التبجارة والاناعسة ، وتم التوقيع على يرديكول سياحي تنظيم العلاقاء السحاجحة

فرتك لوكسمبورغ وكاشت كال لخدمة مشاريع صناعية ينا التوقيع على البرتوكول المالم والفني الرابع مع المجم وعدة الأوروبية المستركة تقدم التمويل مستوردات ودهد عيزان المعقوعات والتصويل دواها ومشاريع ضنسي استثماريا مع دراسات أورُدِ الله هذه الشاريع ويكنفة تقريب ١٢.٢٩٤ مليون سنار أوال مستثمر يرغب في الاستان الاردن وتناولت كالمالة تسالات إن الاجسراءات والتسرتيست والإتفاقيات والتشريعات التار جرت عام ١٩٩١ لزيدة نديدر والاتفاقيات والتشريشات التي جبرت عام ١٩٩١ لنزيادة شرصر الاستخمار في الأردن ارتساب العوامل التي دفعت بنسب الساء القياسية في الأردن لتنام الذا حيث بلغت نسبة النمو الذات

على حجم التبادل التجاري السنوي وتحديده به ۸۰ منيون

في اجتفاعات اللجنة الأربئية - الصَينية للشتركة تم الأتفاق على تصبير ٤٠٠ ألف طن من البوتاس إلى الصين اضافة إلى الخام ، وتوسيع عجم التبادل التجاري بين البليين من خلال تشجيع الذ عات التجارية وتكثيف اتصالاتها بمختلف الوسائل والبحث في امكانية تنويع السلع المتسبساللة وتم للتوقيع على محضر التعاون التحاري الاقتصادي مع الحكومة الأندون سية اشتملت

واوجه التعاون السياحي بين البلدين ، وفي ، روكسسل تم

المجموعة يموجيه خلال الفترة ١٢٦ - ١٩٩٢ ما قيمته ١٢١ مليون وحدة حسابية أوروبية إلى الأربن منها ٦٤ مليون منحة غير مستردة والباقى قروض محسرة لتنفعذ مشروعات انمائية وخدمية في الأردن الاقتصادية خاصة المياه والري اضافة إلى تقنيم للخبرات في مجالات العلوم التكنولوجية ويعم القطاع الخساص ، ووقع الأردن اتفاقسة للتحاون الاقتصادي والتجاري مع ايران لتعزيز التعاون بين البلدين بما في ذلك تبادل الوقود التجارية وألشساركسة في المعسارض التجارية وتشغيل خط جوي بين البلدين وفي جاكرتا تم التوقيع على اتفاقية للنقل الحوي مع رغم هذا فسسون الثرون ٢ الحكومة الأندونيسية ينص على تنظيم النقل الجـــوي بصاجحة إلى الغلاق مستدريخ قانون تشجيع الاستشاء والطيران المدني والتنس حير الوجود ليكون عاسد ب بينهما التسيير رحلات جوية

منتظمة بين عمان وجاكرتا

٧٦٦ ، ١٤ مليون دينار

تقدير غرفة التجارة الدولية فانهأ

زادت عن مسئسات لللايين من

الدولارات خالال عام ١٩٩٢ الا انه

لاتوجد حتى الان ارقام بقيقة

واحصاءات حول الخسائر التي

النصب والاحتيال البحري ب

الجريمة الكاملة أن تورط فيها

عدة تجارة كاللجوم الى صرف

اعتمادات مستنبية او تحويل

ووصف السيد قعوار اعمال

منى بها التجار .

عام ١٩٩٢ في مجالات الاشعال المؤسسات الحكومية يبن من ٥٠ الف دينار عند التاسيس قدرها ثمانية ملايين دولار وهي العمامسة وألطرق والعمقسود البلدين لاستيراد حاجاتهم من والمقاولات ، وتم التوقيع على إلى نصو ٢٤٤ مليون دينار عام التشريعات والاتفاقات والترتيبات الاردنية عام ١٩٩١ عربيا ودوليا عوامل مهمة في زيادة فرص الاستثمار والنمو لعام ١٩٩٢

الاربن بحاجة الى اطلاق حربة مشروع قانون تشجيع الاستثمار لزيلاة فرص الاستثمار والنمو لعام ١٩٩٣

١٢١ مشروعا قدمت من وزارة الصناعة للمستثمرين المحليين والعسرب والاجانب بكلفة تقديرية ١٢,٢٨٤ مليون دينار

اا المسافة إلا أنها توفر مشتركة تتمال اللها في ربط المغرب العربي بالمشرق العربي وكذلك تسهيل حركة السافرين

بين ميناءي العقبة وينبع وزارة الطاقسة والثسروة المعدنية واصلت اتصالاتها خلال العام ١٩٩١ مع عدد من الشركات المطينة العنزيية والاجنبية للاستثمار في تركيب محطات متكاملة لتوليد الطاقة بواسطة الأرباح ووافق مجلس الوزراء على تأسيس اول شركة اربنية مساهمة خاصة لنقل وشحن البضائع بطريق الجو من وإلى الأردن ، وهذه الشركة تعطى الاولوية في نقل الخضار والقواكه الاربنية إلى الأسواق

الأسيبوية والأوروبي والامريكية ، واصدرت مؤسسة المناطق المسموة الأربني وبالتعاون مع دائرة الجمارك تعليمات جديدة لتنظيع العمل فى المناطق الحسرة وتسبهيل الإجراءات وتضفيض القيود المتبعة في انخال واخراج المواد والبحسائع من المناطق الصرة للقطاعين التجاري والصناعي وحددت ساعات العمل فيها منّ شبروق الشبعس إلى غروبها . كما أعطعت التعليمات الجديدة الحق للمستثمرين للحليين والعرب والإجانب حق مراولة النشاط الاستشماري داخل المناطق الحرة وقق القوانين والانظمة والتعليمات المرعية

ورفعت لجنتا الشؤون الخارجية

لمجلس النواب والشسيسوخ

التَّاجِدِ الأربئي استطاع أن يفتح اسواق كثيرة في وجه

النتوجات الزراعية الأربنية

كتركيا واليونان ولبنان وامامنا

دول الخليج واسسواق الملكة

العربية السعوبية واسواق

السَّعَـودية في هَذه الآيام لا تاخذ سوى الحمضيات ويشروط

ومواصفات خاصة ، ونستطيع:

أن نوصل بضائعنا إلى الكثير

من الأسواق في النول العربية

والأجنبية ولكن يجب أن يكون

هناك تعاون خاص مع الجهات

ذات الإنتساص وأعنى بذلك

موسسة التسويق الزراعي

الأردنية علما بأن لجور الشحن

الجوي تبلغ ٩٠٠ . ١٠٠ الس/كغم

فإذا أراد تأجر أن يصدر بعض

المنتوجات ويدون تصديد إلى

احدى العواصم الأوروبية وعلى

سبيل المثال شحنة مؤلفة من ٥

طن كوسا ، فإن أجور شحنها

الحسوي تصل إلى ١٥٠٠ سنار

سنما قدمة اليضاعة كاملة لا

تريد عن ١٠٠٠ سنار فكيف

يطلب مني أن أصدر إلى أورويا

، وهناك من نصدر هذه التوعية

من الإنتباج بكلفة اقل مكتبدر

علما بأن الإنتاج الأردني يتميز

عن غسيسره من انتساج الدول

ووزارة الزراعسة والملكي

الضمان الإجتماعي إلى ١٢٧ اتفاقيات الترتيباتعلم الصعيد العربي عام ١٩٩١ لقد استكمات الجسهات

المحست على عن الأردن وسوريا الاجراءأت التنفينية لاعشاء وسائط نقل الركبات والبضائع الأردنية والسورية الخصوصية والعمومية الفارغة وللحسلة من كساقسة الرسسوم والضرائب وبدلات الضنمات والقوائد والتبرعات المقروضة على قيامها بالنقل والعبور بين البلدين وجسرى التسوقسيع على برنامج عمل لتنشيط العلاقات الاقتصابية الأرشية الليبية

كلما أمكن ذلك وتشكيل لجنة فرعية صناعية مشتركة لدراسة بسيان اللجنسة حاجات قطاعات الصناعة وربط للشاريع للشتركة بحيث تكون من اولوياتها دراسة قرص الاردنية الصينية اقامة مثل هذه المشاريع كما تم الإتفاق أيضا على انشباء شركة المشتركة على تصدير مشتركة للمبيد البحري والصناعات السمكية وإنشاء 400 الف طحسن شركة في مجال النَّفْظ والغناز من البوتساس الشركات والمؤسسات البحرية المتخصصة لدى البلنين لنراسة السي العسيسين عدد الرحالات الجوية لكل من عــام ۱۹۹۱

الخطوط الجَـونِة في البلدين الاستثمارات العربية الوافدة إلى الأرين

قیعة مسافعاتهر (بینتر خوبتی	جنسية الشركاء	مجنوعة رؤوس الأموال د ا	تاريخ الترخيص	نوع الشاط	عند المشروعات
6.7Ae.07.	عراقيون مصريون لبنانيون	15.777.57	1991	صناعة ، تجارة خدمات ، زراعة	Y£A
7,00£,YT0 7£7,74+	سوريون فلسطينيون				
W	كويتيون سعوديون				

اسباب متعددة

المات

من شراء للنتوجات الزراعية ليس هو محور الشكلة الأساسي ، حيث تفيد اوساط السوق المركزي ان القرآر كسان بعثسانية الناسبة التي اتاحت اثارة الشكلات الإكتشر أهمية ألتي تواصه التجار المصدرين وأن الأمتناع الجرئي عن الشراء ما هو إلا أحتجاج على مجموعة من الشَّكُلات التي تواجه التجار . وقى متابعة ميدانية قامت يها "الأسواق" في السوق للركزي والتقت خلالها عددا من التبجيار ، اوضح السيد واثل خلوي الخطيب، من تجار السوق المركزي والمسدرين ، أن قرار الرسوم على المنتوجات المستراة من خارج ادارةالسوق ادى إلى الاستناع الجسزدي عن الشراء لعدة استياب فهناك الكثير من المنتجات يتم اعابتها التباع في السوق الركزي لعدم

تابليتها للتصيير وحين

تستوفى عليها الرسوم لدى

اعادتها فإنها ويتطبيق القرار

عن التصدير لعدة أسياب أهمها انخفاض الأسعار الذارجية وللنافسة الكبيرة للمنتجأت الأربنية في الأسواق الخارجية وخاصة أسواق الخليج من قبل المنتوجات للسورية والمصرية والتركية . السيد الخطيب أضناف أن الكشيس من دول العالم تدعم عملية التصدير وتدعم التجار للصدرين وتقدم لهم التسهيلات بكافية صبورها لرفيدهوريادة

عمليات التصدير اما نحن والحسالة هذه وعلى ضوء الاوضاع الاقتصادية الحالية وعسدم وجسود المسسواق التي تتسع لهذا الكم الكبيس من النتوجات الزراعية نقوم بالفال الاسواق بايدينا ، ولا يضفى على احد أن الأسبوع للاضي

*

اعلان مناقصة (٩٣/١)

تعلن شركة مصفاة البترول الأرسنية عن حاجتها لتوريد (WIRELESS AMPLIFIER) على الشركات التي ترغب الاشتراك بالمناقصة مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في جبل عمان - شارع ابو بكر الصديق - قسم الشتريات المحلية للحصول على المواصفات مجانا .

اخر موعد لقبول العروض يوم الخميس المواقق رئيس مجلس الإدارة

للجاورة بالجودة من ناحيتى الجنيد تكون قد دفعت الرسوم . كانت خسائر المزارعين بالملايين النوعية والتصنيف . نتيجة لموجة الصقيع التي وقال نحن على استعداد المتح ـــــــاحت الأردن وانت إلى اسواق وتصدير منتوجاتنا خسائر وحسب مصادر وزارة الزراعية ونتكفل بثلك ولكن الزراعية وتشرت في الصحف يجب ان يكون هناك تعماون في السومية بلغت اربعة ملايين أكثر من منجال بخصوص هذا للوضوع ولهذا قامت مجموعة ويسواله عن الأسواق التي يمكن أن يصدر إليها المنتوجات الزراعسية الأربثية . قال : إن

المتغيرات العالمية تتعكس فورا ذلك من خيلال قبوائع الاستعبار التى تصدرها الشركات الكبرى الام بين حين وأخر وتوزعها على جميع وكلائها ، واوضح أن الوقت الذي تحتاجه السوق

والإستيراد الإعتيادية . العالم التي تهيط أسعارها مع التطور التكنولوجي ، واسعار الكمييوتر في العالم في هبوط

وكشف قسيد القدسي التقاب عن أن اسعاق الكمبييوتر في الإردن قد الشقصت في المدة

من تجسار اسسوق بزيارة لدار رئاسة الوزراء يوم السيت الماضى حيث وعد التجار بحل المواضيع المطلقة . الكمبيوتر . انخفاض أسعار 🗷 السيد عزام شويحات – مدير عاد N.C.R (قرع الأردن) - من ناحيته كان أند أكد في حديث لـ الأســواق بأن انعكاســات على السوق للحلية ، ويتضح

> المحلية لظهبور هذا الشأثيس يعتمد على إجراءات الشحن 🗷 السيد قايز القدسى – مدير عام شركة النظم الفنية - من ناصته اكدما قاله السيد الكنائني من حسيث التاثر والإرتباط للباشر بالأسواق العالمية وللتغيرات التي تطرأ عليها ، موضحا أن الكمبيوتر يعتبر من السلع القليلة في

السوق العالمية بنسب تقراوح من ٣٠٪ إلى ٥٠٪ قسسائلا أن شركات الكمبيوتر في الأردن يقسودها شبياب مناضلون وطموحون لانهم يستثمرون في سلعة اسعارها في هيوط دائم ويواجمهون من حين إلى أخسر متناطر الستسوكنات التي يضطرون لبيعها باسعا منخفضة تقل عن السعر الذي تم استبرادها وققه يسبب الإنشفاش التواصل في اسعار

الأضيرة كانعكاس لمتغيرات

الاسعار العالمية تنعكس فورا على السوق للحلية موضحا أن الأفراد في الأردن والمؤسسات انكياء ويتابعون المتغيرات العالمية في الأسعار أولا بأول . ■ المراقبون اسوق الكمبيوتر في الأردن علقوا على انتخاص الأسعار عالميا وانعكاساتها محليا وتزامن ذلك مع التعرفة الجمركية التي فرضت مؤذرا على القطاع بالقول: رب صارة نالمعة لأنَّ الإنصِّفاضُ العالمي والإرتفاع الجسعسركي للتلي سيوازن العائلة وأن تصدف زيادة في الاستعمار بصورة بلحظها المستهلك ولن تؤثر بالتسالني على عطاء قطاع الكمبيوتر وانتاجيته ، واكن تبقى الشكلة بشأن الشركات التسى تلعب دورا بارزا أي تصارة الترانزيت في المنطقة

والتي ستعيد حساياتها

بالتاكيد بعد فرض هذه التعرقة

سعسل سنا فقط و معوبة بلحظة الفاكس والكمبيوتر

حصولات الهواطر باكملها ألى اساليب الاحتيال البحري التي كبدت التجار في مختلف أنصاء مواثئ وشهر معروفة وبيع مؤسسة الغانم الاستثمارات العالمة والقط

ं भी निर्मा المون : ١٠١٠ - فاكس ١٠٠٩ - على الماركة على الماركة

الأربعاء ٤ ـ ١٠ شعبان ١٤١٣هـ الموافق ٢٧ كانون ثاني ـ ٢ شباط ١٩٩٣م العدد (٧٤)

الادارية ، بل لا بد من الاحستكاك

المناشر مع الشركات العالمية من

خلال مشاريع مشتركة وزبارات

متيابلة لاكتساب المعرفة والخبرة

قالتاهيل من خلال العمل القعلى

مع الناجحين هي عمليـة صقار

تدعيم البنية التحتية

• يعتبرتعيمالينية

التحتية للاردن من اهم العوامل

التي تسهم في تحسين قطرته

التنافسية في المنطقة ، وتسهم

في انظلاقت الدولية كشاعدة

صَنَاعية وتجارية ، ويعتبر اهم

عناصس تدعيم هذه البنية هو

المرونة القانونية في التشريعات

الضريبية والجمركية ، وجانبية

قوانين الاستشمار في البالد

لاستقطاب رؤوس الاموال العربية

والدولية للمساهمة في مشاريع

وهي ميزة قد يخسرها الأردن في ظل النظم الضسريبسية

والجمركية الحالية التي تدام

رؤوس الإموال الى مناطق أخرى

أقل ضغطا واكثر ريحية لرأس

المال الباحث عن عوائد سريعة

الاتصسال من خسسرورات جسذب

المستثمرين وتقديم التسهيلات

لهم حستى يمكنهم الاتصبال من

بعضهم البعض على المستوى الوطني والأقليسمي والدولي . خاصة نظم الإتصالات الهاتفية ،

والخدمات البريدية ، قلا بد من

تجنيشها ، وتطوير نظمها

الداخلية لرفع كفاءتها وتحسين

مستوى خدماتها الحالي . فهي

الى دول احسري في المنطقية ، الا

انها تحتاج الكثير حتى ترتقي

الى مستوى دولى يحقق للاردن

ميزة تنافسية تمكنها من تحقيق

ففترة الانتظار لتركيب هاتف في

عمان الغربية تصل الى اكثر من

سنة وتصف ، واستعبار الكالمات

تعتبر عالية مقارنة بدول اخرى ،

كسأ يتوجب يأبع ضبرائب على

المكالمات للدولية اضنافة الى

وأن تكن معتدلة الجودة قياساً

كمأ يعتبر تحسين وسائط

وصناعات مشتركة .

اساسية لتحقيق هذا الهدف.

اندی صناعات تسرف

المناويات المستوي الطانونات في الأردن حما يقول مع المون مور دون مديد

من الإقليمي مع النسوكة

بهرجود از تتمنن جولاستار پولغ نونغ از تتمنن جولاستار

بيون موتا ما أن المستعملات لمي المستعملات لمي المستعملات المي

ما المكتبونيات في منطقه ما المكتبونيات في منطقه

من الاوسط تغدر بـ . ٢٠٠٠

اربع مع

1. 15 To 10 To 10

■ تعقد في عمان خلال الفترة من ٢١ - ٢٢ حزيران المقبل ندوة الشروة العسريية من الأبقار وسميل تطويرها ونلك بمشاركة ورعاية الاتحاد العربي للصناعات الغذائية /الامانة العسامة/ ووزارة الزراعة الزبنية والمنظمة التعاونية الاربنية والاتحاد النوعي لجمعيات مربى الابقار

وقد تُشكلت لجنة تحضيرية للندوة من الجهات الداعية لها وتم تشكيل لجنة لتقييم البحوث الواردة في مقر الامانة العامة للاتحاد العربي للصناعات القذائية في يغداد كما تشكلت لجنة تنظيمية في الأردن لتهيشة كافة مستلزمات نجاح الندوة من النولحي الادارية والفنية .

محاور عمل الندوة

وستتناول النبوة بالمرآسة والتجليل كافة الاصور ذات العلاقة بالأيقار مع التركير على المحاور التالية : - الثروة العربية من الأبقار (سلالاتها وانتاجيتها من اللحوم والحليب وتوزيعها الجغرافي .. الغ) . - الحاجات العربية الآنية والمستقبلية من لحوم وحليب

حاجات الشروة البقرية العربية من الأعلاف وسيل توفدرها محلدا

- المُجْمعات الزراعية الصناعية للأبقار : مقومات وجودها ومستلزمات تطويرها واساليب ادارتها . - الحركة التعاونية الانتاجية العربية ودورها في تنمية الثروة العربية البقرية . - انواع وخنصنائص ومبيزات الأبقيار المستوردة للوطن

- الأمراض الشائعة التي تصيب الابقار وسيل الوقاية منها

- الابحاث العلمية ودورها في النهوض بالثروة البقرية . - تربية وتحسين سلالات الايقار

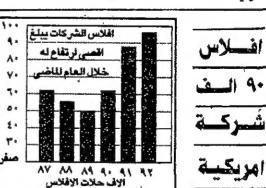
 الصناعات الجلدية العربية المعتمدة على جلود الأبقار . - حسن الاستفادة من النواتج العرضية للأيقار . - تطور صناعة الآلبان العربية وعلاقتها بنمو الثروة

"البطاليا" تشتري

■ ستدفع ايطانيا مبلغ ٧٢ عليون دولار ثمنا لنسبة ال ٣٠٪ من شركة الطيران للجرية التي قات بشرائها شركة الخطوط الجوية الإيطالية اليطالية ومؤسسات حكومية اخرى تبلغ

وفى الربيع المقبل ستبدأ اعادة تنظيم شركة الطيران اللهجرية مأليف وسيتم تجديد اسطول الشركة من الطائرات وتزويد خطوطها الخارجية حيث ستربط الشركة للجرية تقسها بالخطوط الطويلة لااليطاليا كما ستجد انفسها موطيء قدم في بلدان السوق الأوروبية الموحدة التي تتطلع المجر إلى الالتحاق بها والحصول على العضوية الكاملة في السوق خلال السنوات القليلة المقيلة .

ووفقا للرئيس التنفيذي لشركة اليطاليا فإن شراء حصا في شركة 'ماليف' بعد انجازا هائلاً في أطار الستراتيجية العامة لشركة اليطاليا التي تستهدف تحقيق وضع أقوى الفكرة الخصيف في وتحرير السوق في كلُّ بلدان أوروبا



للصدر : بن ويراد ستريت كورب

 اغلقت حوالي ٩٠ الف شركة في الولايات المتحدة الامريكية أبوابها عام ١٩٩١ بزيادة قسرها أي عن عام ١٩٩١ الذي بلغت فيه ديون الشركات المفلسة ١٠٥ مليار دولار .

وقد سجلت ولايتا كالدغورنيا ونيويورك اعلى عدد من الشركات للقلسة حيث بلغ عند حالات الاقلاس قيها وحنهما ٠١٠٠ شركة من بين الشركات التي اقلست في الولايات الامريكية

في آخر تقرير لبنك التسويات الدولي

١٤٪ زيادة في التزامات دول الشرق الأوسيط النفطية تجاه البنوك الدولية

🖪 جاء في أخر التقارير الصادرة من بنك التسويات الدولية الذي يعتبر أدق مصدر لحركة الإقتراض العالمية ، أن التزامات الدول النفطية في الشرق الأوسط تجاه البنوك العالمية ارتفعت خَلَالَ الربعُ الثَّاني مِنْ العَامِ المَاضِي بنسبِ لهُ ١٤٪ لَتَصَلَّلُ الى ٤. ١٧ مليار دولار ألامر الذي يعكس زيادة كبيرة في معدلات اقتراض بعض الدول المصدرة النفطء فقد قفرت الترامات الكويت بما يقارب ١٠٥ مليار دولار خلال الأشهر الثلاثة للنكورة لتصل إلى ٨ مليارات دولار ، في حين ارتفعت ديون ايران لهذه البنوك إلى ٨.٣ مليار دولار اي بزيادة عما كانت عليه في مارس ٩٢ يـ ١.٣ مليار ، بيتما سجلت بيون الإمارات لرتفاعاً بنسية ٨/ لتصل إلى ٧.٨ مليار دولار .

وفي للقابل اشار التقرير إلى ارتفاع تم تسجيله في حجم اصولُ دول الاويك بنسية ٥.١ ٪ إلى ١٧٥،٤ مليار دولار ، غير أن مثل هذه الزيادة لا تشكل سوى نسبة ضئيلة من تلك المسجلة في حسيم الترامات هذه الدول المصرفية الأمر الذي ادى إلى تَدَّهُورُ الْأَرْكُرُ الْعَامُ الصَافِي لَهَذَهُ الْأَصُولُ مِنْ ١١١. مُلْيَارُ إِلَى

ومنتل هذا الامير لم ينطبق على دول الشيرق الأوسط غيير النقطية التي تحسن مركزها الصافي بمقدار ١٠٢ مليار دولار ، غير أن نلكُ لا يعني أنْ هذه البول سُجِلَت أرتفاعا نُسْدِياً في حَجْمَ التزاماتها . فقد ارتفعت ديون مصر المُصرفية بمقدار ٥٥٠ مليون دولار لتحصل إلى 4.0 ملياً وكلا في حين لرتفعت اصبول مصد بمقدار ٨٦٠ مليون دولار لتصل إلى 4.14 مليار دولار

في دراسة حديثة لـ "استشاريو نظم المعلومات الادارية "انماء" - المجموعة الاردنية للتكنولوجيا

متميزة من خلالها ومعنى هذا

رقى المشاعسة وتطوير المثتج

وتحقيق لرباح اعلى واستقرار

اقوى للاستثمار ولصاحب راس

ان العمالة الجيدة تشيه خيل

السباق التي يحقق بها رجل

الاعمال السيق على الأشرين،

والاهمال في انتقائها أو التقصير

مع السوق

في رعايتها يعني خسارة المباراة

التجاوب الحيوي والاني

بعرف اليابانيون الجودة

بأنها للتوافق مع رغبات المستهلك

، ولا شك بأن التّجاوب الحيوي مع رغبات المستهلكين من خلال

قياس للذوق للعام واستقراء

توجهات الناس ومحاولة اشباع

هذه الرغيات والتوافق التام معها

(ضمن حدود السعر المقبول لدى

عامة الناس) هو الذي يحقق

يتطلب هذا التجاوب الحيوي

النجاح لسلعة دون أخرى .

ياتقون من الاستثمار في خبرات استشاريي نظم المعلوسات الاكاديميين والاتصال بالجامعات الادارية انعاء عدة عناصر تصتع والمعاهد أرسم الخطوط المتهاجية بمجموعها لليزة التنافسية الهامة للتي يحبون ان يتعلمها للشركات الصناعية في الاردن. وعنوان هذه العناصير تتمثل للهندسون والفنيون قبل نزولهم الى ميدان الواقع . بالتعليم واتباع للواصفات كسا ان جنزوا هاسا لايد والقاييس العالمية واستخدام التكتولوجيا المتطورة والاستثمار لوزارة التعليم العالي في الاربن من تحمل مسؤوليته ، يصلتها الجدي في العنصس البشسري المسؤولة عن وضع وتنقيد والتجاوب الحيوي والاتي مع استراتيجية التعليم العالى في السوق وتطوير نظم واستليب الاردن بدءا بالتكامل التعليمي مع الادارة الصناعية والتجارية وتدعيم البنية التحتية في الارين.

البنيسة السكانيسة والافساق ووفقا لاستئتاجات الدراسة الستقبلية للاقتمياد والمبناعة فإن معظم الشركات الاردنية تركز والزراعة في البائد ، وانعكاس في تنافسيتها مع الشركات ثلك على المذهباج والوسسائل الآخرى . على تسويقٌ منتجاتها التعليمية التأحة والطلوب وخدماتها على عامل السعر وحده توقرها ، ضعن صوارد محددة . مع أن الرجان على السعر دون وجنول زمني يتم متابعته بنقة وعزم اكيدين ومتابعة علمية الجبودة هو منظاطرة كبيرى مستقبل التصنيع في الاردن مغامرة غير محمودة العواقب. فالسنتهاك الاردني يتجه

تدريجيا نحو انفاق اكبرعلى

المنتج الجيد . والمستهلك أم

الاسواق الاقليمية والاجتبيا

المتوحة للمنافسة العالمية يقتنى

السلعة الجيدة ثم للناسية السعر

، وهو اسر لا زالت تقشقس العه

المصنوعات الارشية عموماء

وتحتاج أن تبدا معه من

المواصفات والقاييس العالمية ،

اضافة الى قيد العاملة الماهرة

الشركات المنتاعية الاربنية

وتؤكد الدراسية على أن

فالاقليم الذي ينتمي اليه

الاردن (بلاد الشام) يتنافس فيه

ومعه السوريون و اللينانيون .

والسوريون حزفيون ماهرون اما

اللبنانيون فتجار بالفطرة . كما

تعتبر مصر القريبة جفرافيا من

الاربن سوقا هائلة للبد العاملة

رخيصة الثمن ، مما يجعل المنتج

المسري منافس قيوي الي منتج

احْسر في المنطقة ، خسامسة انْ

الحركة أأتصنيعية للصرية اسيق

تاريخيا بحوالي ملئة وخمسين

عاما ، وهذا فيجعل الوضع

التنافسي الاربئي مصعبا بعض

الشيء ، ومن لجل تحسين الوضع

التنافسي للصناعات الاردنية

أولا: التعليم أولا:

+ في البدء هناك التعليم

فالأمة تكون قوية بقدر ما يكون

جيلها متعلماً ولذا اراد

الاردنيون ان ينجحوا في

التصنيع فلا بد من التركيز علم

النظام التعليمي لتخريج جيل قادر على استيعان العلوم

الاساسية والتطبيقية والتعامل

مع التكنولوجيا الحسيشة

ومعطياتها . وهذا يعنى التركير

على الرياضسيسات والمسيسزياء

والكيمياء بصورة اساسية أى

القسم العلمي . بينمسا يجبُّ التركيز اكثر على اللغات الحية

للامع المتقدمة تكنولوجيا حتى

يتمكن الاردنيون من التغلب على

العسائق اللغسوي في نقل

التكنولوجيا الدولية الى بالدهم.

التعليم التطبيقي :

اما التعليم التطبيقي فهو

جـانب اسـاس في رفـد التـمـنيع

بالعنصر البشري الذي هو اساس

الرقى الصناعي للامم . غيس أن

جوانب القصور في تنفيذ برامج

التعليم التطبيقي واضحة في

بلادنا من مستويات الخريجين

وخبراتهم العملية ، فشكوى

الصناعيين من للستوى الضعيف

لا ينقطع ، ولعل احسد استيساب

ضعفه هو الاعتماد الباشر على

المساعدات العشواكية وقيول كل

ما توفره من معدات واجهزة قد لا

تتفق تماما مع احتياجاتنا

التكامل مع القطاع الصناعي

ثم هناك التكامل المنهاجم

بين المؤسسسات الاكاسمي

والقطاع الصناعي وضسرورة

تجسير الهوة بين جامعاتنا

ومعاهد البحث العلمي منجهة

ويين قطاعاتنا للصناعية العاملة

في الميدان من جهة الخرى ، واللوم

لأيقع على عساتق الإكساليميين

🥻 أ وحدهم بل أن كثيرًا من اللوم يقم

تقترح الدراسة ما يلي:

كاملة التاهيل والتدريب .

ونتافس فيها .

اتباع المواصفات والقاييس العالمية

 قلم يعدد من للمكن إو القبول عاليا ان تلجا شركة ما الى التسمنيع دون اتباع مواصفات ومقاييس الصناعة التى تتفاعل معها وتعمل ضمن بيئتها ، وهذا يشمل قائمة طويلة من المستاعسات التي لا بد من مطايقتها للمواميقات وللقاييس المتعدة وحصولها على موافقة الهيثات للختمنة يترخيص هذه المنتجات للاستعمال للحلي او

بحاجة الى اعادة هيكلة لاستراتيجية التصنيع ، واعادة ورغم ان العمل على تحقيق تحبيد الخسيسات المشاعيسة هذه المواصفات يتطلب جهدا والتجارية التي يمكن ان نتقنها

وسلبيات اكبر من للعيزات وتحسيث التكنولوجسيسا ضرورة وطنية تبدا باستخدام

وساكل تمشيعية متقدمة ، فلم

يعد من للمكن التخيل ان يرتقى مناتع بيضاعته او امة يصناعتها دون اللجوء الى تكنولوجيا التسمينات في القرن العشرين ، وليس تكنولجيا الضمسينات والستينات، اضافة الي ان

التكنولوجيا الحديثة تمنح الصانع ميزة تفوقية على الاخرين ، فسأنهسا تعطى المهندس والفني والعامل فرصة التعامل مع تقنية حديثة تصقل خبراته وتؤهله للوقوف بمستوى فني واحد مع اقرائه في العالم .

شخمىية .

واستشمار للقطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجياً من الخسارج وتطويرها داخليسا يعطيه المضلية على المنتجين

الاخرين في للنطقة من حست السبق الزَّمني والخبرة في استغلال هذه التكتولوجيا ، مما يجعله مرجعا اقليميا أي هذا

قدامكاته من خلال ممارسة التصنيع ان يرتقي بالبحث العلمي ويصدر الخبرات في وقت واحد ويحقق منها جميعا انجازات وطنيسة ومكاسب

الاستنمار الجدي في العنصر البشري

صعوبة الاان المبدا والطريقة تبقى واحدة في الاغلب. وتصانيق انجسازات صناعت

تطوير نظم واسساليب

عنصر تلخير وتثبيط وفشل. ومن الواضح أن للستويات الإدارية الأردنية ، وخاصة تلك

المؤسسات التجارية والصناعية بصاحة إلى تغيير أو تأهيل ، حتى تتمكن تلك للؤسسات من تصقيق النجاح المطلوب واللائق بامكاناتها . فكثير من للؤسسات التي تملك طاقات ضيفمة لا تحقق إلا نُجاحات متواضعة لا تتفق مع

خلال مواريها للوجودة والمتاحة. ولا بدلله ستشمرين في القطاع الصناعي الاردني من قياس نجاح مؤسساتهم باللة اداء وضوابط قياس اخرى غير ارقام الارباح السنوية ، فيجب ان يكون السوال الذي يطرحه الستثمز على اعضاء سجلس الادارة والادارة للتنفيذية : كم كان

مسرِّيدا من الجسهد والأنفساق فم الدراسات التسويقية (قبل الانفاؤ العشوائي على الموازنات الاعملانية لتسرويج سلع قد لا يريدها الناس اساساً او لا تحقلي بقبولهم واعجبهم لانها غير

متوافقة مع ما يرغبون} لقياس رغبات الستهلكين بشكل علمي ومعرفة مزايا وعيوب للنتوج من

ولا يكفي أن تكون الدورات التسريبسية في الادارة هي أداة التاهيل الوحيدة للتي يستخدمها الاردنيون للاوتقاء بالتجارب

الادارة الصناعية والتجارية

• تعتبر الإدارة الناجحة عنصرا هاما في نجاح المشاعة او مُشلها . إن الطروف وحدها لا تصنع النجاح ، بل لا بد من إسهام الجهد البشري بقوة وفاعلية التحقيق ثلث . بل إن الإدارة الناجحة هي التي تستغل الفاروف لتجعلها قوة دافعة نحو تحقيق الاهداف المراد تحقيقها

التي تعلك صناعة القرار في

ما يمكنها من تصقيقه فعلا من

بإمكاننا ان نحقق من ارباح هذا العام ؟ وليس كم حققنا ؟ ومن

المقيد أن يقارن اداء مؤسسته مع استثمار القطاع الصناعي الاردني في استيراد التكنولوجيا يجعله مرجعا اقليميا

توحمات الحكومة لالغاء الحمالة عن الشركات الأردنية تعنى مسؤولية الشركات عن تجاحما او فشلما محلب وخارجها

الاستثمار في العنصر البشري تتجاهله الشركات الاردنية والاهتمام به يحقق انجازات صناعية مربحة

مطلوب قاعدة معلوماتية صناعية مشتركة بين القطاعيين العام والخاص قياس رغبات المستهلكين للمنتجات والخدمات ضرورة لتحقيق مبيعات اعلى وأرباح اكبر

تعيم البنبة الاسلامية في الاردن المسم عبولهمل التقاسمية

وانقاقا من الصناعيين، الاانه فكشيس من الشركسان يتجاهل الاستثمار في العنصر لبشري يشكل واضح وخاصة العمالة الفنية ، ويتجسند هذا الامر بقوة في مستويات الاجور

> ويمكن لرجسال الاعسمسال الصنّاعيين في الاردن الاستفادة من الخبرات العربية في التعامل مغ مع مع منالة المقاييس والمواصفات والعراقيل القسرية التي وضسعت امسام تسسويق منتسجساتهم على نطاق دولي وهناك منتسات متخصصة بين غرف التجارة العربية والاوروبية بالذات لتستليل هذه العسقبات التجارية حتى لا تتحول قفسة المواصفات والمقاييس الى راس حربة للمقاطعة الاقتصانية او

متطورة

حيث الجودة والسعر والتغليف

لكي يتسوافق المنتج مع

الضمانة الاعبدة للقبول الدولي لنتجاتهم في أي مكان في العالم ، ومن المُنيدُ أنْ يلقي الصناعي الإربني نظرة على منتــجـــات متأفسية الليميا وعاليا وان يحاول تصنيف بضاعته مقارنا أياها مع انتساج الاخسرين ، من

اعلان الحرب التجارية بين الدول.

استخدام تكنولوجيا

والبعم التسويقي والخدماتي . وتوجد في الاردن هيكة مختصة بالواصفات والقاييس ومحاولة تعميمها في الارس ادعم مستوى الصناعة للحلية والرقي يها الى المستوى للنولى ، وهي تقدم خدماتها لكل الصناعيين في كافة قطاعاتهم . ومن الضروري استشارة هذه الهيئة قيل الشروع لى تحديد سواصفة المنتج عشوائيا من قبل المنائع الاردني ليتمكن من ضمان ألبول بضاعتة محليا واقليميا وبوليا .

المواصفات العالمية ، لا بد ان تكون تكنولوجيا التصنيع والاجهزة المستخدمة في الانتاج متطورة وحديثة تسبياً . اذ يلجا بعض الصناعيين الاربنيين الى استيراد تكنولوجيا متخلفة واجهزة مستعملة لضغط نفقات الاستثمار وابقائها منخفضة،

المتنتية جدا (دون سبب مقنع) ، وقلة الحسواف للادية والمعتوية بالرغم من وجود عقوبات رابعة أي هذه الشركات بشكل جيد . يضــــاف الى هذا نقص الموازنات الكافية لدورات تدريبية

للمسهندسين والقنيين ، وعسدم خضوع جداول الدورات التدريبية لنظام عادل يعطي فرصة التأهيل التكافئ للجسميع بلا استثناء اداريين وفنيين وعمالا .

ويسؤدي هنذا النوضنع السى ارتفاع معدلات تسرب العمالة وضعف الولاء الوظيفي الشركة وتغير العمالة للزمن ، اذ أن كثير من هذه الخيرات تعتير عمالة مستمرة للهجرة" من شركة لإخرى ومن منصنع لاخسر ، وتشبه في سلوكها للبدو الرحل فهم يهجرون الصنع في اول فرصة بحدا عن الراتب الأعلى والجسو العسام

ومن سيكات هذا الوضع ان يتحول كل مصنع الى معهد تدريبي مسؤةت او استسراحية للعمالة غير للؤهلة . والنتيجة ان لا تستغيد الشركة المساعية من العمالة لتتحول الى خبرة جيدة من خسلال توطينهما وتاهيلهما والرقى بها (الاصر الذي يتعكس ابا على الاداء الوطيق والانتباجية المناعية). كما تدنى هذه العمالة بدون خبرة عُملية حقيقية أو تأهيل صناعي

والإستشمار في العنصر البشري يتوفير عوض اعلى HIGHER COMPENSA-TION وحوافر مادية ومعنوية اقوى ، واكثر تنوعا ، يوفر مناخا ملائما لاحتضان الطاقات الاربنية القاعلة والمبدعة وتوطينها ثم تطويرها التحقيق استغلال

وجهة تظر للستهلك الذي يوفر القوة الشرائية اللازمة لاستمرار الانتباج ونجاح الصناعة ، ولا يد

أن يتم تحسبيث هذه الدراسسات بشكل دوري لتحقيق قياس مستمر للسوق واتجاهاته وهذاك العبديد من المؤسسات المتخصصة التي تقوم بهذه العراسات لدستاب التجار والممتعين .

ويحستاج هذا التسجاوب الديناميكي الي البحث والتطوير لتحسبن المنتجات للوجودة فعلا ، او اخْتيار المنتوجات الجديدة لقياس ربود فعل ألناس تجاهها والتعرف الى رغباتهم بالتعديل

على مواصفاتها لو لون غلافها او طريقة التغليف والعرش لتصبح اكثر جائبية وشعيعة لدى الستهلكين . فالتغنية العكسية من السوق الى المستع هامة جدا فى تصنعيم النتج وطريقة تصنيعه وعرضه وتسويقه ليتم تحقيق مبيعات اعلى وارباح اكبر

وينل اهتمام الصائع بهذه الدراسات على احترامه للمستهلك الذي يشتري بضاعته ، وعلى حرصه على أرضاء نوقه . فيدون استهلاك لا يكون هذاك انتاج وبدون انتساج لايكون هناك صناعة . ويدون صناعة لا يكون هذاك عمل . ويدون عمل لا يكون هناك مال . ويدون مال لا تكون هناك حساة كريمة للتساجس والصائع والعامل والموظف. أنها حلقة متصلة لا يمكن قصم عراها او اهمسال اي من عناصسوها

لأيتوقف قياس الرغبات والذوق الاستنهالاكي العام عند المنتجات بل يشمل الخدمات كذلك ، وهذه نقطة أيضاحية هامة للعاملين في القطاع الخمماتي ، فأي منتاعة تستهدف الناس لأيد لها من التجاوب مع ما يطلبون ويرغبون به . ورغم ان طريقة قياس انواق الناس تجساه الخدمات تختلف وتبدو عادة اكثر

المؤسسات الأخرى ذات النشباط المشابه في الاردن وفي المنطقة الستعرف الى جوانب الذجاح والقمدور في تجريته المشاعية والتجارية .

ومن للقيد اللجوء الى شركات استشارية متخصصة لقياس جوائب القاعلية والقصور في الاداء التحاري للشركات الصناعية ، ووضع ضوايط لداء يمكن قياسها ومقارنتها سنويا مع الاعسوام الاخسرى ، ومع الشركات الاخرى كذلك . فهي التي تحدد اتجاء الشركة ان كأن في صعود او هپوط وار کانت حقاً من الشركات الناجحة ام تعانى من فشل تربع متنع في صورة نجاح محدود .

ومن الضروري ان يشيعس رجال الاعمال الأرنتيين بقوة الاتصسال بينهم ويبن العسالم ويانهم جزء لا يتجزا من المنطقة الجغرافية الإقليمية ، ومن العالم الاكبر الذي تحول الى قرية بقضل وسسائط الإتصسال ووسساكل

المواصلات والنقل . لأن نجاحنا مبني على قوة هذا الاحساس، وتحويله للى داقع قوي للمنافسة الاهليمية والعالمية ، وهو خيروري للتعلم من التنجارب الادارية الناجحة في اليابان والملنيا والولايات المتحدة ، فالانفتاح على التجارب الدولية ضرورة للنجاح الاردنى للعالمي .

ومع التوجهات الحكومية. لافعاء الحماية على الشركات المحتلفة ، فإن المنافسة الاربنية مع البضائع والخنمات العربية والاجتبية داخل حدودها ستكون اشد ، فيان فشلت البيضاعية الاردئية في حماية تفسها على ارضها ، فإن فشلها في المنافسة الخارجية سيكون مضعونا ، وهو امسريجب إن تعسيسه الادارة المناعية الاربنية التي ستجد تفسها مسؤولة عن نجاح صناعتها واقتصاد بلادها لانها نسيج حتى لايتجزا منه ولا ينفصل عنه .

اجورها الاصلية . . كذلك تعتير الطرق البرية من تقاط الضعف للوجودة في المكلة فهى رغم تعددها وتنوعها الاان موأصفاتها وطريقة تنفيذها تعتبر من عوائق تحسينها ويعود هذا في الإسباس الى للواصيفية الموضيوعية امسيلا وضيرورة تطويرها ، كما يرجع الى ضعف الجنهنة الرقابينة السؤولة عن التنفيذ في الوزارات المختصة .

المكلة من التهرق الستمر، وتحتاج الشوارع الداخلية ألى التسحسين الفسوري وردم الغنتحات وتسلوية النتبوءات والتسعسرجسات التي تقلل من معلاصية السير عليتها وقهي اضافة آلى قلة كفاءتها تعتبر مشوهة لجمال الباني الصجرية للتي تعتاز الاردن بها وخاصة في

- العاميعة عمان .

فأأباس

ال حدة منعنا

ل ب مواقد

ل نے سال

ل سحت ال

ا کی

زو

وتعسأني الطرق الرئيسسة في

وتحتاج الاردن لجمالا الي اعبادة دراسية لاستتراتيجيية للواصلات فيها والتي تعتمد على الطرق الدرية اساساً ، والارتقاء بخطوط السكك الحسديدية مع العقبة ، وتطوير خدمات الطيران الداخلي لتصبيح اسرع واكفاً وافضل اعتمادية . كما يحتاج ميناء العقية الى تعميق معراته والى تحسين نظم المناولة فيه ، والاهم من ذلك كله تبسسيط وتطوير الاجسسراءات الادارية لتسنهيل وتسريغ مرور البضائع من والى الميناء الاردني الوحيد . تعتبن العلوماتية سبيا هاما

في نجاح الإدارة الصناعية وركنا أساسيا في البنية التحتية للقطاع الصناعي ، ومن اهم استناب تدعيمها في الاردن تكوين قاعدة معلوماتية صناعية مشتركة بين القطاعين الحكومي والخساص ، لتعميق وتكثيف التجادل المعلوماتي الفني والاستمسادي حول النشاط الصناعي وتوجهاته ، الأمر للذي سيسهم في تأسيس اتخاذ القرار المشاعي الأراشي على ركائز علمية ويسرعة كبيرة تتجاوب مع ايقاع السوق العالي وحركة الحياة في النبن العشرين

ALGERIA

92 ONM. Supply of equipment for the meteoro-logical station at the Houari Bournedienne international airport. Details on payment of AD 1,000, CD 2 March.

Aerial navigation equipment. Tender no 06/92/ ONM. Supply of the following equipment for aerial navigation: 1) meteorological parameter measurement system at aerodromes; 2) meteoromeasurement system an action of the lingical transmission equipment; 3) meteorological photosatellie reception equipment; and 4) documents reproduction materials. Details on payment of AD 1,000, CD 2 March.

Marine network equipment. Tender no 07/92/ ONM. Supply of the following marine network equipment: 1) measurement and treatment equipment; and 2) transmission and reproduc-

MOROCCO

Vocational training project equipment. Tender no 1/1/92. Supply of the following equipment for a vocational training project, lot no five: 1) electrical didactics; 2) electrical sets and motors; 3) electrical control and measurement equipment and 4) electrical supplies. Financed by the World Bank. Bid bonds are MD 25,000, MD 15,000, MD 12,000 and MD 8,000, respectively. Details on payment of MD 300 from Office de la Formation Professionnelle & de la Promotion du Travail, Departement Patrimoine & Approvision-231 Boulevard Ibn Tachfine,

EGYPT

no JE-01/90(61/92). Supply and installation of the 400-kV Gulf of Agaba submarine cable crossing, as part of the Egyptian Electricity Authority/Jordan Electricity Authority electrical interconnection project. Works comprise engincering, design, delivery, installation and site commissioning of four 400-kV single conductor cables, complete with accessories, joints and terminations and spare repair cable. Work also includes the provision of marine and land survey services of the Gulf of Aqaba and determining the suitable cable route across the Gulf of Aqaba from Taba substation in Egypt to the cable termination station south of Aqaba. Financed by the Arab Fund for Economic & Social Development. Bid bond is 2 per cent of tender price. Details on payment of \$2,500 - to account no 880/90/14, National Bank of Egypt, main branch — from Egyptian Electricity Authority, Extension of Ram-Street, Nasr City, Abbasiya, Cairo, telephone 2616306/26165126/2616529, telex 92097 power un, fax 2616512; or from Jordan Electricity Authority, Orthodox Street, Jabal Amman Seventh Circle, PO Box 2310, Amman, telephone 815015, telex-21259 jeasak-jo, fax 818336i-New

YEMEN

Stationery. Supply of stationery. Bid bond is 2 per cent of tender price. Details on payment of YR 500 from Purchasing & Stores Department, Ministry of Education, Gamal Street, Tahrir Square, PO Box 96, Sanaa, telephone 274550-3, toley 2759/2405 entit to CD 1 February. telex 2759/2405 epiu ye. CD 1 February.

Water pemp and moter. Supply and installation of a water pump and motor for the Al-Rohane water project in Al-Ragm, Al-Mahweet province. Bid bond is 2 per cent of tender price. Details on payment of YR 200 from Purchasing & Stores Department, Ministry of Electricity & Water, Building no 70, Street no 45. Beir Ubaid area, PO Box 178, Sanaa, telephone 244698/244672, telex 2257/2619 ye. CD

علما

ابیتز لروس سیا: سقود

فییتر اننا فر

تقاليد

للة ولان

البونام الشرع

HEY ZI

TUNISIA

Kraft paper. Tender no 03/93. Supply of 85 tonnes of white Kraft paper. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 20 from Regie Nationale des Tabacs & des Allumettes, Commission des Marches, Route de Zaghouan, PO Box 42, 1080 Cedex Tunis. CD 13

Details of the following two tenders may be obtained from Office Nationale de l'Assaintsa-ment, Ministere de l'Environnement & de l'Amenagement du Territoire, 32 Rue de la Mon-naie, 1001 Tunis Le Belvedere.

Purification plant equipment. Supply of electro-mechanical and electrical equipment for the purification plant in M'Saken and a pumping scation. Financed by the European Investment Bank. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 250. CD 10 March.

Sanitary network cleaning and maintenance equipment. Supply of the following equipment for a sanitary network cleaning and maintenance project; lot 4a) a 10-cubic-metro-capacity aspiratory hydrocureuse; lot 4b) a six-cubic-metre-capacity sludge aspirator; lot 4e) two tractors; and lot 4d) a small van. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 50, CD 4 Febru-

Details of the following three lenders may be obtained from Hopital Militaire Principal d'Instruction de Tunis, Ministere de la Defense Nationale, Bureau Budget, Montfleury, 1008

Pharmaceutical equipment and products. Tender no L'HMPT7/93. Supply of pharmacuetical equipment and products for cardiovascular surgery. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 10, CD 10 February.

Radiology films. Tender no 2/HMPIT/93. Supply of radiology films. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 10. CD 10

Pharmaceutical equipment and products. Tender no 3/HMPFE 93. Supply of general pharmaceuti-cal equipment and products. Bid bond is 1 per cent of tender price. Details on payment of TD 10. CD 10 February.

المدير الإقليمي يتحدث بمناسبة معرض الشرق الأوسط للإلكترونيات الاستملاكية

الشركات الكورية على المنافسة السعرية ، حيث تبناع الإكترونيات الإستهلاكية ألتي تنتجها باسعار اقل بنسبة ١٠٪ عن مثيلاتها اليابائية . كما أن هامش النوعية بين الإلكترونيات الكورية والبايانية قد تقلص سبب مروتة التصنيع ورخص كلفة البد العاملة العالبة الكفاءة في كوريا مقارنة بمثيلتها في النابان . والهامش القائم حالياً

هو هامش نفسی اکثر منه فعلی

جولدستار

واحدا على اقل تقدير . عدد من الشركات الكورية التي ستشسارك في محرض الشبرقَ الأوسط الدولي للإلكت رونيات الإستهلاكية الذِّي سيقام في مركز بني التجاري العالمي في الفترة من ١٠ إلى ١٤ شباط، توقعت ان تتعكن من زيادة حنصتها في استواق الشسرق الأوسطعلى حساب شركات الإلكترونيات الالانية . وارجعت تلك المسادر . هذه الربادة المتوقعة إلى قدرة

التروير . وتدرس جولاستار أيضا إقامة مستودع ضخم في المنطقة الصرة في جبل علي بنبي خلال منتجاتها في منطقة الشرق الاوسط وافريقيا والهند . وتعزو الشركة أهمية هذه الخطوة الى الفترة الزمنية التي تاخذها عملية شحن البضائع من كوريا الى

المنطقة والتي تستغرق شهرا

ما بعد البيع في الشرق الأوسط وافريقيا والهند والفلبين واسيا لُواكْبَةَ ٱلْزِيَادَةِ الْكَبِيرَةِ فِي الطلب

الإستثمارية الكبيرة بواجهة. المنافسة التي تقوم يها شركات الإلكترونيات الاستهلاكية حول العالم فيما يسميها بالقيمة المضافعة للزبائن . وتقديم ضمانات كافية حول عمليات البيع بعد أن شهد قطاع

ويحلول عسام ٢٠٠٠ تتسوقع جوليستار ان تصبح واحدة من أكبر خمس شركات الكترونيات رئيسة في العالم بعد أن أحتلت مؤخرا الدرجة الثانية عشرة. وتعبترم الشبركية خيلال العيام لحالي طرح منتجات جسيدة ستطورة من بينها التلفريون الغائق الأداء والتلفزيون المتكامل

وتلفزيون الكرستال . وتقوم جولد ستسار حاليا بتأسيس سلسلة من نقاط خدمة

■ تصنل صناعات شرک جــولنســــــار الكورية من التلف زيونات ٧٠ من سوق التلفريونات في الأردن كما يقول السيد/شونغ سوب هونغ مدير مكتب بني الإقليمي في الشركة . وتوقع شونغ أن تتعكن جولستار من تحقيق زيادة في المبيعات في سوق الإلكارونيات في منطقاً الشرق الأوسط تقدر بـ ٢٠٪.



على كافة أجهزة التلفزيونات الأردنية المباعة سنة ١٩٩٢ وحتى نهاية شهر رمضان المبارك

شارك واربح مع جولدستار. . .

المنح نفسك فرصة الفور مع جولدستار التي تقدم لك العديد من الجوائز.

ثلاجات ، فيديوهات ، غسالات ، صوبات كهرباء ، صوبات كان فوجيكا ، مسجلات ، ساعات يد وعشرات الجوائز الأخرى

مسابقة جولدستار

قسيمة الاشتراك

تعليق حول صناعة جولدستار

البوائز قيمة لأفضل الم تعليقات

إقطع الكوبون من الجرائد المحلية وإملئه وأرسله على العنوان التالي:

ص.ب. ١٤٦ مدينة عمان الصناعية - سحاب

مسابقة جولدستار - الأردن

شروط المسابقة.

- ت يمنع جميع العاملين في شركة درويش الخليلي ومصانعها والعاملين في وكالنها الاعلانية ، الاشتراك في هذه المسابقة.
- □ آخر موعد لاستلام كويونات الشراء هو قبل خمسة أيام من تاريخ
- ت في حالة فور المشترك بأكثر من جائزة يمنح الجائزة الأكبر فقط ت قرّار لجنة النحكيم نهائي وغير قابل للمراجعةً.
- □ سحب الحوائر سيتم في إحتفال في مصانع الشركة والدعوة عامة

عيفية الإشتراك . . .

ت دليل الشراء مو رقم الجماز ونوعه.

م بحق الاشتراك لكل من اشترى جهاز تلفزيون جولدستار صنع الأردن من أي قياس منذ طرح الشركة لانتاجها حتى نهاية شهر رمضان المبارك.

GoldStar

م ف الدسك الاردن سينت عند الشاعية الماب عد شركة دَرويش الخليباي وأولادُه جَيل عَمَانَ ١٦٨٦٨ - ٢٠٥١ - ١٥٢٥ قاكس ٢٥٧٥١ تلكس ٢٣٧٦ ويلده ١٠٠٦ . مَع أَكِبرِ مَو وَزِلْ لَمْ يَانَة المُتَحْصَمِ فَ بِالْمُلْكِةُ مَا عَنْ ٢٠٥٤٥ - ٢٢٢١٢٢

و المربع مع جوادستار اربح مع جوادستار إربع مع جوادستار اربح مع جوادستار اربع مع جوادستار

الأربعاء ٤ ـ ١٠ شعبان ١٤١٢هـ الموافق ٢٧ كانون ثاني ـ ٢ شباط ١٩٩٣م العدد (٤٧)

lace (43)

يزارات المفتد

سين النفسوري ولله

عات اللَّتي تقللُ من

عيس عليها ، فهما

الملياني الصجرية

لاردن احسالا الي

وستراتسجي والتي تعتمد على

ساساً والارتقاء

العسيسيةمع خدمات الطيران

ولتعبّ لعة . عَبّ التعميق معرانة م المناولة ليه ،

سرامات الادارية

مرود البضائع

مساعية ودعنا

لتعتبة للقطاع

تكوين قاعدة

مشتركة بين

والضامن

ل المصيادل

ن وتوجهات

اعبى الاردني

سوقى العالمي ب العشرين

لنبح الوحيد

مفاجئة دون مبرر مقنع حيث لا

لذلك ، واريما تبرر التقابة سبب وأعما الإنعاب المعنى

والاشراف بأن الأسعار المعمول

بها في التقابة اصبحت قسية

ويضولها قانونها اعانه

تقديرها بين فترة واخرى . وقد

يعَيْبِ عَنْ بِالْ تَعْالِهُ الْهَنْدسين

أن للساحات التي كان يتم

تصميمها في السنوأت السابقة

لا تزيد عن ١٠٥ مليون متر مربع

في حين ارتفعت إلى حوالي ٥٠٠

مليون متر مربع عام ١٩٩١ وقد

تزيد عن ٥ مليون متر مربع في

عام ۱۹۹۲ ، معا يعني أن حجم

للعمل تضاعف اكثر من ثلاث

مسرات ، مما يؤدي لزيادة عسمل

وبخل المكاتب الهنسية ، وترى

حمعية الستثمرين اصرار

النقساية على رفع أتعسام

التصميم والإشراف يعني بنظرة

مستطة أن كل مواطن يرغب في

ترضيص بنائه سيسنعب إلى

الكاتب الهنسية الشها

وهي عسدها مسحسدود جسداء

والقليل او النادر من يذهب إلى

المكاتب الهندسية غير المشهورة

والجديدة ، وهذا يعنى أن نسبة

كبيدرة من هذه المكاتب (غيير

الشهورة) قد يبقون بدون عمل

او قد يضطرون لأشد عمل من

المكاتب المشهورة ، وبنك ترى

جمعية المستثمرين أن نقابة

المهندسين لم تعمل على خدمة

قطاع الإسكان وكان الأجدى بها

ان تعمل على أستغلال قدرات

وحسيسرات للهندسين في وضع

مخطط بناء موحد للقاييس

والمواصفات والمعايير رشيص

التكاليف ويسمعي (السكن

رخــــيص التكاليف) ، ثلك للتسهيل على المواطن أولا

وعلى العباملين في قطاع

الأبنية السكنية ونك بتصمي

نماذج مسحسددة من المساكن

رخيصة الكلفة تتناسب مع بخل

الفثة المتوسطة الدخل والمتدنية

البخل ، وأن يعتمد في التصميم

مواد البثاءالملية والرضيصة

التخاليف ولحسلالها بدلاعن

المواد المستوردة والأهم من ذلك

ان تعمل على تطوير أساليب

البناء واستخدام تعنواوجيا

حييثة أيضا تسامع في خفض

الكنفة للمواد والوقت والايدي

العاملة وتشجيع البناء المائك

وإن جمعية المستثمرين مع

الثقابة في قانونها الذي يسمح

لها اعتادة النظر في أتعاب

التحسميم والاشسراف ولكن لا

(أي الذي ييني مسكنه بيده) .

الإسكان وخاصة للسنتفرين ف

September 1

يُلُونِ بِعَد الإعدال مؤسوا ع

ا يريان في الوارات الملحظة

عيرة والى الاضفادس المعقق

وزعر جون أشرن رغمس الشعو

ى ما زال فنات سنساش دهوره

عيو الأذا مب سرعة النع

لرصناعة العصيدوس والاهم

المرابع الإعسال المسعوم

تعيضات وسنائب بالمعجود فغ

ا أا لسمار ده له شبطنا أمله

ياد المسارات والنف يعم

هو في كتين فا سطعنان اللي ويو**خ**لة

الها شارت السادح اللي فحمه

ورس حسال من الاسدا

المنشروني سنده: اللق

ال الشارك الذي يد وينفيه ال

المدال المساعد له والمشم

الاولى في سفسات وي . المتاج المؤمدات المشرقعية وسنت مستعالية بالألا

نصوعتسور ومدد مغولا A sand marginale A

سلامو تنهدات سر جراب على

م ودال در السوالة

اسی تعسیر سید درو انده الطرفسيسة ويحسدون

وقال أن الشاب له الله

الاستوالي المستعبق

وصديها خارفسدية

100 (100 m) 100 (1

وعا إلى معسسي

العصابات المحرسية الا

مادو لددها أنسع

- نتىز دى وحديث مارغ

المام دم سيفسرة

وتعسيون على عملة التعربية م

ظهار توعي فعي دلهيوي

- تنسرافي مع المخلصة

لنل من مسعقو والعبد وغيرها

العرب ٧ يت و ٦ بين

متوفق شعوبب التغلل

- تعالى المعانية الحد

غوشة بعا بدي

فرنية مختلفة

الاستواقى المعريفة

الدي شدا اسف ه

ين ١١ ا مسيَّر دولار

انحصرت أهم النقاط التي

البرت خلال اجتساع هيئة

الكاتب الهنسبية والسنشارية

الوضع القانونى للتعليمات

الجديدة والحد الأدنى للأجور

والأتعاب ، وسبب اختيار البتك

، والية الدفع اضافة لمبلغ عشرة

بنائير رسوم كل معاملة مقدمة

حُلال الإجتماع الذي عقد في

الأسبوع ألماضى واستعر اكثر

من اربع ساعات بين النقاية

واصحاب المكاتب الهتبسية

والاستشارية لم يتم التومل

إلى اتفاق وتتوقع الأسواق أن

يكون هناك اجتماع اخر أو أكثر

خلال الفترة القائمة ليتم بحث

الموضوع بصورة أشمل بعد

دراسة التساؤلات التي طرحها

اصحاب المكاتب الهنسية

تقيب المهنسين - بدوره اجاب

على تسساؤلات اصسحساب

هذه للكاتب ، كسسا تع تحسويل

بعض المواضيع إلى الجنهات

ذات الاختصاص لدراستها ،

فحول قانونية هذا التعميم قال

أنه قد تكون هناك نقاط تحتاج

لتوضيح قانوني ، وستقوم

على المستشار القانوشي للنقابة

لإيجاد الأجاوية على هذه

التساؤلات وإذا كان هناك أي

مخالفة قانونية سيتم للغاء

الفقرات الخالفة لأن القانون هو

كَنْنُكُ فَإِنْ هَنْأَكُ بِنَدَا أَخْسِ فَي

قبابون النّقباية ينّص على أنّه

يحق العجلس اصدار التعليمات

التي يراها مناسية بشكل أو

باخر للحفاظ على المهنة ورفع

مُستَّ واها بِينَ الْهَنْدُسَيْنِ وَهُذُهُ هي النقاط التي انطاقتُ منها

النَّقـــابة في وضع هذه

امسا مسوضسوع الحسد الأنتى

للاتعاب والاجور فقد أوضح

المهندس ابو غيدا ان مخططات

الترخيص ستلغى وسيكون

هناك مخططات تغصيلية للعمل

الهندسي فقد تراجعت الثقة بين

المهندس والمالك يسبب مشكلات

الأبنية والخططات الناقصة

التي تقدم ويبنى عليها المنساء

اضافة لذلك الإجسهادات التى

تتم داخل الورشــة والإخطاء

التي تقع تكون نابعة أصبلا من

مخططات ناقصة لا تلزم المقاول

باي شيء غييس مسوجسود في المخططات ، والمهندس الشسرف

في غيالب الأحسيان غيالب عن

الصورة خاصة إذا كان العقد

صحوريا ، وهناك العصبيد من

الورش تقام دون وجود مهنس

الذي يحكمنا جميعا .

النقابة بعرض هذه التعليمات

والاستشارية .

"الائسواق" تتابع ردود فعل المكاتب الهندسية حول تعليمات الدفع الجديدة لنقابة المهندسين

تساؤلات عديدة طرحها اصحاب المكاتب وجدل حول قانونية التعليمات الجديدة تتوفر اسباب حقيقية تدعو النقيب يؤكد : لدينا الاستعداد للتراجع عن اي تعديل يثبت انه غير صالح للتطبيق

في نقابة المنسين الأرسيين واصحصاب هذه المكاتب في مشرف ، فالمقاول غير للصنف (ايوجشية) هو الذي يقرر مع المالك كيف يتم البناء ، وغالباً ما يتم تغيير أمور كثيرة في العسربي لايداع أمسوال المكاتب هذه للخططات تؤثر على سلامة الهندسية والإستشبارية وإنن الميتي حتى في الإساسات . الصب الذي أقر من أمانة عمان الكبرى بعشاركة نقابةاللهندسين

ويعنى اقسرار المضطات التفصيلية أن رفع الحد الابنى الذي كأن موجودا للمخططات هو ليس رفسعسا لهسا بالمعنى القصود بل تعديل ، وكان اول تعسئيل لجسري في عسام ١٩٨٨ ينص على ٢,٧٥٠ دينارا للمتر لكل انواع للبياني في كيافية انحاء الملكة وقامت النقابة الآن بعسمل نوع من التسدرج في الأسهار لتحتناسب مع بخلّ المواطن في كافة المناطق وليس مع المكتب الهندسي ، أمالاتعاب يتم تحمسلها حسب للخطط التنظيمي ولا مجال للتحايل في هذا الموضوع .

واوضح نقسيب للهنسين السبب في اختيار البنك العربي لوضع أسوال المكاتب الهنسية والاستشارية فيه قائلا أن اختياره كان بعد تفكير عميق ، فقد توجه وقد من الجلس إلى البنك العربى وقابل المسؤولين فيه وتم الاتفاق على أن يكون التحامل مع هذا البنك بنفس فلطريقة التي يتم التعامل فيها مع البنوك الأسلامية ، ولن تكون هناك أمـــور ربوية في كل الحسسايات التي في الَّبِنْكُ العسربي على الأطراف ، بل إن المبلغ الذِّي سيوضع في البنك العربي سيتم استثماره لصالح الكاتب الهندسية .

كنلك هناك سوضوع عملي النقع التي دار عليهما تقاش طويل لخصها المهندس ابوغيدا بأن التوجه بالنسبة لمبلغ ٢٠٪ التي يونُّعُها المالكُ في النَّقابة للاشتراف الكلي عند اجسازة المشروع وهنا لاختلاف على المنة ، هذه النسبة ٢٠٪ هي ضمان للمكتب ولأتنفع إلى للكتب الهنسي وتبقى سوجسودة في تقابة للهنسين إلى فترة الرب الاخير من المدة بحيث ان المالك

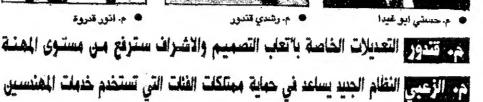
يودع هذا الربع في النقسابة ويبدأ بالعمل إلى أن يصل إلى فلاثة ارباع للدة وهنا تتسولى التقابة أكمال الدفع إلى المكتب الهندسي من المبلغ الموجسود لديها لأن غالبية مشاريع الاشراف حصلت عليها مشكلات كبيرة في الفترة الأخيرة بين المُلْكُ والمُهْندس حَسِيثُ يِتَّ هُـرَبُ المَاكُ مِنْ عَمَلِيةَ الدَّفِعِ لِلْمَهِندِسِ لذلك علينا حسساية المكتب

الهندسي . من جهة اضرى كيف نصم المالك الذي يقسده للخططات









م قدورة المكاتب الكبيرة ستستفيد اكشر من المكاتب الصغيرة

ون السق النظام سيحل مشكلة تدنى مستويات رواتب المهند سين فواز محمود رفع اتعاب التصميم والاشراف لاكثر من ١٠٠٠ يزيد من اعباء المواطنين

تعميم النقابة رفع كلفة الابنية السكنية دون مبررات مقنعة !!

الأسبيساب يقع خطأ في هذه التخططات ، لذلك قان المبلغ الذي يودع في النقابة بعبد أجنازة العاملة هو فقط لحماية ناالك

> وقسال تقسيب المهندسين أن موضوع مبلغ العشرة بنانير هو موضّوع حساس ، وخلال الإجــــــاع الذي تم مع بعض خلال الأسبوع الماضي قلنا أن هذا للوضوع سيتم درأسته وان هناك توجها التغيير هذا المبلغ وقد تكون متدرجة حسب حجم

يناتير . أما آلية الدفع شاصة بالنسبة للعشاريع الكبيرة قال للهنيس حسنى انه حتما لا يمكن أن تعممم الأرقام الموجودة في التصميم على كل للشاريع ولا يجوز أن يعامل المسروع بُمساحة ٢٠٠ مكر مربع أو الفَّ

الزمالاء في النقاط التي تم الهندسية والاستشارية فقد

اولا والسبب الآخر حتى لا يبدأ المكتب الهندسي بعملية الإرجاع الفوري للمسالكُ من المبلغ ألمودع لديه ، لذلك نصاول الموازنة بين

المكاتب الهندسية والاستشارية المعاملة حيث سيكون هناك سلم لهذه الأرقام لتصل حجمها

متر مريع كمشروع كنير.

المستشمرين يودون القيام بعشاريع كبيرة تصل من ٣٠ . ٤٠ الف متر مربع وطرحت هذا الموضوع ، أنك سيستم دراسة

التسجيل وتجاز ثم اسبب من هذه النسب المشاريع التي تزيد تباينت من مكتب الخر قمنها من عن حد معين . وحول الاتفاق مع امانة عمان الكبرى على موضوع اثن الصب قال: أن الغرض من أيجاد مثل هذا الإذن هو التاكد من أن هناك مهتدسا مشرفا مقيعا واو على الاقل على جزء من هيكل قبناء ،

عام شركة اعمار للاستثمار والعقار - قال : أن التعديل الذي اضافة لذلك فإن اسانة عسان طرا على انظمــة النقــاد الكبسرى لديهسا الكشميسر من والمتعلقة باتعاب التصميم المضالفات الفنية التنظيمية ، وفي كل الأحسوال كانت الإسانة والاشراف للمشاريع والأبنية ستقوم بفرض هذا الانن الذي فإنني ارى في التعليل خطوة

لتصحيح الأمور ورد اعتبار يعنى عدم القيام بعملية الصب للمهندسين العاملين في مختلف إلا بكشف الامانة على نلك . قطاعات الإنتاج ، وسنوف يؤثر وجاء اشتراك النقابة مع بصورة ايجابية وواضحة على الامسسانة على هذا الموضيسوع مستوى المهنة ويرقى بها إلى ليشبعر المواطن بأن هناك سأ الأفضل ، علما بأننى اؤكد على يدعى نقابة مهنسين لها دور أن ما تتقاضاه مكأتبنا لأجور في الكشف على البناء وعلى للكتب الهندسي للشرف . التحسميم هو في الواقع اقل

واوضح تقيب للهنتسين

النقائة مستعدة كمجلس وكهيئة

التراجع عن أي تعديل بثبت أنه

غير صالح للتطبيق ولا يوجد

مشكلة في هذا الموضوع ووعدنا

ان تقوم بدراسة التقاط التي

طرحت خلال الإجتماع السابق

ودرسناها وسنناقش الأخسوة

ردود فعل المكاتب

ألهندسية

أمسا ردود فستعل للكاتب

 أما للهنسة مها الزعبى ، وهي رئيسة مكتب اللويبدة الهندسي ، قالت : أنْ هذا النَّفاء الجنديد يساعند في حنمناية ممتلكات الفئات التي تستخدم

خسمسات للهندسينُّ ، وذلك من خلال تقديم مستوى مدحيح نهذه الخيمات ، فيدون الاشراف الهندسي المتابع بالموقع ، فإن اخطاء كثيرة كأنت نقع وتكلفنا

أعمال إصلاحات لا داعي لها ،

هو مع هذه التعليمات ومنها من

هو ضُد هذه التعليمات ومنها

من هو بين مؤيد ومعارض لها

🔹 ئلهندس رشدي قندور ۽ سدير

ومن هذه الردود :

للاستشمارات العقارية - أن التعديل الذي اوجدته نقابة المهنسين فيما يتعلق باتعاب التصميم والاشراف لشاريع الأبنية يجب براسته فإن لكل قرار ايجابيات وسلبيات ومن للهم أن يدرس القسرار بعسد تطبيقه لكي تحكم إن كان قد ادى النتائج الرجوة أم لا .

• ويرى المنس أنور قدورة

مسدير عسام شسركسة الأثوار

ومن الجابيات هذا القرار أنه يضمن حصول الكاتب الهنسية على حقوقها من قبل المالكين كما اته سيعمل على تقديم مخططات هندسية أكثر دقة وتقصيلا من المخططات للقدمة بالطريقة التي يتم بها العمل حاليا ، ولكنَّ هلَّ سيساعد هذا القَّرار

على حل مستبكلة البطالة ببن صقوف للهنسين وهل سيعمل القرار فعلا على رفع للستوى الفثي وللهثي للأعسسال الهندسية؛ وما هو تأثير هذا القسرار على تكلفسة البناء بالنسية للمواطن أو المستري؟ وتوقع المهندس قسدورة أن الكاتب الكبيرة ذات الفيات العلامة للكاتب الصغيرة حيث سيتجه

قسم كبير من المالكين التعامل

مع الكاتب الأكبر .

● للهنسة العمارية رنا السقا ، قبالت : إن الخطوة التي قبامت بها تقاية للهنسسين بتبنى قرار التسعييل الخساص بالاتعساب للهندسية يعكس الإهتما بمشكلة كبيرة طالما عانت منها الكاتب الهندسية في القطاع الخاص . فالأتعاب الهنسية التننية التي تتقاضاها الكاتب والشركات كأنت لها آثار سلبية كشيرة تنكر منها : تبنى مستويات رواتب المهنسين إلى مستوى اقل من النخل الوطئي و١٠٠١ دينار لكل مشر مربع في للفيرد ، مما أدى إلى تنتى للستوى العيشي والإجتماع للمهندسين ، هذا من الناحية الإجتماعية ، اما على الصعيد المنى ، فإن الإتعاب الستوفاة لا تقي بالحد الأدنى اللازم لرفع

مستقوى المهنة ، مما أدى إلى

تنني مستوي العمل حيث أن

الضبيرات الحسينة ، واتساع الضامين العامية الهنسية التطورة تعدمه بشكل رئيس على مستوى الاتعاب الهندسية من ناحسيسة أخسرى ، فسأن

التسعيل يؤثر على المواطن يحيث تضعن له تقديم مخططات منسية مستوفاة لجميع

التطلبات العلمية السليمة . • السيد فواز محمود حسن اتعاب التصميم والاشراف على الابنية السكنية ينسية عالية

قطاع كبير من المواطنين غير قسادرين على تحسمل الزيادة وينلك تكون النقابة قد اضافت من خلال تقديرها أسعار تكاليف البناء بصورة مرتفعة ، قدرت سبعس المتس المربع الواحد من التصنميم والاشراف في منطقة عمان الكسرى ١٤٠ سنارا لكل متر مربع في مناطق سكن (ا،، ب) و١٠٠ يينار اكل متر مربع فی مناطق سکن (جہ ، د) کے سا فرضت قيمة اتعاب التصميم؟٪ من كلفاتكل متر مربع كحد ألني للتصميم و٢٪ من كلَّفة كل متر

الجسرَّلي ، اي بلغت اضافــة الكلفة على للسكن لمن يرغب من المواطنين باقامة مسكته ٥.١٠ دينار لكل متر مربع ، في مناطق سكن (١ ، ب) ، و ؛ تناتيس لكل متر مربع في مناطق سكن (ج. ، د) ، وينفس الطريقة نجد إنها فرضت كلفة اضبافية على المساكن التي تقسام في باقي مناطق الملكة ، حدث فرضت نسية • . ١٪ من كلفة كل مـتـر مسريع من البناء ويلغت ٣.٦ بيئار لكل متر مربع في مناطق متر مُربع في مناطق سُكن (جـ ، د) وكنك بلغت هذه الزيادة في الكلفة على السكن الشعبي يحسوالي ٢.٨ دينار لكل مستسر مربع في منطقة عمان الكبرى

يكون استعمالها نهذا الحق أن باقى مناطق المبلكة . تضاعف الأسعار لها وبالصورة اللي وردت في التسعميم ، لأن نلك ينعكس على جـــ المستنف يدين أي المواطن في النهاية سواء كانوآ مستثمرين في بناء الشسقق أم المواطنين الذين يبنون بانفسهم مسكنهم .

إمكانية تطوراي مكتب هنسي وأضافت للهندسة الزعدي أن بشكل يكون قادرا على اكتساب النسبة التي اصبحت تدفع مقابل الخدمات الهندسية إذا ما قورنت بالكلفة الابنية ، فانتا نجدها في الحالة القصوي في ٢٪ وتكون أقل في حالات عديدة المتقاضاة . ، ومقارنة هذه النسبة مع ما

تصميه من اصوال نجد أنها نسسة ضئيلة ومنطقية ولا تحقيج إلي أثارة زائدة كما حاول البعض أن يصورها .

رئيس مجلس ادارة جمعية السيت مرين في القطاع الإسكاني الأربني قسال : إن رفع تَقُوقٌ ١٠٠٪ عما كانت عليه قيل

التغميم يزيد من كلفة السكن واعبائه على المواطنين حتى غدا كلفة جديدة على كلفة المساكن البناء لغايات تقطير اتعاب

مسريع كسحسد انتى للاشسراف

ولما كانت جمعية الستثمرين في للقطاع الإسكاني الأردني كجهة معنية في الاستثمار فر ينام للساكن ، نرى أن تعميم التقابة المشار إليه قد رفع من كلفة الأبنية السكنية يصبورة

يوم علمي في نقابة المهندسين

■ برعباية المهندس سعد هايل سيرور وزير الأشتغال العامة والإسكان تقيم شعبة هندسة المناجم والتعسدين والهندسة الجيولوجية والبشرول في نقابة المندسين الأردنيين اليوم العلمي في الشلافين من الشبهر الحسألي وذلك بعنوان الزلازل اسباب حدوثها وتاثيراتها على المنشات وتخفيف مخاطرها".

يتنضعن هذا الببوم العلمي عدد من المصاصرات تقام حول موضوع الزلازل منها البنية التركيبية في الأردن - نظرة حديثة " بلقيها الدكتور عبدالله الزعسيي و تشسيكات الرمسد الزازالي الأردني يلقسيسهسا



قاكس: ١١٦٠٩٧:

زلزالية وتكونية حفرة الإنهدام الأردني للدكتور زهير العيسى و تقييم لدراسات زُلْزَالِيةَ في منطقية الصيدع التسميويلي الأردني للنكستيور نجيب أبو كما يلقي الهندس محمد

جرادات محاضرة تحت عنوان النشاطات الزلزالية في الأردن من خيلال معطيبات الرصد، و المعطيسات الزلزاليسة في التصاميم الهنسية للنكتور خالد فهمي خطة لواجهة أخطار الزلازل للرائد محمد عن الدين قطيشات تيناميكية التبرية وبراسات المنشبأ تحت تأثير الزلازل الدكتور عزام الجمود ويزردود افعال النشأت المعرضة للزلازل للنكتور عادل

ويبسدا هذا اليسوم العلمي بكلمات من رئيس شعبة المناجم والتسعسدين ونقسيب المهندسين والمهندس سنعبد هايل سنرور وزير الأشغال العامة والإسكان

خمس سكان روما في منازل غير قانونية

■ يبدو أن الايطاليين اعتادوا على عدم الالتزام بقوانين البناء وأصبح هذا الأمر ليس مستغربا في ليطالبا ، وادى هذا الوضع يطبيعة الحال إلى ظهور حزامٌ كبير من المباني المقامة بصورة غير قانونية حول المبيئة وصفه يعض السكان الايطاليين بأنه حرام يكتم انفاس روما حتى الموت . ماركو بانيسلا - ركيس المجلس المحلي في ضاحية

لانفيدينتو المطلة على البحر بفيلاتها ذات الأسوار المرتفعة بقود حملة يطالب فيها بهدم المنازل المضالفة بالجرافات ويقول أن روما أصبحت باستثناء منطقة الوسط التاريخية واحدة من اقبح مدن العالم . . لكن يبدو أن الروتين في منح التراخيص للعواطنين يلعب

بورا كبيرا وسؤثراً في حركة البناء العشوائية غير المرخصة أو المنظمة في ايطاليا وتقول بميانا سابا التي اقامت منزلها بدون تصريح أنها تعرف أنها مخالفة للقانون ولكن ليس امامها خيار آخر فقد انتظرت طوال عشرة اعوام للحصول على تصريح البناء إلا أن سلطات المدينة تجاهلت

ويعيش خمس سكان روما والبالغ عدهم ٧٦٠ الف مواطن في مَنْأَزِلَ بِنْيِتُ مَجْالِفَةَ لَلْقَانُونَ وِتَتَّفَاوِتَ طَبِيعة هذه الْمُنَازَلُ ما بين منازل قبيحة غير مكتملة أو فيلات فحمة .

ومتى يقوم المواطنون ببناء منازلهم المضالفة يضطرون لدفع أموال طائلة لعمال البناء النبن تزيد اجورهم العتادة بعقدار الضعف أو اكثر ، لكن هيئة الإسكان في روما لها رأي آخر ويرى متحدث باسمها أن جذور مشكلة البناء المخالف في روما تكمن في ايمان الإيطاليين الراسخ بأن من حقهم امتلاك المنزل الذي يعيشون فيه مهما كان الامر لذلك نجد أن ٧٠٪ من الإيطاليين بملكون المنازل التي يسكنونها . ويعود السبب في تكاثر بناءالمنازل المضالفة في أيطاليا كنلك إلى أن الأبناء يسارعون عند أجراء عقد الزواج إلى اقامة منازل ملاصقة لمنزل الاسرة .



حزام من المباني المتباينة الإشكال والارتفاعات

٥٣ مليون دينار ايرادات دائرة الاراضي والمسلحة لعام ٩٢

الرتفعت ايرادات دائرة الأراضي والمساحة حلال عام ٩٢ عنها في عام ٩١ بزيادة قدرها (١١٠٤٠٧.٧٣٥) مليون دينار وينسبب تريادة بلغت ٢٨٪ ، ويلغ حجم الايرادات لصام ٩٢ (١٦٣.٠٠٤) مليسون دينار مسقسارنة مع (٢٦٩.٥٥٧,١٤١) مليون دينار نعام ٩١ .

أما ليرك الشبهر الأخير من عام ٩٢ فقد بلغ (٢١٦.٢١٦) مليون دينار مقارنة مع (٤٠٠٨،٦٥٩) مليون دينار بزيادة

ارتفاع اسعار المنازل في استراليا العام الماضي

 اعان مكتب الإحصاءات في استرائيا أن أسعار المنازل ارتفعت ينسية ١٠ ٠٪ خلال الربع الثالث من العام الماضي ٩٢ مقابل ٢٠٠٪ خالل الربع الثاني وبلغت الزيادة التربي سجلت خُلال نفس الفترة من عام ١١ حوالي ٣٪ . واضاف الكتب ان مبينة سينى سجلت أنخفاضا نسبته ٧٪ في اسعار للنازل خَلال الربع الثالث ليتوازن بثلك مع

الارتفاع الذي سجل في مدن اخرى . كما أن هذا الانتفاض الذي خيم على أسعار الأصول خاصة المتلكات جاء نتيجة الكساد الاقتصادي الذي استمر للقطلالة أعوام مضت .

تنظيمات جبيبة للقروض العقارية في الولايات المتحدة

■ اقرت الوكالات المالية الإسريكية التنظيمات النهائية الخاصة بتحديد حجم الأموال التي يمكن للبنوك والمؤسسات الاقتصادية اقراضها للمشروعات العقارية ، وكما كان متوقعا فإن التنظيمات الجليدة تتديح

للمؤسسات المالية متسعا من الوقت .. كما أنه لا توجد قيود على القروض العقارية طالما يوجد ندى المقترض تامين

وقد اقرت جميع الوكالات الاربع وهي بنك الاحتياط القيدرالي ومكتب الأشراف على النمو الأقتصادي ومكتب مراقبة الحسابات الخاصة بالعملة وكنك مؤسسة التامين على الودائع الفيدرالية نفس المستويات التي تعت الموافقة عليها عام ١٩٩١ . 🖪 بدعوة من الجمعية الاربنية للحاسبات وبإشراف اللجنة. الثقافية القي السيد سعيد أبو شعر مسؤول قسم الحاسوب في جامعة الشرق الأوسط في تركيا يوم الأحد الماضي في قاعة المحاضرات في غرفة تجارة عمان محاضرة يطوان

- An extensive introduction for real time systems .

- A brief introduction to the real time OPERATING

- A brief introduction to the real time SCHEDUL-

استبيان لتعاوير نشرة العاسوب

عنبة عنها في تطوير نشرة الحاسوب الصادرة عن

الجمعية الإربنية للحاسبات فقد وزعت اللجّنة الثقافية في

الجمعية - الجهة المعنية مباشرة بالنشرة - استبيانا على

الاعضاء حول ارائهم في النشرة صدورا واشراجا فنيا

ومواضيع وأية التراهات وملاحثات وذلك من أجل رفع

مستوى النشرة ومزيدا من تفاعل الاعضاء مع ما يكتب في

تطوير مناعة السحاد .. بالكمبيوتر

■ استطاع مصنع كانون الياباني أن يطور من طريقية

صنعه للسجاجيد الحريرية ، وأن يستفنى عن الوسائل

البدوية في صناعتها ، فقد أدخل المصنع الكمبيوتر في كل

مراحل الإنتاج واستطاع ان يحصل على نتائج عبهرة لم

يكن يحصل عليها عن قبل . واصبح في مقدور للصنع ان

يقدم الوانا غير تقلينية للسجاجيد ، وأن يصل الى درجة

يرتامج "علك اوتو" للصمانة الدورية السمارات

■ كثيرا ما يعانى صاحب السيارة من مناعب الإصلاح أو

ولذلك ظهر برنامج دماك أوتو، وهو عبارة عن كتاب

انقان عالية ، وسجاد بدين عيوب .

النشرة من مواضيع وأخبار تهم الجمنع ،

- SHAAR1 (a Multitasking Real Time Kernel) .

تناول العديد من النقاط الهامة كان من أبرزها :

Real Time Processing

ING ALGORITHMS.

SYSTEMS.

I.B.M خفضت اسعارها بنسبة ١٤٠٠ و APPLE من ١٥٠٥٠ - ٢٠٠٠ و COMPAQ من ١٠٠٠ - ٢٠٠٠ و I.B.M

🍱 ليس جسددا ولا سفاحياة الإعلان عن حسائر لجموعة (I.B.M) التي تعتبر اكبر شركة كمبيوتر في العالم شاصة وقد سَـُدِقَ أَنَّ أَعَلَّنْتُ مُـُرَارِا خَـُلَال السنوات القليلة الماضية انهبا مستعدة لمزيد من الخسائر في شيركات منافسة - وتحديدا دول جنوب شرق اسيا ولكن المفاحآة إنْ الْخُــســارة زادت عن الحــد المتوقع الى درجة اصبح واضحا ان رُمَّام المُبِادُرة قد فَلَتُ مِن يد المسؤولين بعد الاعلان مؤخرا عن حجم الخسائر التي منيت بها الشركة ، فقد حققت انترناشونال لزنس ساشلينز كلوروبوريشن I.Ď.Mُ آڪپس خُسسارة في تاريخ الشركات في الولايات المتصدة . وذكرت الشركة أن هذه الخسارة ترجع الى تخفيضات العمالة الكبيرة والى الإنخفاض المذهل في المبيعات مما تسبب في خسائر بلغت 41,3 مليار دولار أ

وذكر جون اكرز رئيس الشركة انه ما زال هناك مشاكل كثيرة في طريق I.B.M منها سرعة التغيير ني صناعة الكمبيوتر والاصوال المتربية لمناخ الإعمال الضعيف في العالم بصفة عامة .

ويرجع جزء من هذه الخسارة الى استبعاد ٥٠,٠٠٠ وظعفة خملال ١٩٩٢ مما تسبب في دفع تعويضنات ومعاشات مبكرة بلغت ١١,٦ مليار دولار ، كسما انه من المتوقع استبعاد ۲۵٬۰۰۱ وظيفة احْرِي هَذَا الْعَامِ .

وكسانت IBM قىد خىفىت ٩٩,٠٠٠ وقليسفية خسلال العسامين الاخيرين . ولكنها اتبعت سياسة عنم التسريح وذلك بعرض حوافر كبيرة للعمال لكي يرحلوا ، كمَّا أَشَارَتُ النِبَائِجِ الَّي خَسَارِة تقسدر بد ١١٪ في الأيرادات الربع ستويّة الى ٥٦،٥١ مَليسار دولارَ مقابل ۲۱٫۹۷ ملیان وخستاره عمليات به ٤٠ مليون دولار او ما بعادل ٨ سنتات للسهم ، ويرجع كل من الخسارتين الى الانخفاض

كتب عوئي الداوود

🗷 كشف السبد عمنام غوشة ـ

مدير العمليات في الشركة الدولية للانظمية والتطوير

الالكتروني (سدكو) النَّقَابُ عَنْ

ان الشركيَّة قد حصلت سؤخرا

على وكسالة شسركسة (وايرً -

Wyse) العالمية والتي تعد

الأولى في العالم في متحال انتاج الوحدات الطرفية والتي

وصلت مبيعاتها خلال عام أأ

تحسق عليمون وحدة طرفية في

العالم واوضح السيد غوشة ان

سدكو تهدف من وراء حصولها

على وكالة هذه الشيركة العالمية

إلى تعسريب هذه الوحسدات

ألطرفسيسة وتصسييرها الى

وقال 10 الشركة قد طرحت في الاستواق منذ استابيع قليلة وحداتها الطرفيية الجبنيدة

المفدوية (امسيسر ٤٢٠) والتي تتوافق مع المهارة I.B.M RISC AS 400

Unix Data General DEC

وعن ابرز مميسانات هذه

اللوحدات الطرفية المعرية من

سدكو لخصها السيد عصام

- تتوافق وحدات طرفية امير

٢٠ مع ٢٥ شييفرة استارف

و تحسقوي على عدة انواع من

الخطوط العربية مع إمكاني

اظهار توعين في تفس الوقت .

- تتوافق مع انظمة التعريب

لكل من سعدكو واليس والعربي

- قدعم مسجس وعسات المعسارف

- توفر تعريب الطابعة للتصلة

. توفر امكانية اشتيار شكل

العربية ٧ بت و ٨ بت .

غوشة بما يلي :

عربية مختلفة .

الأسواق العربية .

إن جمعيه السنتعور

اية في فانولها الذيج

سا المستادة:سطر في أنَّه

حصميد والاشترف إلمه

ن استعمالها لهذا الفرا

أعف الإسمار بها ويلته

ي وردت من الشفيليم الله

ليشعمس عس حسيات

الله سواء كانوا سنهان

بناء الشفق اوالوه للا

ن بينون بانسهمسه

اضي والمسلحة للغ

والمساحة حلال عادا

Fr clant 11 8.4.84

حسجم الإسرادات معاداا

سارنة مع ١٩٩١ مها الله

وه خقد بنغ ۱۹۱۱ ۱۹۱۲ ا

. ٤) مليون ليمار بزياءً

تراليا العام الماض

تواليا أن اسعاد الماله

بنفال، من العام الماني

من ويلعت الزيادة المر

جلت انعفاضا بست

تكالث ليسوازد بعلام

على استعار الإصوا المتصادي الذي استو

الولاملت المتطا

غينلهننا تنلع

خوك والمؤسسات

الجعيدة تنبح

به او توجد نبود

لقترض تابين

علت الاحتشياط

صلدي ومكتب

تعت الموافقة ع

حوالي ٣

الكبيس في مبيعات وحدات الكمبيوتر الرئيسة . وقد وصغت الخسارة السنوية الى 47, 1 مليسل دولار ، وهو مسا يعبادل ٨,٧٠ هولار اللسمة الذي حبقيقته جثرال ميوتورژ '6\$,\$ مليار" عام ١٩٩١ .

وكانت IBM قد خسرت ٢,٨١ ملياً و ٥,٠١ مولاراللسم في عمام ١٩٩١ . وقد اعلنت شركة الكمبيوتر الكبرى خسارة اكبر للربع الرابع تقدر بـ 4,57 مليار دولار - وهو رقم قسيساسي اخسر لعالم الشبركات يسبب برنامج اعادة البناء المتعجل الذي كلف حاملي الاستهم ٧,٧ مليان دولان قبل الضرائب . وتشير النتائج الى استمرار الحُسائر في الربع السنوي الأول ، كما تتوقع مريداً من الاوقات الصعبة للشركة مع استمرارها لسياسة الضغط وجهودها لاستعادة الربح . وقد نخفضت اسعار الاسهم المتأزة نظرا لارتباط السوق باسهم IBM فقد التضفض سؤثس داوجونز الصنباعي ١٨,٩٢ تـقطـة الني

وانخفضت اسهم ۱۱/۸ IBM الى ٨١٩٨٨ نولار . من ناحية اخرى فقد استمرت حسرب الاستعسار الطاحنة بين كبريات شركات الكسبيوتر في

عندما اعلنت مجموعة ١ إي بى ام الامريكية التي تعتبر أكبر شُنْرِكَةَ كَمَبِيُوتَرِ فَيُّ الْعَالُمْ ، فَيُ تهاية العام الماضي ، عن عرمها خُـفِّض عـد الوطَّائِفَ لِينِهِـا وتقليص مقدرتها على الإنتاج والانفاق على الابصاث والتطوير على تنصب حساد بسبب تردي مبيعاتها السيئة في الربع الاخير من العمام الجناري ، تراجع سنعر اسهم الجموعة بحدة ، الا أن اسهم مجموعة "انتل" التي تعتبر أكبر مجموعة امريكية تاشطة في تبجتال صنع شين أثح الذاكسة

تتاكجها عن الربع الاخير من العام

الجارى كانت افضل بكثير مما

الأرقام عربية أو هندية

حركات التشكيل

- تحتوي على مجموعة كاملة من

.. توفس امكانية العلمل على

جــهــازي حناســوب في نفس

. توفن للمستعمل أمكانية

تعريف شيفرة سحارف عربية

• كما أعلن السيد عصا

غوشية عن طرح شبركية سيدكو

وصدات طرفينة منعربة ملونة

ستعمل الشركة على تسويقها

محليا وعربيا ، سوضحا أن

الوحيدات الطرفيية أميير 440 تتسوافق مع DEC VT 420

والأخسرى الملونة تتسوافق مع . DEC TV 220

وعن جنيد سدكو ايضا قال

بتحسيث كامل النتج (نديم) من

مسميث الامكانات والقسدرات

المختلفة مشيرا إلى أن التطوير

جعل من (نديم) الجديد حدلا

المجموعة الامريكية على مدى عند

بعد تحقيقها انجازات متميزة خلال عام ٩٣

توقعته اسواق المال النيويوركية . وكانت مجموعة 'اي . بي.ام'

> الا أنَّ هذا خَعِنًا إذ نش الكمبيوترات الضيضمة الي

الشركات اليابانية التي تنشط في مجال صنع الكمب يوترات

تخفيض العمالة الكبيرة والانخفاض المسنهل في المبيعات ١٠ مليون جماز حجم المبيعات العالمية من اجهزة الكمبيوتر الشخصي خلال عام ٩٢

> السهل اعتبار الازمة التي تعانيها المجموعة رمزا ما تعانيه الولايات المتسحدة من تراجع في المجسال عشساكل عنجسموعية اي بي ام الاساسية بسبب عجزها عن التكيف بسرعة مع الثورة التي حسولت قسوة المحساسية من

كمبيوترات المكتب ، وهذه المشاكل الاساسية نفسها توشك ان تصيب

خسسة التي كأنت تقلد

ومع ذلك تهيئن الشركنات الإصريكية ، لا السابانية ، على اسواق الكمبيوتر الشخصي من الصِّفامة ، وكانت مكَّانتها في سبوق البورصة الإسريكية منّ الاخذة في التوسع ، ومن اسبابً نجاح انتل المهمة أن صانعي الاهمية والرفعة بحيث بأت من الكعبيوس الشخصي الامريكيين هم اهم زبائنها . وهكذا يتنضح انه فسيسنا

تصارع IBM لتبقى قوية معافاة يزبهر القطاع الامبريكي الناشط في مجال التكنولوجيا المتقدمة للتطورة وفي بعض النشساطات يستعيد هذا القطاع الاسريكي بعض حصت من الأسواق منّ المنافسين الدوليين .

التخفيضات السعرية الكبيرة التى تشهدها الإسواق كاليا وعلى سبيل المثال ، انتعشت كانت حلما صعب المنال قبل نجو صناعة شبه المواصلات الامريكية · بعدمانيدامند سنوات قليلة وكان إزا ببنوات عندها كان الكمييوتر وللنافسة التابانية ستقضى عليها وبات من المتوقع أن تظهر مبيعات المستري وجاعت التخفيضات الحالية عقب طرح مجموعة عن عسام ١٩٩٢ أن الولايات المتسحسدة اجمهزة الكمبيوتر الشخصى تستعيد سركن الزعامة في

Resultat net (en mill'ards de dollars منذ يوليو ١٩٩٢ ، حيث أضطرت شركنات الكسيبيوتر العبالمية لتخفيض اسعار كل موبيلاتها APPLE ، /٤٠ IBM ، /٢٠ ١٥٪ اليء ٢٠٪ فيصنا قيمت 1983 85 87 89 91* COMPAQ نحو ۲۰٪ تخفیضا Nombre d'employés (en miliiers) على استعارها وقالت المصادر ان حرب اسعار الكمبيوتر في هدنة التحقيضات في ألمدى المنظور وقد ادى التَثافُس السعري بين الكيار الذين يحكمون السوق ألَّى شروج العَـدَيْدِ مِنْ مُنتَـجِّي اجِـهَــزَةَ الكمبيوتر الشخصي ذات الإسماء المجهولة من الاسواق العالمية ومن ا خسائد (I.B.M بلغدت ۱٫۹۱ ملیدار دولار بسبب

L'EMPIRE ÉBRANLÉ

اسواقّ الخَلْيج على سبيلُ المَثَالَ بينما سعت شركات كبرى الى أستشلال القرصة للصمبول على

سبيل المشال بتأسيس مركر ومسَّدَّسُونَ للتَّبُوزُيعِ الإِقَايِّمِي في منطقة جبل على بالإمارات لتلبية الإحتياجات الستقبلية سيكون جساهرًا للعسمل في مسايو / ايار القادم بينما قيمت COMPAQ اضافة الى التخفيضات السعرية

الشعبية بواسطة شركة كومياك

مما لدى الني اشتعال حرب سعرية

الهنسية ونفنتها شركة

للالكترونيات في ستغافورة كما قسامت في نوفسيسر الماضي بتخفيض أسعار اجهزتها بنسبة ٠٤٪ ألامر الذي قفر بالبيعات

ينسية مذهلة ، وَقَنْرَتُ الْمُعَادِنِ حجم المبيعات العالمية من اجتهزة الكمبيوتر الشخصي خلال ١٩٩٢ بنصو ٢٠ مليون جهاز بزيادة نحو ۱۵٪ علی مبیعات ۱۹۹۱ .

تقه السوق المحلية والأسواق

ولخص منتير العملينات في

شركة سدكو طموحات الشركة

خسلال عسام ٩٣ بِتطلعساتها

للنخول بقوة في أسواق العالم

العربي بمنتجات ليس لها مثيل

في مجَّال التعريب والاتصالات ،

مشيرا إلى أن الشركة استطاعت

خلال عام ٩٢ للتصرم تصقيق

انجازات تطويرية هامة كان من

لبرزها انتساج (تيسراس) ، الذي

فنتح اسامنا سحالات ستعددة

كمتجالات أتمتة الانظمة سواء

كانتُ متخصصه في مجالات

وفي صنيشه عن التسعسوفة

الجمركية الجديدة على قطاع

الكمبيوتر اوضح السيد غوشة

أن هذه التعرفة أضرت كثيرا

بالشسركسات التي تتسعسامل مع

الأسواق للشارجية ذلك أن هذه

التعرفة ستؤدي إلى عقبات

روتينيسة من جسراء اضطرار

الشركات التي تستورد من اجل

التطوير واعادة التصنير إلى

التسخسرين في للناطق الحسرة

والتعامل مع المنطقة الصرة

يدخل في روتين قسد يعسيق

المرونة التي كان يتمتع بها هذا

القطاع وسيسبب ذلك عقية امام

تشبيع التصنيع من اجل

وفي حتام حديثه لـ الاسواق

كشف السيب عصبام غوشية م

مدير عمليات الشركة الدولية

المانظفة والتطوير الاكتروني

(سدكو) النقاب عن أن شركةً

سدكو التي ما انفكت تبحث عن

الحبيد ستبخل قربيا مجالا

جديدا هو في سياق تطويرها

المستعس وتوجبهاتها نحو

التعريب يضاف إلى نديم

والشاشات وهو توفير مجموعة

متكاملة من الطابعات المعربة

داخليا وسوف يتم قريبا

الإعلان عن هذه المنتجات .

التصنير لشركات الكمبيوثر

الاتصالات أو غيرها.

العربية المجاورة

اكبر قدر من التوزيع في السوق تدعيم خدمات الصبيانة وتطوير الانظفة وكفاءة الإجهزة المباعة بالاسعار للنخفضة كي تضمن رسوخ اقدامها في اسواق الخليج وفور بلك قامت شركة AST على الاستواق العالمية بهامش ضيق بفضل نجاح الشركات الامريكية بي مجال صنع الكمبيوترات خصية ويغضل الابتكارات الفنية التقنية وانفتاح الاسواق اليابانية ويصف كريغ باريت نائب الرئيس ذو المكانة الرفيعة في انتل هذه التطورات بأنهسا

صبراع الجبابرة انعكس على

اسعتار اجهازة الكمبيوس

الشخصى عالميا حيث انخفضت

الاسعار بنستبة ١٤٪ خلال عام

وقسبالت مستضسائر ان

كفائة كاملة على الإجهزة منتها ٣ انتقام النيناصورات "هذا او سنوات بعسد تاريخ الشسراء وطرحت BM اجهزة رخيصة السعر قامت باعداد تصميماتها

من تبعَّات نسيان أمور متعلقة بالسيارة وخنماتها سواءً كانت من تاحية احتجاجاتها التاوضة من وانود ومساه وَتَشْجِيمِ وَيَطِارِيهِ أَوْ مَنْ نَلْحَيةَ الْإَعْطَالُ الْبِيكَانِيكِيةً ، أَوْ مَن ناحية احتياجًاتها لأوراق الرور أو التأمين

المنكتروني يحتوي على المعلومات المبدئية عن التصليح والصيانة الدورية للسيارات ، البرنامج مصمد لكي يعمل على أجهزة الكمييوتر الشخصية صاكنتوش، برنامج صاك أوتو، هو أحد برامج الخدمات الضاصة للإس الشخصى من أهم مازايا البرنامج أنه يقوم بتلكيس المستخدم بمواعيد الصيانة الدورية لسيارته ، ويستطيع المستخدم اختيار اسلوب التنكير الأنسب له . كتغيير الزيت وزيادة المياه أو الكشف على البطارية والكشف على اعمال الكهرياء . كذلك مواعيد واقساط التَّامين الخاصة بسيارة المستخدم ، البرنامج يقوم ايضا بتسجيل أداء السيّانة ويخزن استهلاك البنزين والإصلاحات الأولية . ومن معيرات هذا البرنامج انه يحسب استهلاك الوقود حتى يتعرف صاحب السيآرة عما إذا كان استهلاك الوقود مناسبا أم غير

"ابل" و "كوداك" لجعل الصور المدولة المخزونة في الكمبيوتر متاحة بجودة مضاعفة

ابيتر

فییتم بننا فر

لحامة

الراس

49)

ے ضم

تقاليده

نال، ها

البرتام الشرك

مسورته

dey di

نعدد (۳<u>)</u> آ

🗖 اعلنت شرکتا دایل، و دکوداك، انهما سبتعملان سویا لتسمهيل التدامل مع الصور الفوتوغرافية المتطورة على الكمبيوترات الشخصية وقررت الشركتان دمج قدرات معالجة الصور التي تملكها دكوداك، واسلوب التعامل مع المستخدم الذَّي يميِّن نشأم

سَاكُنْسُوشٌ وَنَلُّكُ بِهِدِفَ جِنعَلَّ الصَّورِ الْلُونَةُ الْمُضَّرِّنَةَ فَيَ الكمبيوتر متاحة للجميع بجودة مضاعفة . وستحقق دابل، هذا التعاون بإدخال تقنيات جنيدة للوصول الى نظام دفوتو سيدي، (photo CD) الدي تطوره دكوداك في الاصدار الحسائي من نظام تشميل ما عند ما عند المسائل ماكتوبة . ماكتوبة .

يذكر أن نظام وفوتو سي دي يتيخ لمستخدم اية كاميرا قياس ٣٥ ميليمترا ادخال الصور التي تم التقاطها بهذه الكَاميرا في تَطْبِيقَات ماكنتُوش مَن تَنْظِيمُ عروضٌ ونُشْر مكتبي وعروض الوسائل التوضيحية المتحددة وكل

التطبيقات التي تحتاج الى الصور . وفي هذه المناسية . أعلنت دابل، أن الإصدار الجديد من نظأم مكويك تايم لإدارة الوسائل التوضيحية سيتضعن امكانات للوصول المُساسر الى نظام صور الحوتو سيهدي كما أن العديد من ناشري البرامج التشبيقية بداوًا أو سييداون بإدخال امكانات التعرف على صور مفوتو سيديه داخل تطبيقاتهم ،

وتتبيح محركات وفوتو سيدي التي تطورها وكوداك السلايدات حجم ٣٥ ميليه ترا فم مشاهدتها عني ثباثية تلفزة أو ادخالها في الكمبيوتر ، وتتم عملية الإنشال من خُلال محركات اقراص الليزر والتطبيقات المتوافقة مع نظام ەفوتو سىدى، ،

ارتفاع صلالت سينول من اشباه الموصلات ٢٠٠٩٪ عام ٢٦

■قالت وزارة التجارة انه من المتوقع ان تزيد صادرات كوريا الجنوبية من اشباه الموصلات بنسبة ٩. • ٢ في المئة خلال عام ۱۲ الى ۱٬۸۵ مليار دولار من ۲۲.۵ مليار دولار أبي عام ۱۹۹۱ ٠ وقال مسؤول ان اجمالي قيمة صادرات شرائح الكمبيوتر من الشبركيات الأربع الكبيري هيونداي الكشرونيكس اندست ويز وسامسونح الكترونيكس وجولستأر الكترون وانآم انسشريال وُصلَت الى ٨٢٪ ٥ مَلْيَسَارُ دُولَارُ أَوْ ٨٥ فَي الْمُنْسَةُ مِنْ الْجِسْسَالِي الصادرات واحتلت شركة هيونداي المركزُ الأول حيث صدرت ما يقس بنصق ٢٠٢١ مِليَّار بَوْلَار مَقَّائِلُ ٨٧. أَ مُليَّار في ١٩٩١ . وجاءت بعدها شركة سامسونج بصائرات قيعتها حوالي ١٠٥٤

لمنتجات (نديم) يوفر حلا متكاملا لجميع الطابعات

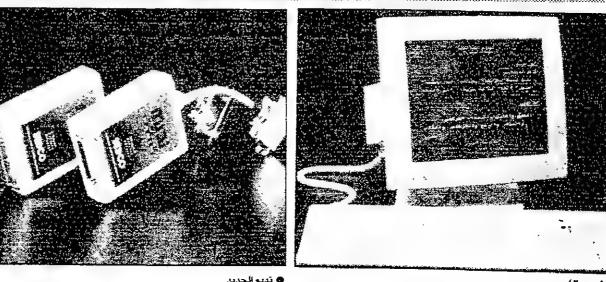
متكاملا لجميع الطابعات ، في حين كان النتج السابق من نديم يمثل حبلا لكل طابعة حسب سرعاتها ومميزاتها وقد تم مراعاة توحيد كافة هذه الحلول في حل واحد هو (نديم) الجنديد

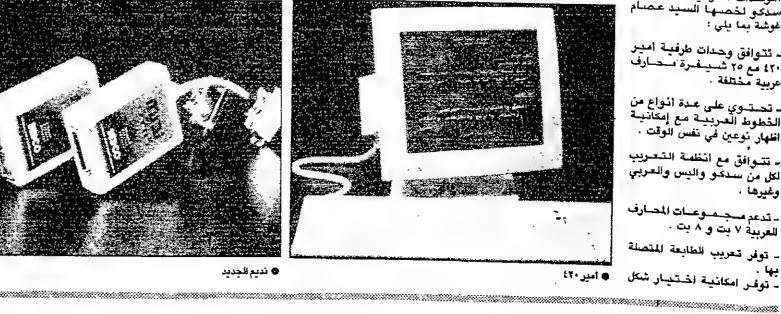
بانتساج (نديم) يتسوافق مع جميع حلول التعريب في العالم العربي ومن للتوقع أن يتوغر هذا المنتج في الأسواق خلال شهر ونصف الشهر تقريبا ،

وحنول القندرة التنافس لشركة سنكو للشركات العالمية التي سبقتها للاسواق العربية إكد السيد غوشة أن سنكو أستطاعت خلال فترة وجيزة بما

تميزت بها منتجاتها من منافسة تقذيسة عسائيسة وباسسعسارها التنافسية وبما تمتاز به عن الشركات ألعالمية الأخرى بسبب موقعها في المنطقة وخنماتها ودعمها القني انتجاتها وامكانيسة تقسديم حلولهسا

السيد غوشة أن الشركة قامت وألذي يعسد أول تطوير لهسذا السريعة للمستخدم وتقديم ما النتج منذ انتاج الشركة له . يتوافق مع حاجاته وطلباته ، حعلت هذه المديرات من سدكو وقبال السييد غيوشية أن قوة تنافسية قانرة على كسب الخطوة القبلة للشركة ستكون





مليار دولار مقابل ٣٣.١ مليار في ١٩٩١ .

المواق

المست سم وروع به ود

علماء المنطقة ا المنطقة المنطقة

للم عني كل المرجبات والمصطلبة

med been eming you

يليض تعجيض الله - دست الآل ألمهم

ين الله الأول وي الله الأهليس

مه بکشین من میآدد موکشهٔ وأ

يظيم ال نوبوغ وسه بعثت ، ا

يخريادتنا ويسعص عسيده مجرو

المناف ولا راحة عالى لا عاريدها

ئالىنى كىمىلىن . وسىمكل

الرعن العس نية المستسهجية

يشرين عن مدقق الحسسافية

يان پانها ب زنسا في شف هي ا

۱۳۶۶ بادید نکا مرید تساعیوه کا مقرمیا

يكرى والتدفيق المريقة منعكم

المولار الإنبات مخصوص عا

يل الإحداث الاقسطسانية معط

ري. شالل دين سا شو مشمت وهند

وللم استانح سي الانفاروف ولمعا

يها كستقيل الغراج المحمث

إلى الوحدة، ﴿فَتَصَيَادِيهُ ، هَا

ر عبور الاطراف المنظمانية الحه

<u>ئىدۇ ئۇرۇرىتى سۇشىمىدۇ ، ۋۇرە</u>

لدسية لماقف من وضيع ا

ولإده وعدب ماستة المستقلة

شوقعي التي للمحد القا

برأن نوحت أددر شاوالا

ران يان معلن من المساسات المعاهدة

يبوت لفال و لائسمه _ فسع

وكؤالمانية للمشاروعات الخا

شفانية منها أأوها مستم

ولعهر عبال عدم القوائم

فقطيط الاقتلامية داي 🐧

<mark>للدائية المد</mark>ينقية عصواة

بتعيدة من لحطيط ورزاف

الإسعار ولقرير لاعلامكت

بعقال لالتستحليج الأأهمة

الالمارة بشستان الدرو المنيه وراثلا

اللاج عمديا برسها الإجلوبات

المعشمع مهميا كالعزل المعورة

فأتنون أتيه غسمة لحشةع

أقي أوفى البسبة استقدمةما

عَاقَتُ أَن الْمُعَقِّمِينَ مِن اللهِ

المتصابيا وبالب روبتية

المستبقي الوقادبي بكال عصار

المهماك استبرقاريق ولجلالا

لنلخنية والبهاسات وتلمما

فالمشروع تنجت الشدقمق فا

الأأي فنني استحساب اللي مب

لمشروع في لتهايه فدوط و

الطائح اعمأته من رسح او

كالألي النهارف امي شدهي بالادارة تسمي بالمثمر

تفكل بالخل تتنفيه مصطعبة

فكقناط الادارية حسبث و

اللوارد المتنجبة سعشدوو

المُضنى مدفعه معطية . و

الإهداق بالإهداف وينقح

الرسومة سعة والمضا

بهدف بصبيد الأطبطة

بالمنصني فندو معطل عبر

المهاليل الس المساكنان ها

والانطب غاسة والادا

لتتغندنة عي مدومه ي

التاكن من مساهمة ،

تغفل فنيه ، ونييس ققه

الله فيمة المستعث غير

سنق سيانه في حس

فاصسر للفوائين المن

وقع (٢٢) لسنة عدد

(۲۰) نستهٔ ۱۹۸۹ ، و

الخولندسيل وقع (11) ،

فخانون الشوطات وقع

تعجبوح ، فسأن خنامت

والاخرى ، من صده القصال بهؤلام جبع الوضعن الرجعم أعدلوا هم أقبرب إ

نغيا حندق الله ا

ومع نكك لا شعب

ن عوشف ادارة المشارق في والحقيق

القسواق تنشر نص رسالة عصابة نصب دولية لرجال أعمال أردنيين تتحدث عن وعود بالملايين

🖪 ما نزال تتوالى على 'الأسواق' نماذج من الرسائل عبر الفاكس من رجال أعمال أردنيين سبق لهم وأن تلقوها من شيكات النصب الدوليــة التي تنوع وتجــد في أساليب احتيالها عبر رسائل إلى رجال الأعمال وفيما يلى الترجمة الحرفية لرسالة حديدة وصلت لعند من رجال الأعمال مؤخرا من إحدى شبكات النصب النيجيرية:

من : د.اولو ادوارد ص ب ۹۰۹۶ شومولو لاغوس ۔ نیجیریا لعناية السيد رئيس شركة ..

استمنحوا لي أن أقدم لكم تقسيي ، أنا الدكتور اولو ادوارد مهندس مشروع لدى مؤسسة البترول الوطئية النيجيرية .. حصلت على اسمكم من دليل رجال الأعمال، واود أن أعرض عليكم مشروعا ماليا ضخما وكلي أمل في أن ينال منكم ما يستحقه من تكتم وثقة .. والمشروع هذا عبارة عن حوالة مألية كبيرة نود أن نقوم باشراجها من

الملاد مستخدمين رقم حسابكم ، وفوق ذلك فلدينا اهتمام باستخدام جزء من المبلغ في تمويل استيراد بعض منتجات شركتكم واستثمار الباقي في بلادكم وذلك طبقا لما

القيف بية باخت صبار أنه تم تكليفي باجراءالاتصالات معكم لترتيب تحويل مبلغ كبير من المال حصلنا عليه من عقد رسمي ، فقد قمنا بتضخيم قيمة عقد مقاولة لمؤسسة البترول لتصل قيمته إلى ٣٢ مليون دولار وبينما حصل المقاول الأجنبي على قيمة العقد الفعلية وانهى المشيروع حاصلا على مبلغ هو الدفعة الأولى من قيمة العقد المضخم ، فإنه يترتب علينا الأن تدبير أمر تحويل باقى قيمة العقد باعتبارها الدفعة الثانية والأخيرة ، وقد حصلنا على تفويض بتحويل المبلغ الذي سيحول على حسابكم بصفتكم مشاركين في العقد كمقاولين فنيين

إن ما نحاول فعله هو استخدام

رئيس مجلس ادارة بويتشه بنك ورئيس وكالة

التَّــروي هاند وهي الشَّــركــة المُســؤولة عن خصخصة اقتصاد المانيا الشرقية سابقا .

ينك في الشلاشين من تشرين ثاني عام ١٩٨٩

يقول الكتاب أن لاغتيال رئيس البنك الدكتور

هير هاوزن الذي كان يترأس أكبر بنوك المانياً

والذي تبلغ مجموع ميزانياته ٢٠٠ مليار مارك

الماني ويتسحكم في ٦٢٠ شسركة من اكسس

الشركُّاتُ الصناعيَّة في المانيا قد وقع على

فقّبل اسبوع من مقتله نجح هير هاوزن في اتمام اكبر صفقة للبنك الألّاني في الخمسين

سنة الاخيرة ، ففي يوم ٢٧ تشرين ثاني ١٩٨٩

اعلن البنك اتمام الاتفاق على شيرائه واحدا من

اكبر البنوك الاستثمارية البريطانية وهو بنك

MORGAN GREN- م عُوْرِ ذِينَ اللَّهُ عَمْرِينَ عِلْ اللَّهِ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ

FELL وفي يوم ٢٨ نوفمبر اجتمع هرهاوزن

بقيادات البُّنكُ البريطاني في لندن ليشرح لهم

الاوضاع الجديدة ، وفي يوم ٢٩ نوفمبر أعلن

ينك اوف انحسلاند البنك المركسري انه لا

يعارض اتمام الصفقة وفي يوم ٣٠ توفمبر

بزقت القنبلة الموجهة هيرهاوزن وحولته الى

البريطاني صفقة منهلة الابعاد كما وصفتها

الصبحافة انذاك وكان هيرهاوزن قد تمكن من

اخراج الانجليز والفرنسيين من السباق

المحمّوم بعرض قيمته ٢,٦٦ مليار مارك الماني

ويقول الكتاب ان هيرهاورن خان يريد

استخدام المصرف البريطاني كسفينة حربية في غـزوة كـان بخطط لهـا لاقـتــــام سـوق

مصارف الاستثمار الدولية وكانت تعليمات

"الاتصال" بمؤسسة GOLDMAN SACHS

MORGAN STANLEY & وهي تعتبر من

اهم اللاعبين في السوق النولية للَّاستَثْمَارَ

هيسرهاوزن الى المصسرف البسريطاني

وكانت عملية شراء البنك الألماني للبنك

اشيلاء متثاثرة!

دراسية

القاشرة:

🔳 اظهرت براسة مصرية حديثة

ان تجارة المضدرات والتمهسرب

الضريبي تشكل ما نسبته ٢٠٪ من

قيمة الدخل المصري ، و٢٦٪ من

الاستهلاك العائلي . وتفقد الدولة

نتيجة لذلك ما بين ٣و٤ مليارات

حنيسه سنويا بما يعسادل ربع

الموارد السيانية و ٤٠٪ من العجر

النهائي في موارد الدولة ونققائها

بما في نلكَ اوجه الاستَــــُــمـــار

وارجعت الدراسة التي قام

بهما د. صملاح الجندي استماذ

الاقتصاد بجامعة المنصورة،

اختلال توازن الاقتصاد القومي

الى ظاهرة الاقتصاد الاسود الذي

يستائر بأكبر نسبة من الناتج

القومي الاجمالي في دول افريقيا

واسيا وامريكا اللاتينية بل وتبلغ

نسبته في دولة كالهند ٢٠٪ تليها

ايطاليـا بنسبـة ٣٠٪ وكندا ٢٠٪٪

تتنما تقبر حجم الاقتصاد الاسود

بجمهوريات الاتحاد السوفييتي

السبابق بنحو ١٣٪ على أسباس

الصصس التقليدي للعمليات

النجارية والانشطة الني كانت تتم

حارج القنوات الرسمية للدولة ،

بينما تنخفض النسبة في اليابان

ودول اوروبا والولايات المتحدة

حسیت تصل الی ۸٪ بالیسابان

وه,٧٪ في انجلترا و٧٠ في المانيا

وبخصوص جريمة قتل رئيس نويتشه

شركاء للمقاول الأصلي .

حساباتكم المصرفية لتحويل المبلغ وهي عملية سرية وداخلية بحتة قمت بترتيبها مع رئيس المساسبين في مؤسسة البدرول الوطنية النيجيرية وعملية التحويل هذه سليمة وأمنة تماما من جبانينا وقد اتفقنا جميعا على اعطاء شركتكم حصة بنسبة ٣٠٪ من المبلغ وتخصصيص ١٠٪ اخسرى كمصاريف بنكية والباقي لنا ، كما ونؤكد لكم أننا قمنا بانهاء كافة الترتيبيات مع كل من وزارة المالية والبنك المركزي بغية

٢ ـ أربع نسخ من الأوراق المعتمدة التي تحمل اسم شركتكم . ٢ ـ ثلاث نسخ من فواتير الشركة موقعة

تسهيل عملية التحويل ونلك في غضون

سبعة أبام من استلامنا الوثائق التالية :

٣ ـ اسم وعنوان البنك الذي تضتارونه مع رقم حسسابكم المصرفي وأرقسام التلكس والفاكس .. وهذه الوثائق ستمكننا من تقديم الطلب اللازم للوازارة لتسريع عملية

إن هذه فرصة نهبية بالنسبة لكم لا تحشاج لتفكير طويل ، وعليه وفي حالة موافقتكم على هذا المقترح أرجو الاتصال بي فورا من خلال أرقام التلكس والفاكس اعلاه لتزويدكم بمزيد من التفاصيل . أمل أن تلقى ثقتي هذه بكم كل اهتمام وأن

تحيطوا المسالة بسّتار من السرية ، واعتقد أن أفضل طريقة لإتمام المشيروع هو اللقاء الشخصي بكم ، راجيا أن تحضروا معكم الأوراق المطلوبية . أما في حالة قراركم عدم التعاون فكل ما أرجوه أن يبقى الأمر طي الكتمان خاصة

وأن الأشخاص المعنيين هم من كبار موظفي

الدولة ، راجيا أن يصلني ردكم في أقرب

المخلص

د. اولو ادوارد

شاكرا لكم تعاونكم

فرصة ومن خلال التلكس أو الفاكس".

May you offer he the opportunity to introduce wyself to you. I am Dr. the Edward-The Project Engineer with Hiperian Mational Patroless Composition (MAC). r intropped to de by the publishers of a buniants directory. I wish to introduce to smalling buriades, brownington, and I in of a belief than you can community commence of these of such sepricular requiring actions confidence and trust.

اكبر عملية احتيال في الصين منذ الاربعينات

🕮 القي القبض مؤجرا على اربعة اشخباص في اكبر جريمة اختلاسٌ من نُوعها مَنْذُ تُولَى الحَرْبِ الشيوعي الصَّيْني الْحَاكمُ فَي

ونكرت وكالة انباء شينخوا الصينية ان الشقارير لم توضح

🖪 يمثل أمحام المحكم البريطانية في نيسان المقبل جورج ووكر الرئيس السابق لمجموعة وبرنت ووكره بتهمة اخْتلاس ١٢.٥ مليون جنيه من المجموعة المتخصصة بأعمال العقارات والعاب التسلية . ويساهم في هذه المجموعة عدد من المستقمرين العرب الذين كانوا قد أقاموا مع الجموعة مشروع فندق في تونس وقد امتست تحقيقات مكتب مكافحة

الجسير بالنكس أن ووكس

نصف مليون جنيه استرليني يبلغ ٦٣ عاما وكان ملاكما وحمالا في سوق السمك قبل أن يبنى أمبراطوريته التي اضطر في كانون أول الماضي إلى تركبها بعيد ما ارتفعت ديونها إلى ١.٨ بليون جنيه



عن رسالة موجهة الى شوكات توزيع المانية تشيد بعزايا سلعة بصنعها احد اقرباء زوجته الوزير في المواجهة الاولى قال انه لم يوقع الرسالة وان احد

وَذَكَرُتُ الْصَحَفُ الْمُعْلِيةَ أَنْ اللَّصِوصِ الأَرْبِعَةِ مِنْ مُقَاطِعَةً نانيان في جنوب الصين قاموا بصورة غير قانونية بتحويل مبالغ تدرها ٤٤، ٣٧ مليون يوان ٤٥،٦ مليون دولار امريكي أ. العام الماضي ثم احتالوا على البنوك في ضمس مدن صينية منها بكين وكانتون وشنتشنّ واستولوا على ٤٠، ٢٥ مليون يوانّ ٥٠، ٤ مليون

البنوك التي تعرضت للنصب والآحتيال أق الهيئات آلتي تعرضت

وقد القى القبض في الصين على اثنين من المحتالين الاربعة وتم سليم الاثنين الاخرين اللذين كانا قد هربا الى خارج البلاد .

حمال في سوق السمك جعله العرب بليونيرا أمام المحكمة في نيسان

լյերը հեր

الاحتيالات الخطيسرة في

بريطانيا عمليات مجموعة برنت ووكسر مع بنك تونس العالمي الذي كان يرأسنه رُجِلُ الأعسنسال الكويتي ابراهيم

المفرج عنه الآن بكفالة قدرها

اعتقال ١٣ ألف مروج مخدرات في مصر خلال عام ١٩٩٢

■ بلغ اجمالي عدد المتهدين في قضايا ترويج وتعاطي المخدرات في مصر خلال عام ١٩٩٢ نحو ١٣ الف و١٩٩ كما بلغ اجمالي ما تم ضبطه من مختلف أنواع المخدرات والمؤثرات العقلية خُلال ألعام الماضي نحو ثمانية اطنان من الحشيس و٣٧ كيلوغراما من الهيروين وصوالي ٥٤٠ غراماً من الكوكايين و٢٥ قرصاً مُجْدرا وه ٢٠ الأف سنتيعتراً مكعباً من عقار ماكستون فورت المنشط وحوالي ؛ ملايين شجرة خشخاش و ٨٠٠ شنجرة قنب هندي

رسالة توصية انقنت وزير الاقتصلا منصبه



المستشار الاثاني هبلموت كول بناقش الوزير

 تسببت رسالة واحدة من بين ٣٦٤٥ معاملة وقعها يورجن موليمان وزير الاقتصاد ونائب المستشار في المانيا بازمة وزارية مار الت تتفاعل حتى الأن ، والرسالة المشكلة التي وقعها الوزير الالماني المستقيل هي عبارة

مساعديه وقعها وبعث بها بدون علمه الى الشركات. ووقعت الرسالة بطريق الخطأ من بين ٣٦٤٥ معاملة قام بتوقيعها خلال شهرين من العمل المضني حيث كان يعمل ١٧ ساعة متواصلة فيّ السوم وقال انه لم يكسب أي سال من توقيع الرسالة التي لم يدرك محتواها الحقيقي وانه كان يعتقد ان توفيع رسالة التوصية يهدف الى اداء خدمة احتماعية بالوقوف شخصياً وراء سلعة يصنعها صعوقون . ولم تشفع التبريرات التي اوردها الوزير له لدى حربه والاحْزَابُ الإلَّانْيةِ الاخْرِي التي طالبته بالاستقاله ورضخ لها .

كتب الماني جديد كشف عن ! صراع الاسواق

مورجان جرينفل في معركة ضد العائلة التى النها المصرف السريطاني وينكر أن C.E.GRENFELL كان قبل الحرب العالمية 🛎 صدر مؤخرا كتاب في المانيا بعنوان شبح الاولى شسريكا للقطب المصسرفي الامسريكي اسمه الألوية الحمراء لأؤلف أسمه ولفجائج G.P.MORGAN وكسان المعلقسون الإلمان قسد فايسنفسكي ويتحدث الكتاب عن الأغتيالات نكروا ان بخول هيرهاورن الى وأحدة من اهم التي هزت المانيا والنوائر الاوروبية هزا عنيفا معاقل المصالح المصرفية المستركة بين في الفترة من ١٩٨٦ و ١٩٩١ واهمها اغتيال

لا لاسقاط ديون الدول الفقيرة!

يون مراعاة لآية اعتبارات .

وكان هيرهاوزن قد لخذ يشق طريقه كي يصبح 'دويتشه بنك' واحدا من أهم اللاعبين الدوليين في السوق العالمية للاستشمار وكسانت كل تحسركساته تشيير حنق المصسارف المنافسة ، ويقول الكتاب ان مبادرة هيرهاورن فيما يتعلق بازمة المبونية قد احدثت جراحا غائرة لدى الاوساط المصرفية النولية وبوجه خاص لدى الامريكية منها فازمة الديون لم تكن فقط ازمة الدول النامية بل في المرتبة الأولى ازمة للمؤسسات للصرفية الدولية ففي اطار المحاولات المستعزة العطاء الدول العقيرة المزيد من القروض كان النجاح في أغلب الإصوال حكرا للمصارف الإمريكية وفي منتصف الثمانينات كانت المصارف الامريكية تجلس فوق تلّ ضخم من القروض المتعشرة والتي كانت فوق ذك غير مؤمنة النامين الكافي وكانت القروض الامريكية مغطاة فقط بنس تتراوح ما بين عشرين وثلاثين في المائة باحتياطات في الموازنات المصرفية اما معدل أنتغطية بالاحتياطات في مصرف هيرهاوزن فكان بصل الى ٧٧٪ والى جانب نلك كانت المصارف الإلمانية اكثر تحفظا في نشاطها في

اعلان الحرب على المصارف الذولية

الدول النامية وبالتالي اقل اقراضاً .

وكانت تلك القروض المتعشرة هي نقطة الضعف الرئيسة لدى المنافسين الدوليين وهو ما الركه هيرهاوزن بنظرة ثاقبة . وبْكُلُ ثُقّةٌ ومخاطبا الرأي لعام العالمي كان هيرهاورن ينتهز كل تجمع دولي ليطالب فيه باعفاء الدول

ربع الدخل المصرى و ٢٦% من استملاك الاسرة

عنى هذا ان هيسرهاورن حساول انخسال الخارجية ويقول المؤلف أن تلك المبادرة قد شجعت بعض النول النامية على انقاص تسديداتها لاقساط الديون وفوائدها ولم تكن الاثار المدمرة لمثل هذا الاتجاه لتظل مقصورة على بعض المصارف فسقط والتي لم تكن مطالباتها من الدول النامية لتزيد في واقع الامر على كونها مطالبات تفترية لا غير بل ان تلك الإثار كانت لأبد وان تمتد الى النظام بريطانيا والولايآت المتحدة كان متمشيا مع طبيعته المعروفة بحب اقتحام كل الممنوعات المصرفي بأكمله الذي أصبح على درجة من التشابك تؤدي الى اختلالات واسعة بمجرد أن يختل احد تروسه .

وقد احدثت مبادرة هيرهاورن اثارا دولية عميقة لصدورها عن رئيس واحد من اهم المصارف الاوروبية وقك فهمت المنافسية المصرفية الدولية تلك المبادرة على حقيقتها التي كان يرمي اليها هيرهاوزن الاوهي انها كانت اعلانا للحرب ثم جاء شراء هيرهاورن لمصرف مورجان البريطاني ليؤكد قرار اعلان الحرب من جانب تويتشه بنك وليزيد مرارة المجتمع المصرفي النولي من ناحيته .

طموخات واستعاد في أوروبا الشرقية

ولم يذف هيرهاوزن خططه فيما يتعلق باعادة بناء اوروبا الشرقية وضرورة ابعادها عن الوات التعنيب - على حد قوله - التابعة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي لاعادة اليناء والتعمير والتي جرت عابتها على تكبيل الدول النامية بشروط اقتصائية منمرة وكانت تصورات هيرهاوزن تنور حول ايجاد بنك تنمية اوروبي يحول الانظمة الاقتصابية المهترئة لبونندا وروسيا والنول الاخرى في اورويا الشرقية الى انظمة اقتصابية مستقرة وكذلك الى ربط دول اوروبا الشرقية بالمجموعة الاوروبية لممتلكات الشرق المفلس وادارتها لها هو المطلب الرئيس في الوقت الحناضس وذلك خُدمة لمصالح كل من مصرفه ووطفه المانيا وكان يعتقد اعتقادا جازما بأن الفرصة من خلال ثلك سوف تكون سانحة لألمانيا ولمصرقه ايضًا كي يلعباً دوراً إكثر اهمية في الصراع الاقتصادي الكبيس الذي يدور بين الولايات المتحدة والمجموعة الاوروبية واليابان .

أخرين غيث فرعون وهو رجل اعمال سعودي تتحمل بيونا فى وضع مالى چيد .

خطة تعويضات بنك الإعتماد تدور في حلقة مفرغة والمودعون ينتظرون الحكم الأمريكي يوم 10 الشهر المقبل

 عَادَتُ قَضْعُة تُعْوَيضُ مودعي بنك الإعتماد والتجارة الدولي. إلى نقطة الصغر إثر الجدل الحاد الذي نشا بين لجنة المؤتعينُ فَى البنك ووكيلُ التّصفية الرسمي توش روّس الذي اقترح اجتماعا للمودعين لتشكيل لجنة جديدة تمثل الدائنين والمودعين في البنك وتساعد المصفي في التغلب على العقبات التي تحول بوَّن تَنفيذ خطة تعويضَ الْمُودِعِينَ النِّي تَوْصِلُ إِلَى النَّفَاقِ فِي شانها مع كبار حملة الاسهم في البنك في شُباط المَّاضي حَيثُ كانت الخطة تقضى بأن يضخ أصحاب البنك في أبو ظبي مبلغا مقداره ١.٧ بليونُ دولار لتمويل الخطة ، وهي الخطَّة الْتي أقرتها المحكمة العليا في لوكسميورغ ولندن وجزر كيمان بعدماً قال المصفي أنه استطلع رأي المودعين النين وافقت اغلبيتهم على الخطة وهو الأمر الذي رفضته لجنة حماية المودعين في البِنَّكِ في انحاء العالم كافة ، وقالت اللَّجِنة أن خطَّة التَّعويضُّ لَّا تمنح المودعين في حقيقة الأمر سبوى ١٠٪ خلال السنة الأولى من يَفْعِ التَّعُويضَّاتِ والنسبةِ الباقيةِ خلال ما بين ثلاث وخمس سنوات مما يُعني خسارة المودعين مبالغ كبيرة تتيجة التاخير في نَفع التعويضَات الَّتي نَرَاتَ بودائعَهم أصلا إلى ١٤٪ من

وبينما لِم يصول اصحاب البنك في أبوظبي أي من المبالغ المتفق عليها حتى الآن لتمويل خطة ٱلتعويضات فإن انظار المودعين تحولت مؤخرا إلى الولايات المتحدة بانتظار أتضاح نتائج التحقيق في قضية انهيار بنك الإعتماد ، حيث رفض قاضي المحكمة في نيويورك طلب رئيس مجلس ادارة شركة فيرست امريكان بانكشيرز المصرفية السابق كلارك كليفورد اسقاط التهم الموجهة إليه في التحقيقات في ارتباط فيرست

ومن المقسر أن يمثل كليفورد ورئيس البنك الأسبق روبرت التمان اللذان يواجبهان تهم قبول الرشوة وبفعها واخفاء المعلومات عن السلطات المالية في نهاية التصفيقات بشنان ارتباط بنك فيرست امريكان وبنك الإعتماد امام المحكمة في نيويورك بوم ١٥ شياط المقيل .

لمكشوف ويصدرون شيكات بدون رصيد

■ سيواجه عند من اعضاء محلس النواب الامريكي تهما قانونية تتعلق بالسحب على المكسوف من البنوك وأصدار شبكات بدون رصيد والخلط بينّ الحساب العام والخاص . ومنُ ابْرِزُ النُوابُ الاصريكيين الذي ترديتُ اسسمساؤهم في

الفضيحة ،، النائب الديمقراطي روبرت مرازيك عن نيويورك والذي قام بعمليات سحب على الْكشوف وصل عددها الى ٩٢٠ مرة من البنك الذي تم اغلاقه حالياً ، ورغم ان مرازيك تلقى خطابا مؤخرا من القاضي مالكو لم ويلكي يبرئه من التهم الجنائية في الفضيحة التيّ تريد صداها داخل المجلس .. الا ان هذا الخطاب لم يكن مهدفا بصورة كافية بالنسبة لمرازيك الذي كان قد تخلى عن ترشيحه لمجلس الشيوخ مقررا انه لن يقدر على مقاومة الفضيحة والدخول في سباق انتخابي فاعل . وقد اسهب مرازيك كثيرًا في الحديث عن عدم عدالة القضية لكنه لم يتحدث كثيرا عن الخطّاب الذي وجهه له القاضي الذي يتابع

ويقول البروفيسور لارى ساياتو المختص بالشؤون الحكومية في جامعة فرجينيا ال هذه الفضيحة مثلها مثل الفضائح السَّابِقَة لها تَاثِيرُ مُعتبلُ مِنْ النَّاحِيةُ الإنتخابِيةِ كما ان لها تاثيرا اساسيا وضخما من الناحية السياسية .. موضحا أن التاثير الذي سيستمر لهذه الفضيحة هو تعميق هالة

ويندرج تمت بند الإنشطة الاقتصادية غير المسجلة ثلاثة الواع (الاسود ، غيير المنظم ، الرميادي) ، ويشيمل النوع الاول وبطلق عليه الاستصاد الاسوداو الخفى الانشطة والمعاملات التي تدخل ضحمن دائرة الجحريمة الاقتصادية وتتمثل في استهلاك المخدرات، والاتجار فيها، وتهريب السلع المستموردة الى داخل البلاد والسوق السوداء لتجارة السلاح ، أضَّافة ألى

الانشطة غير المسجلة

الرشوة والتهرب الضريبي وهي تعدد من الإنشطة التي لهما اثار تخريبية واضسحة على بنية الاقتصاد القومي وكفاءة ادائه .

أنشطة هامشية

اما الاقتصاد غير المنظم، ويشسمل الانشطة الحسرفسيسة والخدمية غير المصرح بهآ رسمنا والثى تمارس على قارعة الطريق ، او في الشوارع الخلفية او داخل المنازل بدءا من اعتصال اصلاح السيارات ذات الطبعة المنتحة ، والنتهاء بتشاط الباعة الجائلين وساسحى الاصنية ، وجاسعي

● مخدرات ... (الإقتصاد الأسود) _

القمامة ، والتسول .

ويشمل النوع الثالث وهو ما يعرف بالاقستصاد الرسادى مجموعة من المعاملات والانشطة تتمثل في الدروس الخصوصية والاعمال الاضافية التي يقوم بها موطَّفُو الحكومة ، والتَّعْدِي عَلَم امسلاك الدولة ، وبناء وتعليسة الساكل دول تصريح بها بما في ذلك الاسكان العشوائي والخلوات والمقدمات بالنسبية للاسكان والعمولات والصفقات .

وترجع ظاهرة الاقسساد الاستود لعدة استساب منها ، الســـوق الســـوداء ، ونظام

الاجهور والاستعسار والبطالة السافرة والمقتعة في كثير من القطاعات ، وعدم قدرة الاقتصاد على الموارنة بين صحادراته ووارداته ، الامر الذي يخلق سوقا ثانويا فضلا عن العجز المستصر في الموازنة العاصة للدولة والذي برجع بالدرجة الاولى الى التهرب الضريبي .

التسويق الحالي للسلع ، الذي لا

يعبر تعبيرا حقيقيا عن تكلفة

السلع مما يشبجع على ريادة

الاستهلاك واحْتَفَاء السلع ، الي

جانب العلاقة غير المتوازنة بين

لا براءة لائحد محتالي بنك الأعتماد والتجارة الدولي

بالسراق

■ لم ست مكتب مكافحة الاحتيال البريطاني بطلب مدير سابق لاحدى شركات البترول التي تتخذ من لندن مقوا لها بتبرئته من الاتهامات التي وجهها المكتب له بشنان قيامه بتضليل المراقبين الماليين لبنك الإعتماد والتجارة الدولي المنهار بخصوص أموال

كان يجب أن يحصل عليها البنك . وَكَانَ مَجَدَ عَبِدَالْبَاقِي مَدِيرِ الشركةِ السابِق قد اتهم من قبل شركة برايس ووترهاوس للمراقبة المالية بتقديم معلومات كانبة زعم فيها أن اتوك اويل التي يراس ادارتها ويملكها مع قدرها ٣٣٣٣ مليون تولار لبنك الاعتماد والتجارة الدولي، وكان المقصود بهذا البلاغ الكانب اظهار بنك الاعتماد على أنه

قيمتها الإصلية

امريكان ببنك الاعتماد والتجارّة الدولي .

الاسعار العامة التي تسود الكوئجرس.

رئيس جامعة الإسراء

🗯 است هذا لاندب اطلال خولة وام اوفى ، وانعا لاقول لابنة مالك اننا معشر المنققين لنا بورنا المشرف جدا في معركة اقتصابنا الوطني ، اما بورنا هذا فليس باي حال من الاحوال دور المتقرج على مجريات الاحداث ، بل الذي يقع في صلب الحدث ذاته ، يحلله ويؤرخ له وييدي فيه رأيه ويدون عليه ملاحظاته ويقترح فيه تصويباته وينشره على كل لللأ تاركا الحكم على كل المرجيات والمعطيات لكل صاحب علاقة - ليتخذ بشأن ذلك الحدث ما يراء متفقا ومتسقا مع متطلباته ، ويون ذلك كله لا يستطيع لحدثا أن يرتاح له ضعير مهني ، أو أن

يقرض له جنقن ابدا ، ذلك لأن السير وقق قواعد سلوك مبهنى محدد رقيبه الأول ووازعه الاخير ذاتية المنقق وضميره هو سير أصعب بكثير من قيادة مركبة رقيبها شرطي مرور لأن الاخير نستطيع ان نزاوغ ومنه نقلت ، بينما يقبع الاول بين جنباتنا يظل بؤرةنا وينغص علينا مجريات حياتنا ، فلا سبيل انن الا بارضائه ولا راحة لنا الا باراحته . بذلك التزمنا كمنققين ، وعلى نَلُكُ الْسَمِنَا كَمَهُنِينِ ، وَسَنْظُلْ .. عَبِلَةً .. نَعْشَى لِلْوَعَى وَتَعَفَّ

ان من الغرابة المستهجنة ان نتحدث وفي نهاية القرن العشرين عن مدقق الحسابات والاقتصاد الوطني ، لأن ذلك يوحي أننا ما زانا في شك في امر هذا الدور للمدقق ، وعنرنا الوحيد اننا نريد تنكيرا لا تقريرا لحقيقة اكيدة . ونكر ان نفعت الذكرى ، فالتدقيق 'طريقة منظمة للحصول بموضوعية على لالمة وقرائن الاثبات بخصوص ما هو مثبت بالعقاتر والسجلات حول الاحداث الاقتصادية للمشروع وتقييمها للتاكد من درجة التماثل بين ما هو مثبت وهذه الاحداث وفق مقاييس معينة ونقل النتائج الى الاطراف المعينة * ، فمن التعريف هذا يتضبح يورنا كمنققين ، نؤرخ للحدث الاقتصادي ، ونحكم على كفاءة وفاعلية الوحدة الاقتصادية ، كل ذلك بمنتهى الحياد والاستقلال لأن عيون الاطراف المتعددة المعنية معلقة علينا ، تنتظر النتائج لتتخذ قراراتها الرشيدة ، ورسم سياساتها الاعيدة ، ومن هذه الطوائف ادارة المشروع والتي تعتمد اعتمادا كليا على البيانات

المحاسبية المنققة في وضع الخطط، ومراقبة وتقييم التنفيذ والاداء ، وهناك طائفة للستثمرين الصائيين منهم والمتقبلين (المتوقعين) التي تعتمد القوائم المالية المدققة عند اتخاذ اي قرار في توجيه المنخرات والاستثمارات بحيث تحقق لهم اكتر عائد مفكن من اعتبال عنصر الحماية للمكنة ، اما المصارف وييبوت المال والائتمان فتعتمد نتاج عمل المدقق عن فحص المراكل المالية للمشروعات التي تتقدم يطلب قروض وتسهيلات التمانية منها ، وهل يستطيع رجال الاقتصاد على اختلاف مواقعهم اهمال هذه القوائم عند تقديراتهم للنخل للقومي وفي التخطيط الاقتصادي اا وهل تستطيع الاجهزة والهيئات الحكومية المضتلفة غير اعتماد هذه القوائم في اغراضها المتبعيدة من تخطيط ورقباية ، وفارض الضبرائب ، وتحبيد الاسعار ، وتقرير الاعانات ليعض للصناعات ؟! وحتى تقايات العمال لا تستطيع الا اعتماد هذه القوائم في مفاوضاتها مع الادارة بنشسان الرواتب والاجسور وغسيسها من المتنافع الاخسرى ، فنتاج عملنًا ليتها الاخوات ، وليها الاخوة ، خدمة لجميع فئات

هفمات السي لتحال

تتمل إلى اسف في في

حاط المانس جنت

ھى ديو ختى بيلغا

، وهي التنفة الذي

وهرر تبنان بعدنا

واعيف اعتبدتها

بمادة المودعي في

حطة المعويض لأ

فملال انسمه الأولى

أعجن ثناات وخنس

رة بمعجة التأخير

أهيسة إلى ١٠ س

<u>لمبي اي من المصالغ</u>

بعصات فال الظار

ق مامنطار انضاح

حماد ، حبث رفض

ملس ادارة شبركة ق خلارك خليفوية

ي ارتباط فيرسد

ك الاسمىق روبرت

ودمعها والمعاه

بمقعفات بسيال

. أصام المحكمة في

ون على

بدون رصي

، الاصريشى تهما

المعوك وانسدار

استساؤده

إملت عن مسويورك

, عددها الى ١١٠

ان مسراريك تلفى

بيسرته من النهم

المجلس الأأن

سعة لمواريك الدي

قورا الله لن مفير

ثابي فاعل وفد

العضية لتعدله

ومالغ رنشكا يهست

حتصن ببالتسؤون

بعة بينها نظر

، الاستضامية كما

اسية يوضعا

و تعديق حالة

19/4 ilme (43)

والخاص

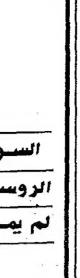
المجتمع مهما حاول المغرضون التقليل من اهميته لانهم لا يد عائدون اليه عندما يحتاجون لاتخاذ قرار اقتصادي جزئي او كلى .. وفي الليلة الظلماء يفتقد البدر !! ولست مغاليا ابدا اذا ما قات أن المُعَقِّينُ من أهم الوسائل الهادفة التي نَهِضَة البلاد اقتصاديا وماليا ، وبليلَي في ذلك هذا الكم الهاذل من العمل انتىقىقى الرقابي لكل ممارس لهذه المُهنة .

غهنتك المتدقدق المالى الهادف الى فسحص انظمة الرقابة للداخلية والبيانات والمستندات والحسابات والنقاتر للخاصة بالمشروع تحنت التدقيق فحصا انتقاديا منظماء يقصد الخروج يراي فني محسايد عن مـدى عدالة تعبير الوضع المالي لذلك المشروع في ثهاية مُثرة رُمنية معلومة ، ومدى عدالة تصويرها لنتائج اعماله من ربح او خسارة عن تلك الفترة. وهناك التنقيق الإداري للهادف الى تدقيق التواحي الادارية للمشروع للتأكد من ان الادارة تسير بالشروع نحو تحقيق اقصى منفعة او عائد ممكن باقل تكلفة ممكنة ، ومن هنا يطلق عليه البعض تنقيق الكفاءة الأدارية حيث يبحث في كفاءة الادارة في استخدام الموارد المتاحة للمشروع من اقتصادية ويشرية بحيث تحقق التصبى منفعة ممكنة ، وهناك تدقيق الاهداف لتساقا مع مفهوم الإدارة بالإهداف ويقصد به التحقق من أن أهداف المؤسسة الرسومة سلقا والمخطط لها قد تحققت قعلا ، كل ذلك ليس يهنف تصيد الاخطاء وانما تحسين الاداء وتحقيق الاهداف باقمىي قدر ممكن من الفاعلية ، وهناك التدقيق القانوني للهادف الى التاكد من التزام للنشاة بالنصوص القانونية والانظمة المانية والادارية الصادرة عن السلطة التشريعية او التنفيذية في للدولة ولا نئسى التعقيق الاجتماعي الهادف الى التاكد من مساهمة النشاة في تحقيق الرفاهية للمجتمع الذي تعمل فيه ، وليس فقط تعظيم ربحيته والتي ما عادت هنفا اولا

حماية للهنة

ان مما يبعث في النفس الطمانينة والإمل ، استقرار ما سبق بيانه في حس كل ذي علاقة فقام المشرع بحماية المهنة فاصدر القوانين المختلفة من مثل قانون مهنة تدقيق الحسابات رقم (٣٢) لسَّنة ١٩٨٥ ، ونظام تصنيف منققي الحسبابات رقم (٢٠) لسنة ١٩٨٩ ، وتظام جمعية مدققي الحسابات القانونيين الاردنديين رقم (٤٢) لسنة ١٩٨٧ ، وافرد لها الباب السابع من المُونَ الشركات رقم (١) لسبنة ١٩٨٩ .

ومع ذلك لا تعدم الحسناء عايا و وليس الكريم على القنا بمحرم ، فإن كانت لنا هموم وشجون ، تعترينا بين الفينة والاخرى ، من صديق هنا وعدو هناك ، فلسان حالنا يربد القول القصل لهؤلاء جميعا الذي جاء في سورة النساء : بسم الله الرصعن الرصيم ، لا يجر هنكم شنان قوم على الا تعدلوا ، إعدلها هم أقرب للتقوس ، إن يكن غنيا أو فقيرا فالله أولس يهما . صدق الله العظيم -



ەنبوزوپك ●

هموم السوق في مصر 👁





مشروع القائون ، وكما أوضحتها الحكومة ، وكما تسير إلى نلك وتؤكد مناقشات هذا الشروع ، إنما استثنت إلى ثابتين مهميَّن ، الأول انها ضريبة حيَّانية ، والثاني انها ضريبة

وهنَّا نود أن نقف عند أصطلاح «الحيادية، فالحيادية كما اطلقتها الحكومة إنما قصدت منها أن تكون الضريبة على المبيعات فاقدة في محصلتها النهائية لأي اثر لها على زيادة الايرادات الضريبية جراء فرضها ، والواقع انه برغم مًّا رافق أستعمال مصطلح الحيادية من تعريف قد دلل صراحة على فحوى هذا المصطلح وعلى القصد الحقيقي منه إلَّا أَنْنَا نَقُولُ أَنَّ الْأَصِلُ فِي اسْتَخْدَامَ مُصطلح الحياديَّة الضُّريبة هو أن توفر هذه ألضريبة الرادات ملَّحوظة للدولة دون أن تؤدي في نفس الوقت إلى الحد من كفاءة وفاعلمة الية السوق أو خلق أي تشوهات في قوى العرض والطلب وفي تخصيص الموارد الاساسية فيما بين استخداماتها

ومع ذلك قلو عددًا إلى مصطلح حيادية هذه الضريبة كما حاءت به الحكومة باعتباره محكوما أصلا إلى معاملة ثبات الْحصيلة ، وافترضنا بأن حصيلة فرض النسب الضريبية الجديدة سوف تساوي حصيلة الضريبة على الاستهلاك فإننا نبقى أمام تساؤل أساسي ، فهل هناك دراسات استندت البها الجهات الواضعة الشروع القانون تبين انا فيه المرونات السعرية ومرونات الطلب على السلع المصنعة او المستوردة بحيث أن الطلب الكلي على الاستهالاك وكذلك تركيبة هذا الطلب سوف أن يمسها شيء وبالتالي تكون هناك حيادية في حاصلات هذه الضريبة

سؤال لا نعتقد أن الإجابة عليه يؤول إلى التمسك بنتائج حصيلة ضريبة المبيعات وإن كنا لا نعلك الدراسة العلمية التي تقوينا إلى الإجابة الصحية لكننا ومع ذلك نقول أن فهم الصيانية يجب ألا ينصصر في انتقاد هدف زيادة الإيرادات من هذه الضريبة ذلك أنه من الصعوبة بمكان الالتزام بهذه الحيادية وفق تعريفها الحكومي المحدد بل كان من الأجدى أن يتم الالترام بالحد] ي على اساس تعريقها الواضيح والمعروف

وإن كنا نجد أن الوظيفة الاقتصادية لأي ضريبة يجب أن تكون واضحة ومحدة ونلك من منطلق الدور الاقتصادي الذي يجب على الجهاز الضريبي أن يلعبه وإن حياسة الضريبة والصالة هذه انعا تلغي الوظيفة الاقتصادية للضَرِيْبِية وَنَجِيعِل منها وسيلة حَبِيَّايةً اكثر منها اداّة التَصَادِية من أدوات السياسة المالية .

ية والقانونية خ

■ ظهر أن الخطوط البريطانية BRITISH AIRWAYS خـلال فترة الركوي الذي ساد سوق الطيران العالمية في فترة حرب الخليج عام ١٩٩٠ ، قد قامتُ بعدة أعمال ضد خطوط اصغر منها هي طيران فرجن اطلنطك VIRGIN ATLANTIC AIRLINES ، وجندوا لهذه العملية مكتب تحريات وعميل استخبارات M15 بريطاني ي ، وحان من مده اوعد ١- التجسس على البرامج الحاسوبية اشركة فرجن لمعرفة عملائها

٢- لنتحال موظفي الخطوط البريطانية صفة موظفي طيران فرجن . المصاولة سرقة عملاء طيران فرجن واقتاعهم بالسفر مع

البريطانية لانها اقضل. وفي منتصف شبهر ١٣/١ تم الحكم في القضية التي انتهت باعتذار عَلَنَّى مِن الخطوط البريطانية لطيران فرجن ، نقع تعويض مادي شخصي مقدارة نصف مليون جنيه استرايني لمالك فرجن السيد /ّ ريتشارد برانسن ، ومبلغ مائة وعشرة الاف جنيه كتعويض اشركته

هناك عدة عير يمكن استخلاصها من القصة منها ١- تردي اخلاقيات التعامل التجاري خاصة في وقت الكساد والتنافس الشديد .

- ٢- استِهتان الِقَوي بالغريم التجاري الصغين ، وعيم احترام حرمته ٣٠٠ الجراة في البناطل بانتحال شخص الغريم لاعطاء ميرة مكلوبة ٤- استحلال البعض لسرقة الزبون التجاري عن طريق الاحتيال ٥- سقوط المخادع في شر عمله .

كما اوضحت القصة جوانب ايجابية في القضاء التجاري البريطاني اهمها ١- وجود قوانين تجارية تحمى الضعيف من بطش القوي .

٢- تُطْبِيقَ لِلقَانُونُ عَلَى القوي والصَّعيفُ والصَعيرُ والكبيرِ ، سواسية ويغير محاياة . ٣- انتصار القانون للمظلوم .

كما اوضحت الحادثة مثلا اخر في الجانب الإيجابي لإخلاقيات التعامل التجاري ، ومنها ١- اعتراف المخطىء بخطئه علناً وهو تعويض معنوي للمتضرر . ٢- التعويض المادي نتيجة للجرم الذي وقع من المعتدي على

استشاريو نظم المعلومات الإدارية وإنعاء

٣- التعويض للضاعف للشركة مرة ، ثم لمعاحبها مرة أخرى وكأن التعويض الشخصي المالك اعلى من التعويض للشركة بحوالي

وقد بين التحقيق في القضية ان مدارء الخطوط البريطانية قد اصيبيق بوسواس اثناء قيامهم بهذه الحيل القذرة DIRTY TRICKS فقد صاروا يشكون بسكرتيراتهم وسائقي سياراتهم ، وفي النهاية ببعضهم البعض (١) خاصة بعد مجموعة من المفارقات للقدرية وفقدان بعض المعلومات وتوهموا ان خطوط فرجن تقوم بعملية مماثلة ردا على حيلتهم التي بداوها من مكاتبهم في مطار

ترى مَّا وجهة نظر القانونيين في مثل هذه القضايا التجارية العالمية ، وما راي رجال اعمالنا فيها؟

المصرفية العربية على عتبة القرن الواحد والعشرين

■ ما تزال اكبر فضيحة مصرفية هرت أسولق العالم العالمية وهي انهيار واغلاق بنك الاعتماد والتجارة الدولي تلقي بظلالها التقيل على على علام للذال في الشرق الأوسط، والضرية التي نزلت بهذا البنك طالت ٦٩ مولة واصابت مليون وربع مليون مودع وافقدت اثني عشير آلف موظف وظائفهم وكانت الضربة القاضية موجهة في المسلسل التراجيدي إلى دراس، الثال العربي في الصميم .

وجاء توجيه الضربة في غاية السهولة بصدور عدة قرارات من الجهات التي يخضع لها البنك قصائبا وذلك في غياب الادارة القادرة والمؤهلة والحريصة على اموال الآخرين وحماية حقوقهم . فإذا جاء دور القضاء ودورمكاتب تدقيق الحسابات الأجنبية لزدانت الازمة تعقيدا واصبح الإنقاذ مستحيلا وصارت القضية هي كيفية اقتسام الغنائم من قبل اصحاب العلاقة الجند بالتصفية والتحقيق ومن قسبل مكاتب المحسامين . ولا بد من حسفظ الدرس جيدا والاهتمام ببنآء المسارف وادارتها على اسس مشيئة تقوم على عاتق الكفاءات انعالية ذات للسمعة النظيفة وسجل السوابق البعضاء للرتبطة بالمستشمر مباشرة وتحت اشرافه ومن اختياره ، وتجربة بنك الاعتماد والتحارة تجربة قاسية ومريرة وباهظة الثمن فالأموال المودعة في معظم الحالات أموال عربية وغالبية رأس المال للمستثمرين العرب اما الإدارة المشرقة على هذه الأموال قحسب ما نشر وما أعد من تقارير ، فإنها شاملة ألفساد ، فالسر يكمن في الجهاز البشري في الأشخاص الذي حملوا الأمانة واساعوا استعمالها بعيدين عن الرقابة فهدروا أموال الموبعين وأضاعوها وضاعت معها المسؤولية والمناطة وفي طلب التعويض فالخصم هو الحكم وتاكل ما يقى من اموال البنك مستمر دون انقطاع حتى بعد

توقف البتك واغلاق ابوابه . اهمية دور القطاع المصرفي في مواجهة

١ ـ بناء الثقة في الجهار المصرفي: اقد رافق تقدم دول العالم تعزيز قطاعها المصرفي في الوقت ذاته ، ففي الدول الصناعية السبع الاكثر تقدما : الولايات المتحدة واليابان والمائبا ويربطانيا وكندا وفرنسا وايطاليا ، غان القطاع المصدوفي يلعب النور الفاعل في

تعزيز اقتصادات هذه الدول ودعمه وحمليته ،

وادارتها . إن الجهار اليشري في ادارة المصارف لا يد

أن يكون جهازا فاعلا وقادرا قائما على الكفاءات والخبرات العائية والعقول المبدعة ، إن تطوير أجهزة البنوك ووضع الخطط العملية والاستراتيجية مهمة كبيرة تحتاج إلى أهل العرائم من العلماء والشيراء والحكماء ، فندن في عصد العلم والتكنولوجيا وتقف على عتبة القرن الواحد والعشرين تحاول أن نجد لنا مكانا متقدما في هذه المزاحمة القوية

إن المنافسة في السباق العالمي للوصول إلى خط القرن الواحد والعشرين هي مثاقسة شديدة أولا: للجموعة الأوروبية ، وهي عملاق اقتصادي متعدد الأطراف والرؤوس يبحث عن معابر جنيدة للعودة إلى مواقعه التي تخلى عنها مكرها في أسيا والديقيا لصاحته إلى

الاوسط لأن استحصرار تنفق النفط بانسب الأسعار امر لا غدّى لها عنه ،

وفي النول المتقنمة الأخرى مثل سويسرا فإن القطاع المصرفي كأن العمود الفقري للاقتصاد السويسري وسبب ازدهارها زمن السلم والحرب

ولا يد أن يكون القطاع المصرفي في البلاد العربية قد تنبه ، رغم الصعوبات والعقبات ، إلى ضرورة التركير على استقطاب الأموال لُعربية الْهَاجِرة ، وَهِي قَصْية شديدة التَعقيد ولكنها ليست مستحيلة التحقيق مع مرور الزمسان ، فسهى تتبعلق أصبلا بعبولمل الشقية والإطمئنان وهذه بالذات مهمة البنوك ودورها : بناء الثقة للستمرة واثبات القدرة على مواجهة المتغيرات بثبات وهنالك عوامل سياسية واقتصادية متعددة ومعقدة يستكزم توافرها ولكن هناك أيضا عوامل ذاتيه تتعلق بالبنوك

٢ - بناء المواقع ومد الحسس ور القوية مع الكتل الاقتصادية العالمية :

وقوية بين مجموعات كبيرة ومتعدة : اسواقتها ومتواريشا ، وتحترض الجعوعة الأوروبية على تقوية علاقاتها مع دول الشرق

ثانيا : الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والكسيك ؛ وهي الأكثر قوة وتقدما في النظام العالي الجميد والتي تواجه منافسات قوية وتقلل مُصالحها الحيوية في المنطقة العربية في غاية الاهمية ، فهي سوق واسع لمنتجاتها ومفرون كبير لحاجاتها المترايدة من النقط .

ثالثًا : اليابان وحلفًاؤها الجند في جنوب عُسرق اسـيــاً ، وهي تنين قبوي مندفع برؤوسـهُ المتسعدة في كسوريا وتايوان وهونج كسونج وماليزيا ولكن حاجة هذه المجموعة إلى نفط الشيرق الاوسط تجعله شديد الحرص على مد الجسور باتجاء المنطقة العربية . اما منطقة الشرق الأوسط، بطيئة الصركة،

المتشتتة الأوصال المثقلة بالديون فإنها تكتفى في هذا السباق بدور متواضع بالرغم من قوتهاً الكَامِنَة في ذاتها واستسلاكها لخسرُائن الأرض الحقيقية من لنال وهو النفط للذي لا غنى للمجموعات المتنافسة من التوقف عنده والتزود به كل يوم ومد الجسور إلى المنطقة والتودد إلى بلدائها ، والنتيجة الحتمية أنه في هذا ألتنافس الاقتصادي العظيم فيإن للمنطقة العربية دورا مع المتسابقين ولا بد من اكتساب المعسرفة والشيسرة والدراية ليكون هذا الدور كبيرا وفاعلا في تحقيق المصالح العربية ودعم

التُنْمِيةٌ في بلدانُها . ٣- تقوية القطاع المصرفي وتطويره . يقول السيد يوسف نعمة الله - الأمين العام الساعد للشؤون الاقتصادية في جامعة الدول العربيسة - أن اللوم في هجرة رؤوس الأصوال العربية يقع على المسارف العربية التي وصفها انها ضعيفة ولا تتمتع بالصداقية ، وقال أن الجامعة العربية تسعى لاستعادة رؤوس الأموال العربية المفترية واعادة توطيئها في بنوك للعرب .. وهذا التصريح بالنسية للينوك فيه الكثير من التعسميم وبالنسبة لدور الجامعة العربية ومساعيها فنه الكشيس من الغمسوض والذي لا شك فيه أن موضوع استقطاب الاموال المهاجرة موضوع شييد التعقيد لأن المسألة تتعلق . كما نكرنا . اسأسا بتوفر عوامل الثقة والإطمئنان عند صاحب راس المال وهي ترتبط بجعلة عوامل سباسية واقتصادية إلا أن للقطاع المصرفي دورا يقوم به وهو في هذه المهمة يحتاج إلى الكثير من الخبرة والدراية والتخطيط رفي كل نك مستلزم الجاد فاعدة بشرية تقوم على

استقطاب الكفاءات والخبرات ودعمها وتوفير الغرص لها للعمل والانتاج والإبداع والإبتكار وني سبيل تحقيق القطاع المصرفي لدوره فهو عطالب بوضع خطط استراتيجية طويلة المدى من أجل تحقيق الأهداف والغايات المرجوة



لروسر

سيا: سقود

فييتم إنثا فر

الراس

تقاليد

بال مال

اليرتاب

الشرك

منورته

LE Yale

د/ يونس

١ . تعلك افضل قوة عمل ٢ - إثبات القدرة على التنظيم والإدارة ٣ - إلْبِات القدرة على الإنطلاق في محجالات الاستثمار وإزالة العوائق من طريق التنمية ٤ - ايجاد قواعد اقتصادية في مختلف دول العالم ومد الجسور القوية بين المجموعات الاقتصادية الدولية والاستفادة من تناقضاتها وايجاد افضل الصيغ للتعاون معها والاستفادة من امكانياتها ،

ه . دعم البنية الاقتصابية والتركيز على زيادة القدرة في التصدير الصناعي ٢ - اعطاء الاهمية اللازمة للتعاون المصرفي بين مختلف البلدان العربية ودعم اتحاد المصارف العربية وزيادة امكاناته

٧ - العمل نحو انشاء قاعدة للصناعة المالية تستطيع أن يكون لها دور في السوق الدولية .

إنّ القطاع المصــرفي ـ رغم كل المصــاعب -يستطيع انشاء مجموعات للتنسيق والتعاون مهما كان عمق الخلافات العربية فإن الوعي وتركيز الجهود كفيل بايجاد صيغ للتعاون والتكامل ولنا من تجارب الدول الأوروبيسة

وامريكا واليابان بعد الحرب العالمية الثانية

فقد تركت الحرب العالمية الشائية وراعها

أثارا لا حصر لها من التدمير ومشاعر الكراشية والرغبة في الإنتقام بين الدول المتحاربة ولكن هذه الدول سرعان ما تجاوزت العواطف إلى المسالح وانشأت مجموعات اقتصادية من أجل ا تحقيق مصالح شعوبها وازدهارها . وللواد التعليمية بطريقة محدة او اسلوب النظام التوضيح

فَكرة أو موقف تعليمي معن يغرض تحقيق المتعلم الأهداف سلوكية محددة كما يتضح نلك من خلال النموذج في جدول (٢)

ومن أيرز التحديات التكنولوجية التي تواجه نظامنا التربوي

١ . غموض مفهوم تكنولوجيا التربية على مختلف الستويات

الإدارية والفنية مما يستدعي تحديد أبعاد هذا المفهوم وتحديد مستازمات تكنولوجيا التربية بمختلف انواعها : الوسيلة

التعليمية ، والإذاعة المنوسية ، والتلفريون التربوي ، والحاسوب التعليمي ، والثوات والأجهزة التعليمية وغيرها

أ . أن يصمم البرنامج التعليمي ؟ هل يصمم لمتعلم أو لمتدرب

ب ما الإهداف للتوقع تحقيقها عند المتعلمين بعد استكمال

ج - ما الطرق والأساليب والتعليمية للناسبة لتنفيذ عملية

التسريس ويحديث تكون جنبا إلى جنب مع التكنولوجسيا

د ما هي انجح الطرق والأساليب لتقويم مدى تقدم المتعلمين تحو تحقيق الأهداف التعليمية عند استخدام التكنواوجيا

٢ . قلة الإنشاءات المبرسية القائمة والجميدة التي تتناسب مع

استخدام تكنولوجيا التربية في المواقف التعليمية سواء كان

نك في قاعة الدرس أو قاعة العرض أو المحتبر أوالشغل المهني

٣. ضَالة التقنيات التربوية اللازمة للتوافرة في المؤسسات

والمدارس بما يتناسب وعند الطلاب فيها وبما يتلامم والمعايير الدولية في كيفية استخدامها .

إلى قلة اللّقاءات والندوات والاجتماعات والمعارض المتعلقة

بتكنولوجيا التربية في مديريات التربية والتعليم ومدارسها .

استخدامها في تحقيق الأهداف التربوية المرسومة .

التكنولوجي وتجاوز تحبياته :

نيعكس التطورات العلمية والتكثولوجية

طبيعية للتغير التكنولوجي المتسارع .

هُ ـ تَقَصُّ الْمُولِيْرُ الْقَائِرَةُ عَلَى ادارة تَكُولُوجِيا التربية وتنفيذ

٦ - نقص الإشارة إلى تكنولوجيا التربية في المناهج والكتب

الدرسية بمُخْتِلَفُ مُستوباتُهَا كوسيلة رئيسة في تحقيق

٧ ـ قلة التنسييق والتبعياون بين اجهزة الإعلام والمؤسسات التربوية في نشر الوعي الجماهيري بالتكنولوجيا التربوية مستعما وانها فيست تربية موازية بل في صعيم العملية التربوية

وَخُلَاصِهُ القُولُ مُ كَمَّا تقولَ الدراسة . قبانَ النظام التربوي

الأرنثى يتحمل المسؤوليات التربوية التالية لمواكبة التطور

١ . العمل باستمرار على تطوير وملاحمة برامجه التعليمية

٢ - الاستخدام الأمثل للطرق والاساليب التربوية المتنوعه التي تسهم في اعداد الطلبة للتعليم في مختلف الازمنة والطروف

٣- تنعية اتجاه التغليم المستمر والتعلم المفتوح كاستجابة

٤ . تهديدة النظروف المناسبة التي تشجع المدرسين والطابة

والباحثين ليكونوا مفكرين مبدعين وباحثين متميزين بل وعلماء

ويخاصه التغيرات التكنولوجية وطرق الإفادة منها

الإهداف التربوية والواوج الآمن للقرن الحادي والعشرين .

على أن يتحدد في ضوء ذلك أجابات شافية للاستنة التالية :

السوسان سعامورا ولب white edges the same A SHE TO BE THE PARTY OF THE PA

تابلورعنى نولعات بالسلعة

إلى كالمودا سيعات الشوطة

والمام بعد فيتوطها بت

松中之事 起 起

ميان في المعتملة العوبيله المصب

سَالِي المرتعد من الاستواق ا

المرد شال الاوسط في عظم الم

بسيده تصريف اعدا

بالمان عاد ١٩١٢ و توقيد بعضم

الم المبيلات الجسيدة البل

عبيد لعزون متضمتهم واسه

بذرو والطب عدى محاوات

الاس لاسواق السمعودية

شار المعلى على سوروبلات ٩٢

رام عالمارة من المعام الله

بنزع علب عدد العام كالا

الك سنارة ماصافعة في

رغة وبدو سنعة الاف سنيالي

وقاروني رئيس أن الاسم

سان استعماله من اللو

الدين ولدش استصادها ال

بيدن أوبائل ١٩٩٦ . والله

للشروف التوع سي للعصا

لدرا ماسيارة سموياً .

وقيساق أذأ كسأل الموقع

اراسبازت سيدوا ت**وزي**

ستوردة عنى أشدر مستلحة

فاقر السعويية ولاتجاء البت

سديدًا ١٥ الله ريال فوصية ل

وقال أراكبو المتخمورا

شرائي ندى المستسهمية وي

مناعة السيارات العذفا فلغة

أيالسوق الربعيس اقويلا

المعشاد من سبية رات صبور

وجود مخزون هدين . خيصه

ئصاراني مجموعها اللي سنا

الانفاغ انتسويقي اللذي

لبدل حرب التقليح في المو

السعوية ١٠٠٠ بستارة بين

هلات سعو سيع السبيارة

بارباع لانتجارز ٥٠ مُشه

النطاقة المصرصة وعاي

البيع بسبعر البطاقية غي

بنعانياع السيبارات

البطاقة لوحود اعشر من

فما تحدد مصلحة

سلو صوف شسهوي پ فبطاقة الجمرئية وهذا فيطاقة المصوصية فقه النين التي سسنة في المشا الامريطية لارتساط سمعوه

ويتوفز النتامس في ١٩٩٢ على السليابية ال

الناء سيرها على العلوق

لللولبأنا وعنى توآة

تنطلق في وجه المسائق

"لاليو" الكورية

اع اوزيكستان يـ

اعننت شسوعة دابق ا

ليعوعة دايع انتلخذيا

بعهورية الترياسيتان

عبون نولار نسيع د

العقد مع المحكومة

٥٠٠ اتوپيس سيپيد

الأول من عام ١٩٩٣ .

يذمر أن دايو فيان

ليعثها إلى 10 مليو

سبارة لوذارة الزواء

مُنْ ناحبية اخوى

شوفة جنوال موقه

ببيغ نصيبها لمي

وبين دايو التورية .

وحاد آلوالمبون

عنى الأوضياع المائد

عسامسا من المشد

مسؤولين مي دايو

المؤيد من العجساح

الأن بعد انفصالها

وتوبيس

بشسار اس آن وزاوی لا





خلال خفل تكزيم فريق تادي عمل النسوي لكرة الطاولة

المصري يطالب الاحتراف لتطوير الرياضة الاردنية

🗷 قسال السديد طاهر المُصدري ان تَنْطَيْم للعسمل الرياضي يحتاج إلى جهود كبيرة وخاصة من الجهات الأهلية وانَّ الانجازات الرياضية تستحق التكريم لأن قطاع الرياضة والشَّبابِ مِنْ أَهُم القَطاعاتِ القَاعَلَةِ فِي الْمُجْتَمِعِ . وطالب بالاحتسراف الرياضي الذي يعتمل على تطوير الرياضة الأربنية ولحضار متنربين على سوية عالية لرعاية

جاء نك خلال رعايته احتفال تكريم فريق نادي عمان للنَّسُوي لكرة الطاولة الصائر على للرَّكُرُ ٱلنَّسَائِي ببطولة التندية العربية لكرة الطاولة التي اقيمت بالجنزائر خَلال كانون اول للاضي ، حبث استطاعت بطلات عمان ناديا رشاد وامينة الكيلاني تحقيق هذا الانجاز الرائع .

وحضر الاحتفال ألنكتور صالح ارشيدات وزير الشباب للذي اعلن عن قانون تطوير الرياضة الذي هو الآن بين يدي ظنوآب والذي يتضمن انشاء صندوق دعم الرياضة الأردنية

وحضر الاحتفال السيد عيد الفايق، أمين عام وزارة الشياب ، والنائب سالمة الغويري والدكتور عيد النحيات والسيد محمد جميل ابوالطين والنكتوز عصمت الكردي والسيد محمد جميل عبدالقاس وليس نادي عمان - الذي أُعرب عن سعادته يُهذا الحشد الكبير مَن رَجال الرياضة الأربنية ورجال الأعمال للنين قنموا الدعم اللازم للنادي وشكر الجميع على هذه الروح الأخوية التي تعود بالفائدة على تطوير الرياضة الأربنية .

المؤنتم العلمي الرياضي الثاني بكلية التربية الرياضية

للاسواق

 تقيم كلية التربية الرياضية بالجامعة الأربنية المؤتمر العلمي الرياضي الثاني في رحابها خلال الفترة من ٢٠ الجاري ولغاية الثاني من شباط القائم .

حيث يشارك بالمؤتمر عدد من المختصين في مجال الحركة الرياضية في كليات التربية الرياضية بالوطن العربي واهمها تونس والعراق ومصر وقطر والبحرين ، حيث يناقش للختصون ايحاثهم العلمية المتخصصة في مجال للتربية الرياضية وتطورها في الوطن العربي وفي النول العربية ويقدموا الاقتراحات والدراسات العلمية المتخصصة للنهوض بالحركة الرياضية .

هذا ويشارك بالمؤتمر عند كبير من المختصين الأرنتيين اللبن يقدموا اوراق عمل خامعة بالحركة الرياضية الأربنية

وتاريخها وسبل النهوض بها . وَذَكَرَ اسْخَتُورَ هَاشِمَ الرِّاهْيِم عَمَيدَ كَلَيْةِ الرِّياضَةِ بَأَنْ كَافَةً أَ ترتيبات انعقاد المؤتمر قد تمت إلى جانب وضع البرنامج

العام الخاص باتعقاد التدوات والمحاضرات .

■ دعت دراسة بعنوان تصديات النظام التربوي الاردني في القرن الصادي والعشرين من اعداد مديرية البحث والتطوير التربوي إلى تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التعليم

وتطوير سوق انتمان للتعليم وضاصة للتعليم العالى

والاستفادة القصوى من استخدام تكنولوجيا التعليم في ترشيد

وكما تقول الدراسة فإن الأردن قد شهد كغيره من البلدان المتقدمة والنامية على السواء ارتفاعا ملحوظا في هجم الإنفاق على التعليم مع مرور الزمن وذلك نتيجة لزيأنة الطلب على التعليم الناجم عن الانفجار السكاني وتزايد الشعور بأهمية التعليم من جهة والزيادة المستمرة في الاسعار بما فيها اسعار

السلع والخدمات التعليمية من جهة اخرى . ولقّد شكل الإنفاق الحكومي على التعليم النسبة العظمى من إجمالي الإنفاق على التعليم في الملكة حيث بلغت هذه النسبة لى المتوسط ٥ . ٧٤٪ في حين بلغ نصيب القطاع ألخاص من مجمل هذا الإنفاق ما نسبته ١١٪ والباقي وهو نسبة ١٤,٥٪ تحملته

وفيما يتعلق بالانفاق الحكومي الذي يغطي حوالي ثلاث أرباع إجمالي الانفاق على التعليم فلقد تضاعف حجم هذا الإنفاق بالاسعار الجارية عشرين مرة فيما بين عامي ١٩٧٠ و١٩٨٩ كما تضاعف اربع مرات بالاسعار الثابثة خلال نفس الفترة حيث ارتفع من حوالي ٧٠١ مليون ديثار إلى حوالي ه. ١٤٣ مليون دينار فيما بين العامين المنكورين .

ولقد استحوذ إنفاق وزارة التربية والتعليم على الجزء الاكبر من الإنفاق الحكومي على التعليم حيث تراوحت حصتها في هُذَا الإنفَاق ما بين نسبة ٢٦٪ إلى ه. ٨٦٪ خسلال العقبين الأخيرين من القرن الحالي فيما ساهمت وزارة التعليم العالي والجامعات الاربنية دضريبة الجامعات، ويعض المؤسسات الحكومية الأخرى بالجزء الباقي من هذا الانفاق ، وباستخدام المؤشرات الرئيسة للجهد التعليمي المينول في الاردن نجد ان معدل اقتطاع الإنفاق الحكومي على التعليم يعادل في المتوسط ١٢٪ من المولَّونة العسامسة للَّدولة و١.٦٪ من الناتج القسومي الإجمالي في الملكة .

وقيد بلغ مسعسل النمسو السنوي في الإنفساق الحكومي علي التعليم في الأربن خسلال العسقسيين الإخسيسرين ١٧٠١٪ بالاسعارالجارية و٢٠٪ بالأسعار الثابتة ويقوق هذا المعنل بُكثر معدلات النمو السكاني في الأردن مما يشير إلى أن جرًّا من هذا الإنفاق تم استخدامه لتحسين التعليم في المملكة .

وإذا ما صحت التقديرات السكانية ألتى تشير إلى أن سكان الأردن سيتضاعف خلال ٢٦ علما فإن أعداد الطلبة سيضطرد هو بُنُوره أي أن الطلب على التعليم سيتضاعف إذا ما ارتفعت مُغَيِّدُلِاتُ النَّمُو السُّكَائيُّ عَلَى مَا هُي عَلَيْهُ خَلَالِ الْفَتَرَةُ الْأَخْيِرَةُ وَلَلْكَ بِوَاقِعَ ٣.٣٪ - ٨.٣٪ سَنُويَا بِأَسْتَــَـَّنَاءُ الْسَنُواتُ ١٩٩٠ ، ١٩٩١ ، ١٩٩٢ والتي شسهـد الأربن خــلالهــا مــوجــة نزوح من العائدين من دول الخليج في اعقاب حرب الخليج حيث وصلت معدلات النصو السكاني الى معدلات لم يشهدها الأردن إلا في سني الحروب مع اسرائيل عامي ١٩٤٨ ، ١٩٩٧ الأمر الذي ادى إلى تزايد اعباء آلإنفاق على التعليم بمختلف مستوياته

ُ وَتَرَى الدَّاسَةَ انَّ الزَّيَادَةُ للهائلةُ فَي الطلبِ على التعليم التي ستنجم سبواء عن الزيادة الطبيعية في السكان أو عن تنامي الوعي باهمية التعليم أو عن الهجرات الطبيعية أو القسرية المفاجئة تتطلب توفير مصادر تمويل اضافية كافية والتي يمكن تلخيصهما بما يلي : - فرض ضرائب أضافية مخصصة للتعليم وتخصيص

حصيلتها للتعليم نو الربود الإجتماعي الأعلى وهو التعليم الاساسى والثانوي ـ تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التعليم وحفر المُجتمعاتُ المحليةُ على الإسهام القعلي في كلقة إنشاء المُدارس .

- تطوير سوق إئتمان للتعليم وخاصة للتعليم العالى بمعنى أن يستحدث الجهاز المصرفي نظاما القراض الطلبة كما هو الحال في العديد من الدول للتقدمة والتأمية . - ترشيد استخدام المدخلات التعليمية الرئيسة كالمباني المدرسية والمعلمين وألوسائل التعليمية

ترشيد الإنفاق على التعليم . استخدام التكثولوجيا وبخصوص اهمية استخدام التكنولوجيا في التعليم تقول الدراسة أن دول العالم جميعها تواجه تحديات وتعانى من

- الاستفادة القنصوى من استخدام تكنولوجيا التعليم في

مشكلات وأزمأت تربوية متعدة والعمل على حلها ضروري

■ سوق ائتمان للتعليم العالى مطلوب استحداثه برعاية البنوك

Programme and the second programme and the sec

دراسة تتوقع زيادات كبيرة في كلفة التعليم على الميزانية العامة

استضدام تكشولوجيا التربية يخفض النفقات ويزيد المردود كما وكيفا

وققا للدراسة ما يلى :

البرنامج التعليمي ا

او غيرها .



سواء كان ذلك في النول النامية أو في النول المتقدمة ، ويعتبر حلها في النول النامية التي تشكل النول العربية جرّءا منها اكثر إنجاحا نظرا لتخلف هذه النول وضالة مواردها والطلب

ولقد رأى كشير من للربين أن الاسلوب الاستل للتعلب على الشكلات التربوية يتمثل بتطوير التعليم من خلال نبث الأساليب التعليمية التقليدية وألبدء باستخدام تكنولوجيا التربية ، حيث تأخذ بعين الإعتبار جميع الإمكانات والموارد المتوافرة وتعمل على تحقيق افضل استفادة منها مما يؤدى

استماعنا في السنوات الاضيرة نتيجة للشورة العلمية التحنولوجية التي شهدها عصرنا الحالي ، ولا يزال مفهومه غير واضح ويثير اللبس في الدول النامية ، إذ ما ذالت تعتيره بعض هذه الدول مرادفا لمصطلح الوسائل التعليمية واحيانا سرانف لمصطلح الوسائل السمعية البضرية وأحيانا اخرى

إن اهمية الوسائل التعليمية لا تكمن في هذه الوسِائل بحد ذاتها ، ولكن فيما تحققه هذه الوسائل مِنْ أهداف سلوَّكَيَّة، ﴿ مصندة ، ضمن نظام متكامل يضبعه المدرس ولت دقيق الهذافية الدرس ، وعليه تكون الوسائل التعليمية عنصرا من عناصر نظام شامل لتحقيق أهداف النرس وحل الشكلات وهذا ما



إلى زيادة مردود العملية التربوية كما وكيفا وإلى تخفيض

ولقد واجهت عملية تطبيق تكنولوجيا التربية في الانظمة لتربوية بوجه عام ، وفي النظام التربوي الأرسى بوجه خاص مشكلات عدة قد تعود في معظمها إلى هنم توضح مفهوم تكنولوجيا التربية والاختلاف على الدور الذي يعكن ان تؤديه

إن مصطلح تكتولوجيا التربية مصطلح حنيث بدا يطرق

التعريف الذي خلصت إليه ادارة برامج التقنيات التربوية في كليات التربية بالجامعات العربية التي عقدت لقاعها في بغداد عام ١٩٧٩ وهو دعملية منهجية منظمة في تصميم وتخطيط وتنفيذ وتقنيم كلمل عملية التعلم والتعليم في ضوء اهذاف محددة تقوم اساسا على نتائج البحوث في مجالات المعرفة المُحْتَلِقَةَ ، وتُستَحْدَم جَميع أَلُوارُد الْمُتَاحِةُ الْبُشرية وغير البشرية لتحقيق التعليم بكفاءة وأكثر فاعلية بم ولتوضيح هذا المفهوم يقول تشاران : أن تكنولوجيا التربية عبارة عن تنظيم ستكامل يضم النعناهيس التالية : الآلة ، والإفكار ، والآراء ،

مواقف تعليمية

السنوية وينكس أن منتخبنا

الوطنى يستجد مئذ عامين يدون

التالى: -٣٥٠ نينارا ثمن دراجة

(التطورة تنصل إلى ١٢٠٠

نينار) ، و ٢٥٠ ملايس واحنية

خُاصَة ، و ٤٠٠ مصاريف تدريب

طريف .. النواة

وقد بدأت رياضة الدرلجات

الأردنية (مشوار الأمل) بثويها

الجنسيد منذ عسام ١٩٨٢ وهو

العام الذي ولد قيه نادي طريف

(صانع اللعبة) للذي يضم حاليا

بين صنفوف تصف ممارسي

اللعبة الرسمية وتقدر مصاريف

انفاقه على الدراجات بندو

٧٠٠٠ بينار تصول عن طريق

جهود رئيسة المهتنس عيد

اللطيف مرعى الذي يشقل ايضا

منذ ٧ سنوات مسوقع رئيس

اتحاد الدراجات ويعتبربين

أوساط اللعبة يمثنانة الأب

الروحى لهسنده الرياض

ضرورية .



المتزايد فيها على فرص تعليمية افضل .

في العملية التعليمية . التعلمية .

مراّنف لوسائل الإيضّاح وهكذا ..

يحققه مفهوم تكتولوجيا التربية . ويمكن القول بأن أفضل تعريف لتكنولوجيا التربية هو

 قشجيع التصنيع التكنولوجي من خلال بدايات اولية في المدارس والمؤسسات التربوية الأخرى ، بحيث ترفيها خطة وأساليب العمل ، والإدارة بحيث تعمل داخل اطار واحد كما هو مبين في جدول رقم (١) وطنية جادة في تصنيع التَّقْنيات التربوية . ويؤكُّدُ هُذَا لِلفَّهُومُ على الإسلوب والآلية في استخدام الأجهزة الإنسان والأراء مواد تعليمية تفسئير المقهوم طريقة اجهزة تعليمية الهدف أو توضيح للفكرة

تحتاج الى ٣٠ الف دينار سنويا

كتب ركي سعيد

🗷 يامل عشاق رياضة الدراجات في الأردن أن تتسوف لهم في القريب العاجل مظلة مالية جيدة تساهم في تطوير مستوى ادائهم المتواضع نحو الافضل تمهيدا لخوض معترك المنافسات العسربيسة والقسارية (المحك

الحقيقي الختبارات للستوي ويرعى هذه الرياضة الالبية الشيقة اتحاد متخصص طموح الناية (الاتحاد الاردني لرياضة الدراجسات) يضم بين كسوادره

e e e e

نحبة من خبراء اللعبة .

الدراج الواحد تتراوح ما بين ١٢٠٠ - ٨٠٠ دينار ، فسانه من وتكمن مسعساناة الاتحساد أنصعب جدا الحديث عن اعداد الحقيقية في وضع ميزانيته ٢٥ دراجا بشكلون مجموع هواة المالية التي تعتمد في جانبها



اللعبة المقيدين في سجلات الشبياب السنوي الذي لا يزيد الإتحاد . ويشير البعض أن ١٠٪ من في احسسن الأحسوال عن ٨٠٠٠ هسؤلاء السدراجسين يسضسطرون دينار ، وإذا علمنا أن كلفة إعداد

للتوقف اكثر من ٧ شهور في العام تتيبجة عدم توفر قطغ غيار التراجَـة التي تاتي من خارج البلاد دوما (قام اتحاد لللعبية مؤثرا

باستبراد قطع غيار قىمتها ١٢٠٠ سىنار) . ويقسول المهتدس محمد اليسطامي عضو اللجئة الفنية للاتحاد - أن الاتحاد بحاجة إلى ١٥ الف يينار سنويا على الآقل لتنظيم موسمه الداخلي بنجاح .

والشاركات الخارجية تتطلب مبلغا معاثلا ويتعصيص أهبر يحستساج أتحساد الدراجسات إلى ٣٠ الف دينار على الآقل للنفسة برنامج رعايته للعسية حسب الأمسول ولكن مستبلغ الوزارة لا يغطي ربع تكاليف

وينتسب إلى اتحاد الدراجات مجموعة من الاندية الراقبية أبرزها أضافة إلى طريف (حامل لقب للملكة) نادي معان (البطل

الهرم التصنيفي لدراجى للملكة فأطية ينافسه دوما محمد أبوعثمان ، وحسين رواشدة ، وماهر عماشة ، وسمير سعيد ، وغسان ايورخية ، وابراهيم ريالة ، ورهير طبيان ، وسامر هاشم ، وزياد الضمور ، واحمد الشبامي ، ويحترف الدراجان موسني ابوعهمان وشسامل الداغستاني في الولايات المتحدة

اضافة إلى رياضة الدراجات على الطرق بكافسة انواعلها ومساقاتها هناك رياضة كرة وفن الدراجسات التي يصنف الأردن فبيها ضمن الستوى النسائي عسالميسا إلى جسانب منتخبات هولندا والدنمارك واسبانيا وفتلندا وبالتالي تعتير هذه الرياضة الواجهة

بطولة كاس الشركات

او شرح الموضوع

■ وصل فريقا الفوسفات والاسمنت لنهائي بطولة كاس الشركات الكروية بعد أن صفق الفريقان الفوز في مباراتي النور قبل النهائي للبطولة في الباريات التي جُرِتُ عَلَى ملعبي ستاد عمان النولي والبتراء فقد حقق الفوسفات

أوزًا كبيرا على قريق للضعان ٤/صفر وتمكن نجوم الاسميت من التاهل بفور كبير على مصفاة البترول ٢/٥ قفي المباراة الأولى بسط قريق القوسفات سيطره على المباراة منذ البداية وخاصة بالشُّوط للثّاني حيث قاده نجعه خضر مبارك بنجاح إلى جانب خالد قالح ورياض الدقي

وشوكت عقل ولم يتمكن هجوم الضمان من كسس الطوقّ النفاعي لفريق الفوسفات الذي قاده خالد عقيل بنجاح وسجل أهداف للقوسقات رياش هدفين وخضر وشوكت هدف

هذا وحقق للفوسفات الفور بالمباراة السابقة على فريق البنك المركزي ٢/صفر .

وفي المباراة الثانية تابع نجوم الاسمنت تالدهم وزرعوا خمس اصابات بعرمى الضمان الإجتماعي مذابل هدفين حيث أحسن جمال ابوعابد قيادة فريقه بنجاح واحسن الخلايلة استغلال الفرص التي لاحت له وسجل هدفين للاسمنت بعدها نشط فريق المصفاة وهاجم بضراوة وسجل هدفه الأول عن

طريق لاعبه خالد موسى ويهجمة منظمة قادها أبوعابد وسنجل منهنا هدف الأطمئنان للأسمنت واشتعل هدف تامس سلامة لاعب الممقاة المباراة حيث سحل هيف المنقاة الثانى لكن لحسن فريق الاسمنت الإنتشار وسجل ابو عابد وصويص هدفين اخرين للاسمئت الأمر الذي قضى على أمال المصغاة لينقل الاسمئت للمباراة النهائية بعد أن حقق أوزا أخر على البوتاس الأسبوع الماضي ٧/٨ بركلات الجراء ، اي مسترب !! .. وتتوزع تكلفة إعداد الدراج الولحد على النحو

• عبداللطيف مرعي السسابق) والمفسرق والعسربي والواساق والجسيل وصويلح

وياتي نراج نادي العسربي المجتهد تابر زقيبة على قمة

حاليا . فن الدراجات للضيئة للدراجات الأربنية

اليوم ٠٠ توزيع الجوائز على الفائزين

ببطولة الاردن للسواقين لعام ٩٢

ميتسوييشي تتوقع زيادة

أسواق السيارات

في العالم

مر "بفترة صعبة" إ

تعر اسواق السيارات في العالم بمرحلة صعبة للفاية

ومرجلة لخنناق دون استنناء

سواء في الاسواق اليابانية اوالأوروبية أو الأمريكية وفي تمر الآن في ازمة خسانقية

مؤسسة تدايملر بنزء وشركتها

العملاقة مرسيدس بنز تراجع

توزيع سياراتها داخل المانيا

بنسيسة ٢٢٪ ، ومن المؤكد أن

تستغني عن ٢٧.٥٠٠ من عمالها

مع نهأية العام القادم ، سوف

تبيع الشركة أراضى كانت

تعنقا لانشاء معارض دائمة

اسياراتها بحثا عن وسيلة

تقدية وتقدر قيمة هذه الأراضى

بمبلغ ٢٦٧ مليون مارك بينمأ

تتكنس في معارضها الحالية

مشترين ، تصاول مؤس

فسشلت في التسعساون مع

المؤسسات الأجنبية التي تمتلك

الغبرة ثم فوجلت بانسحاب

صانع تجمنيع تمتلكها

وشبركة دايسبورو مبوتورزه

اليابانية بلغت خسائرها في

ضربة قاضية ا

عمالها ا

الوكلاء والموزعون الوحيدون

MITSUBISHI

للاسواق

صادراتها للعام الحالي

الاسواق

🔳 قال هيروكازو ٽاكامورا رئيس شركة ميتسوييشي للسيارات أن شركته تتوقع زيادة منادراتها من السيارات في العام الحالي ينسبة ثلاثة في المئة الى ٥٠٠, ١٧٠ سيارة مقارتة

. وذكر في مؤتمر صحفي ان صائرات الشركة في عام ١٩٩٧ ارتفعت بنسية لربعة في الملة الى ٥٠٠، ١٥٣٦ مقارنة بعام ١٩٩١ وتمثلك شركة كرايزلر الامريكية حصة بنسبة ٨٨, ٥ في المئة

وأوضح مستوول اخرافي الشركة ان التقدير الجديد للصائرات يقوم على توقعات بأستمرار الطلب القوى في جنوب شرق اسيا الذي يتوقع ان يعوض ضعف المبيعات في الولايات الترييز من

وقدر تَأَكَأُمُورا مبيعات الشركة في السوق اليابانية العام الحالي بنحو ٧٢٠,٠٠٠ سيارة بزيانة تسبتها النان في المُنَّة عن العام الماضي بعد هيوطها بنسبة ولحد في المئة عن عام

إغلاق مصانع واستغناء عن الاف العمال وخسائر بالملايين

أمسا شسركسة جذرال مسوتورز G.M الأمريكية قسوف تغلق ٨ وما جرى لشركة مرسيدس بنز لم تنتج منه شركــة اخــرى في دالبيرنس، من سترويت حتى طوكتيو ، شركة داب فولفو، السوينية انخفضت مييعاتها العالمية بنسبة ١٨٪ ، وأعلنت انهسيا سيسوف تغلق ٢ من ٨

بعد أن كان ١٠٪. ُ وأحوال صناعة السيارات في بريطانيا تعكسها شركة

السنة المالية الأضيرة ١٢٠٩٨ دايملربنز، ان تنصحول إلى مليارين وأعلنت انها ستوقف صناعية الإطارات ومسمدات تماما تنمية . سيارات الركوب القضاء ، عن طريق شركتها وتطويرها وشسركسة دمسازدا للتخمصة دايروسبيسه لكنها موتورز، تخلت عن شيكتها لتوزيع سياراتها في أمريكا الشمالية بعد أن انفقت مئات لللايين على تطويرها رفع طاقة المانيا من عملية انتاج المقاتلة ٨٢ من مراكزها التجارية ا الاوروبية شايتس ١٠٠ التي تشارك في انتاجها .. وكانت

مصانع من ۲۲ مصنعا تعلكها وتستغني عن ٧ إلاف عامل حتى منتسطف ١٩٩٥ .. كسمسا أعطت استياز انتاج سيارات النقل اشركة «تويوتا» اليابانية كذلك شركة فيات S.P.A.A التي أوقفت نسية كبيرة من عمالتها بصفة مؤقتة لانخفاض تصيبها من السوق الإيطالية إلى ٢٤٪

كل ٢ شهور ، ورغم توقيرها؛ ألاف من عمالتها فقد أعلنت أثها وسط هذا الإنهيار هناك تقاط قليلة مضيكة منها شركة

ديى امديليسو، التي تعسَمل بطاقتها الانتاجية الكاملة وتبني خط انتساج جسيد في جنوب كسارولايات للتحدة .. وشركة قورد التي زادت مبيعاتها العام الماضي ينسية ٥,١٪ . كوتيشيرد يوشيزاوا - رئيس شركة هوندا اليابانية بلخص الازمة: انها قترة صعبة .. سوف تستمر ليعض الوقت.

بينمسا يقسول أحسد للحللين

للتخصصين: في العقين

للاضيين تضاعفت مبيعات

شركات السيارات اليابانية ومع

تلك هيطت اريادها إلى

■ يقيم نادي السنارات لللكي الأريني في الساعة الثامنة من مساء اليوم في المقر الرئيسي للنادي حسفل عشساء تكريميسا بمناسبة توزيع الجوائز على المفاسبة الاردن المفسائزين ببطولة الاردن للسواقين لعام ٩٢ . وقد وجهت دعوات للسائقين الفسائزين ولإبطال الرائيات والمهتمين واعتضاء النادي ورجار الصحافة والاعلام وقيما يلي ترتيب السائقين لعام ١٩٩٢ .

الاسواق

اسم السائق ablit.. مروان أبوحمد 1511164 -ريمون فليغل 16111110 ٢-محمود قمق 141 نقطة ا مجدي الجلاد **ALEVA** ا استثان سنعودي 3bTiVE ٦-تامىر بسطامي This. ١-عيسىحلبي ٠, ١٩ نقطة المغيث بلبيسي ٩ ـ فيصل جبري AbT. TY. ١-بشارة قرعر abliet. ١١-امجدفراح Thu EE

علما

ابیتر لروس سیا سقوه

الميمية الثنا أم

الراس

200

49)

تقاليد

يال في

البرنام الشرك

REY 21

ترتيب السائفين

المركز/

موديلات ٩٢ مكدسة في للخازن ١١

تراجع الطلب بنسبة ١٣% على موديلات ٩٣ في سوق السيسارات السسقسودي

مو أو شنعل المهلم

وتم هي المؤسسات ع ينسلامه والمعابير

للعارص التعلل فنبد وعدارسها

في المناهج والنشر

وتوجيا التربول

ن الدخطاء التربوي في لمواتبة التطون

وية المتنوعة التي

الازمنة والطروف

المدرسين وانطلبا

نميزين بل وعلماه

بدايات أولية أم يث ترفيشا مطأ

الإدارة

تحقيق

السلوكي

-15

المولة

بطولة كأس مي مياراتي

وتعكن نجوم تبعل ١٠٠٥

، سیطرد علی بث قاده نجمه

وريناض الدفى

عقيل بنجاع

وشوعت هدف

لة على فريق

شهم وندعوا

عدلين صت

من الفلالة

نه الأول عن

دها أبوعابه

، هدف تامر

ني المصغاة

ی ایو عابد به علی امال به علی امال دخی فوزا

والعشرين

ظاهرة ملفستسة للنظر يمر يهسا سسوق السيارات في الملكة العربية السعودية .. هذه السوق التي تعد من الأسواق النشطة على مستوى الشرق الاوسط في عالم السيارات . فيسبب عدم تصريف اعداد كبيرة من سوديلات عسام ١٩٩٧ وتردد بعض الوكسلاء في استيراد الموليلات الجديدة قبل الانتهاء من تصريف للخرون الضخم واسباب عنيية اخرى تراجع الطلب على سيارات مونيل العام ١٩٩٣ في الأسبواق السعبوبية بنسببة ١٣٪ مقارنة بالطلب على موديلات ١٩٩٢ الذي وصل

الى ٢٣٧ الف سيارة في العام الجاري . وتوزع الطلب هذا العام كالاتي:-١٧١ الف سيارة يابانية و١٠ الف سيارة امريكية وتحو سيعة الأف سيارة اوروبية. وقال وكيل رئيس ان الاستيراد المفتوج لسيارت الستغملة من الولايات التحدة الامريكية وتدنى السعارها ادى الى تخشاؤل مبيعات الموديلُ ١٩٩٢ ، واشار الى أن حجم استثيراد هذا النوع من السيبارات وصل الى

نحو ٦٠ الف سيارة سنوياً . واضعاف اذا كان الرقم ضعيالاً اصا استيرك الوكلاء فان المتأجرين في هذا النوع من السيارات سببوا توزيع ٦٠ الف سيارة مستوردة على اكبر مساحة جغرافية ممكنة داخل السعودية ولاتجد السيارة التي يتجاوز سعرها ٥٥ الَّفُّ ريَّالُ قُرَصَةَ لَلْبِيعَ *

وقال أن أكبر المتضررين من هذا الاتجاء الشبرائي لدى للسحهك السعودي شبركات صناعة السيارات اليابانية . واوضحت مصادر في السوق ان بعض الوكلاء لم يستورد العدد المعتداد من سيارات موديل ١٩٩٣ ، بسبب وجود مخزون كبير، خصوصا من نوع جيب تصل في مجموعها للى سبعة الاف سيارة بعد الاندفاع التنسويقي الذي أقشم عليها الموككاء قبيل حرب الخليج في الر شراء وزارة النفاع االسعوبية ٢٠٠٠ سيارة جيب

يشسار الى أن وزارة التجارة السعودية حددت سعر بيع السيارات من جانب الوكلاء بارباح لاتتجارز ١٥٪ تضاف اساسا في سعر البِطَاقَة الجِمْركية وعادة ما تنحمس فرصة البِّيع يسعّر البطاقة في السيارات البابائية بينما تباع السيارات الاسريكية بأقل من البطاقة لوجود اكثر من وكيل للنوع وللوديل

كما تحدد مصلحة الجمارك السعونية

سعر ضرف شهري يحند من څلاله سعر البطاقة الجمركية وهذا يفسر تفاوت اسعار البطاقة الجمركية للسيارات الاوروبية من اثنين الى سُنَّة في المئة على عكس السيارت الامريكية لارتباط سعرها بسعر صرف للتولار

ويتركز التنافس في موديلات العام الجديد ١٩٩٣ على انسيابية السيارة مع تيار الهواء اثناء سيرها على الطرق السريعة معا يجعلها اكثر ثبّاتًا وعلى توافّر وسَّادَة الامـأنُ التي تنطلق في وجه السائق بمجرد وقوع اصطدام

"دايو" الكورية تعقد صنقتة مع آوزیکستان به ۵۰ ملیدون دولار

🗷 اعلنت شرکة دايو كورپ ـ احدى شركات مجموعة دايو الكورية . عن عقد صفقة مع جمهورية اوربكستان تصل قيمتها إلى ٥٠ مليون دولار لبيع صوالي ٢٠٥٠٠ سيارة

ونكر متحدث باسم الشركة أنها وقعت العقد مع الحكومة الأوزيكية مؤخراً وأن ٥٠٠ اتوييس سيبدا شحنها في النصف الأول من عام ١٩٩٣.

يذكر أن دايو فازت ايضا بصفقة تصل قيمتها إلى ١٨ مليون دولار لتوريد ٤ الاف سيارة اوزارة الزراعة الأوزيكية . من ناحية اخرى توقع الخبراء أن تقوم شركة جنرال موتورز خلال الشهرالصالي ببيع نصيبها في الشركة للشتركة بينها وبين دايو الكورية مقابل ١٧٥ مليون دولار . ومنر للراقبون من تاثير نلك الاتقميال على الأوضاع المالية الشركة الكورية بعد ١٥ عاما من الشاركة بينهما . إلا أن مسؤولين لمي دايو اكدوا أن الشركة ستحقق المزيد من النجاح وسيكون اداؤها المضل الآن بعد انفصالها عن جنرال موتورد .



خدمات مابعدالبيع توارشاها بالشقة

الادارة العامة وسالة العرض الرئيسية -العبدلي- مقابل السغريات الخارجية

عواتف ٢٣٦٦٦، ١٧١٨١٦ ، ١٨١٨١٦ ، المحطة ه ١١٢٦١٥٦ اربد/ دوار القيروان ١٦١٦٤٦

قطع غيار ميتسوبيتي الاصلية تطيل عسرسيارتك

٥٥

لصناعية عقنت اختماعها السنوي والرث تقريرها المأني والداري 文字

شريان الملتاعة الاربنية حيث مند ماقيمته حوالي ٣٠ مليون بيئار خسلال العسام الماضي وتشفل عمالة إربنية مقدارها كسد السسيسد ورايات ان معية ويعد الارتها مشكلة و وانقطاعها الستمر عن نة وشامعة يعد الحريق

が代

الالكالم بالجودة وتقليه بق الله الاطائية في مبر شعرنا مدين بلتز خلال الالتاح بطالع الاسواق • نصال السمودي مدير عام المنارة للخدمات الناطلة وفرين الخدمة الناطقة في مطار الملكة علياء الدولي : ا والانحديث»



كتبت فردوس المصري

يستسيح هذا الإنصبال أجهرة المساسسون الناطق في شدمة الطالب بحيث يرشده إلى ما يجب أن يفعله للوصول إلى ولقسام القسامسة الناطقة ولقسام سعلوسات عن طريق القطاعات التسليمية والانجليزية ، القطاعات التسليمية ، وشدمة الإبنية ، والخدمة المياحية ، والخدمة الترابية الانشادية ، والخدمة والخدمة الطبية ،

النهار ويدون استثناء لايام العطل . الوصول إلى نوعين معيزي*ن من* الخمة :

ا ـ الخدمة التعريفية : بحيث يمكن الحصبول على وصف عام للخدمة الرادة مي الحصول على رقم الهالف والعنوان

خدمـة الاتصال الباشرة مع وذلك يوميل الطالب مباشرة مع الخدمة التي يختارها وعلى كل حال قبإن مجين الاتصال برقم حال المان مجينة الاتصال برقم

الاسلاق

14.13.

المتلاء المسيد محمود جمال بنظر مناور مام المعلومات الذريم عالم المعيد الأردنية المتابعة المحمود جمال المتابعة المحمود المنابعة المتابعة ا والتعليم وتطاع رجال الإعمال والتعليم ولطاع رجال الإعمال والتسوين .
واكد السيد بلاز على أن مثا في هذه الخسامة تقييا الإيان كما أكد مصاف اللكية الإبانية دائما المنالة على تقسيم وإيراز ألوجاء على تقسيم وإيراز ألوجاء كيفية التعامل مع الخدمة كيفية التعامل مع الخدمة مان - المهدلي - مركز عقاركو التجاري - من . ب ٧ تلفين ١٧٢٧٠ - ١٨٢٧٨١ / فاكس ١٨٢٧٨ AMMAN - TEL.687690 - 687691 / FAX 687692 P.O.BOX 11117 ## 15 # 15 # 15 PER SINGER SERVICE طير التحرير

رئيس التحرير المسؤول

مصطفى ايد لبدة

نائب مدير التحرير ليصل الشبول

प्रकृत स्क مستشاه البحرير

أمانة التعرير

7

| Itiger

- ASWAQ

A Sold Andread الدينة التي لن يكون بعسلا القطاع للمياء التي تصتبر القوايان الرئيس للمثاعة . وحول غمريبة البيسمان

في مدينة سيمان تظرا للتطور الآي جمل على مدينة سيمان

اوضع السينيس ورايات ان المناعين يعتقون انها مضرة بالمناعين يعتقون انها مضرة التحديلات التي جرت عليها خساعت من الأرها السلبية وامسيت المضل واقل ضررا

lanilars agence to grants
the state of the s

السابق رغم انها حــــــــ مده اللحقة فإنه في حالة تطبيقها اللحقة ويقورها حيث سنعمل المتناعة وتطورها حيث سنعمل عن تخفيض ارباح المتناعين كما حصل الذاء فرض ضريبة كما حيث إلى تخشييض ارباح

Ilandanio an Ist Bankis ato Rumanio etikbah "a amterio litato a dianta is an esis transio litatis ado anistri miseo adianta isto anistri miseo adianta esel massa Ikuttato a futto lat io Rico sato ani Ilito lattanio etan ani Ilito litaranio etan ani Ilito litaranio etan alle into interazio Rumitato e cili interio etano etano etano alletto etano etano etano attanio etano etano



تجارة السينما والفيديو والتلفزيون تدخل

ويرامج الفييليو والتلفزيون اكثر من ٢٠٠ مليار يولار ولان المستشمرين الإمريكيين في هذه المتناعة يرغيبون في elictus (Recents (Manages)

(Ilictus (Recents Alc) (Ingeria

(Ilictus (Recents Alc) (Ingeria

(Recents (Recents Articles And Institute)

(Recents (Institute) And Institute

(Recents (Institute) And Articles

And All (And Institute) And Articles

(Ilictus (Institute) And Articles

(Ilictus (Ilictus (Institute) And Articles

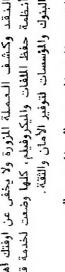
(Ilictus (Ilictus (Ilicus (Ilictus (

■ تبلغ عائدات الولايات المتحدة الاسريكية من صناعة السينما والتلفرزون هــوالي ٤٠ مليار بولار سنويا وهو ما يزيد على عائدات صناعة المجسوعة وانطلاقا من اهمية الإعلام في التعريف والترويج للبضائع

بما أن عملك كمهندس يقطلب أن تهتم بأدق التفاصيل فأن مجموعتنا من معدات المساحة Sokkia والأت تصوير الخرائط Sokkia تساعدك لعمل مخططاتك والوصول إلى درجة الكمال. and a Azis Ikele, Ikelas I Lauges ونسطسرا لأن السواردان مسن الجموعة الأوروبية تبلغ حوالي ١٩٧٠ مليسون لولار فسطس بلغ الفائض الشهاري الامريكي من تجارة الإملام السينمائية IRRIGHTS appears graphy 13% on land, outside liant, of the state of th

الثقة إكرائد

لدى اوفتك مجموعات ضخمة من التجهيزات واللوازم المكتبية بدءا من الحاسبات الالكترونية وديسكات الكمبيوتر المكتبية بدءا من الحاسبات التصوير متعددة الوطائف، اللا وأجهزة الطابحة وساعات الدوام وصناديق النقد، وبذلك تضمن لك اتقان الاداء وتلائم احتياجاتك. التجهيزات الهندسية: لتجهيزات المكتبية:



ALTA: 1117 LIZEU: ALLEAN: ALLEAN + GELEZE -

American Societism elimitals lectured limited lectured limited كتب علي اسعد علان الهيكةالعامة لجمعية ST. الذي شب بمستودعات شركة

التقرير المنزوي للجمعية اوضع أن ايرادات محصرض الربيع الاول الممناعي الذي نظمته الجمعية وافتتحه رئيس الوزياء القمريف زيد بن شاكر الوزياء الفسريق زيد بن فسأكر خسلال الفسسرة من ٢٠ ١٧ ايار خسلال الفسسرة من ٢٠ ١٧ ايار ، وعلى فيوه النجاح في هذا ، وعلى فيوه النجاح في هذا المربئ والمستوريين والتجار الريني والمستوريين والتجار عزن الجمعية تنمية المساسات عزن الجمعية تنمية الإبنية والراحر التجارية الإبنية والراحر التجارية الإبنية مابية ٢٠ يونيو ١٨١٠ وذلك مسايق ٢٠ يونيو ١٨١٠ وذلك

elluita baka ta litta o ad likumeloj edo omenimala arizonans ko ezst likueloj arizonans ko ezst likueloj ad ant epititalo etestilo ad likurs limitars titacist in esant geell raes ladata libras geell raes ladata libras limins kirala adta eti liminala titaminala eti liminala listin miritata adta eti limia

الطرفين . ودعا اعضاء الجمعية لالمة معارض شارج الاردن من اجل تسليط الضوء على المنتجات الاردنية في الخارج ، وردا على ورايات ان هذاك جهات ضعينة رسمية هي المدية باقامة معارض خارجية وليس من خلال الجمعية ، وأوضح أن الجمعية ستحاول مشاركة الصناعات في مدينة سحاب فيما إذا اقيمت معارض خارجية

للتع سوق)لجموعة الأوروبية تماما أهام للشدمات السموعة RECT のないか ある・861 一大はま E Z

بالليار دولار أمريكم

الفيلة العامة لجنعية مستجرئ منية سحاب

うろうで क्या गान्त्र ■ عمق بلتاجي - تائب المدير • التنفيذي للملكية الإربنية غائر المساتاش ممماها في «هو والاصلقاء الكثر ، بنتياجة ألمدومات الطبية التن اجريت له . بعد خروجه من المستشفي غائر السيد بلتاجي في رحلة عمل تستقرق عثيرة أيام

امقر جديد للقنصلية المصوية ا العباشس القسم القنصلي المائين المائين المائية عمله بالمرن المائية عمله بالمرن الرابع المرن الرابع المائية المواز الرابع المائية المواز الرابع المائية المواز الرابع المائية المواز المائية المواز المائية الما

الأربعاء ٤ ـ ١٠ شعبان ٢١٤١هـ المرافق ٢٧ كانون ثاني-٢ شباط ١٩٩٢م العدد (٤٧)

تمنئة بالشفاء للزميل داودية

Littum terrete, 'Rumagië' gland's litterite, Etters sient si

اوفتك ــ شركة مكتبة الأردن العلمية قد نمت عبر السنين من شركة صغيرة تأسست عام ١٩١٠ إل مؤسسة ضخمة متخصصة بالتجهيزات المكتبية والبئكية والالكترونية.

تضم الشركة كادرا من حوالي ٦٠ موظفا مؤهلين وذوي اختصاصات عالية وخبرة، مدفهم تلبية حاجاتكم على

التجهيزات البنكية والمتخصصة:



انتقالا إلى عالم البنوك تأتي Fichet بقاصات النقد وأبواباً للغرف المحصنة، أما Ric La Ruc فهي الألات المعتمدة لعد البنقد وكشف السملة المزورة ولا يخفى عن أوفتك أهمية أنظمة حفظ الملقات والميكروفيلم، كلها وضعت لخدمة قطاع البنوك والمؤسسات لتوفير الأمان والثقة.

لتجهيزات السمعية

سواء كانت لأغراض التعليم أو الندوات أو مجرد الترفيه المنزلي، فمان أوفيتك تدوفر لك كل ما يلزم من تجهيزات منطورة مثل الآت عرض الشرائح (السلايدات) وأجهزة عرض رأمي بالاضافة إلى أجهزة التلفزيون والفيديو.